Research on Project Cost Management in the Stage of Completion and Settlement of Construction Project

Zhihua Yang

Inner Mongolia Boxin Aluminum Decoration Engineering Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010050, China

Abstract

The current economic progress has also led to the progress of the construction industry, the project cost management in the completion and settlement stage of the construction project has a profound impact on the construction project. In order to improve the economic benefit, the construction enterprise must understand the different cost management methods of the construction project, formulate different project cost management control measures, and improve the quality of the project cost management.

Keywords

construction project; stage of completion and settlement; project cost

建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理探究

杨志华

内蒙古博鑫铝业装饰工程有限公司,中国·内蒙古 呼和浩特 010050

摘 要

当前经济的进步也带动了建筑行业的进步,建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理,对建筑工程项目的影响较为深刻。为了实现经济效益的提升,建筑企业必须了解建筑项目的不同造价管理方式,制定出不同的工程造价管理控制措施,从而提升工程造价管理质量。

关键词

建筑工程; 竣工结算阶段; 工程造价

1 引言

建筑企业的工程造价和控制,对于建筑项目的投资建设发展来说非常重要。很多投资企业越来越重视工程项目的投资健康发展,对工程的工程造价也投入了更多关注。在工程竣工阶段的工程造价则更为重要,它可以直接反映出建筑工程的实际造价情况。当前建筑工程需要制定适合的工程造价管理措施,提升竣工结算阶段的造价管理效果。

2 建筑工程竣工结算阶段工程造价存在的问题

建筑工程竣工结算阶段的工程造价问题一般比较明显,

【作者简介】杨志华(1984-),女,中国内蒙古呼和浩特人, 本科学历,工程师,从事建筑工程、工程造价等研究。 笔者将对工程造价中存在的问题进行详细分析。

2.1 忽视结算资料的及时传递

施工单位在进行建筑工程施工过程中,需要注重施工资料的管理,包括结算单、工程开工申请单以及竣工验收报告等。很多施工单位往往忽视了这些资料的准备,大多数资料的传递和整理也不够完善,在递交资料的时候忽视了签订合同的时间,导致施工单位和建设单位之间心缺乏有效的交流,从而影响了建设单位对造价审核的及时控制,从而延长了建筑工程的结算时间^[1]。

2.2 投标价格与工程预算成本存在较大偏差

建筑工程项目在进行招标的时候,有些企业没有根据 实际调查情况和施工情况来进行项目调整,因此无法确定

和合适工程项目的数据准确性。很多施工单位没有对建筑市场的当地价格进行详细地调查和了解就展开了记录,从而导致工程材料的价格不够准确,造成招投标和工程预算成本存在较大偏差。很多人员在进行招标的时候无法对价格进行合理定价,导致价格过高或者过低,严重影响建筑工程竣工结算。

2.3 合同签订不严格

工程合同的签订对于建筑工程的顺利开展具有重要意义,在进行工程建设过程中,很多施工单位签订施工合同的时候忽略了相应的细节,如计价方式和审核材料种类等,为此签订双方^[2]。

2.4 缺少专业的招标管理

招标活动是当前工程预算的关键环节,缺少专业的招标管理,将会直接影响到项目的顺利开展。目前的招标活动还不够完善,很多招标项目因为缺乏管理而出现了漏洞。对于一些招标人而言,在没有符合要求的情况下擅自进行招标活动,这种情况就会导致招标活动无法具体化和流程化,影响了招标的质量。很多时候招标团队为了提升招标质量还会聘请专家来进行规划,但是一些专业的专业知识水平不足,提供的意见也五花八门没有作用,降低了招标质量。

2.5 缺乏专业人才

当前工程造价缺少专业的招标管理,目前的造价活动还不够完善,很多造价项目因为缺乏管理而出现了漏洞。对于一些造价工作人员而言,在没有符合要求的情况下擅自进行造价活动,这种情况就会导致造价活动无法具体化和流程化,影响了造价的质量。随着工程造价的发展速度非常快,对专业人才的需求也在逐渐增加。由于缺少专业人才,导致电子造价效率降低,影响工作效率^[3]。

3 建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理策略

建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理直接关系到了建筑工程的成本控制,针对上述存在的造价管理问题,相关人员需要做好对造价管理的控制。

3.1 实现工程造价的市场化

当前工程造价管理中缺少科学性,很大程度上由于当前 招投标市场出现不够平衡的状况。因此,在工程建设中,企

业需要在遵守工程造价的基础上引入市场竞争机制,形成内部统一的造价结构,增强构价的能力,减少经济损失。同时,建立完善风险保障机制,健全的风险保障机制可以减少企业在招标过程中发生风险的可能性,大大降低大型工程建设过程中产生的风险,减少企业经济损失。

3.2 加大专业人才培养力度

为了提高工程造价质量,企业需要加大专业人才培养力度,提升工程造价人员业务水平的业务水平直接关系到了工程造价质量。企业想要提升工程造价水平,必须先提升工程造价人员的业务水平,让他们在工程造价的时候为企业带来更多利润。

第一,管理部门需要训练工程造价人员的电子工程造价 水平,开展各种培训活动和培训课程,鼓励工作人员学习和 了解电子工程造价,从而为电子工程造价投标人才奠定基础。 对于企业来说,工程造价关系到了企业发展所需要的各种材 料,熟练掌握电子工程造价操作,可以提升工程造价成功的 概率,提升企业的经济利益^[4]。

第二,在培训过程中逐渐提升工程造价人员的工程造价 意识和能力。管理人员需要认识到工程造价人员的培养对于 工程造价工作的重要性。对工程造价人员进行系统专业的培 训,确保每一个工作人员都能掌握电子工程造价系统的应用 方式,注重提升工程造价人才的创新能力,完善人才培养机制, 推动电子工程造价更好的发展,提升他们整体的素质将会为 之后的工程造价奠定基础。

3.3 及时提交资料

当前建设单位想要提升工程造价的质量,就必须认识到 材料管理的重要性。施工单位在进行施工把关的过程中,需要 提交施工开始到结束的全部资料文件,确保文件资料的准确性 和完整性,可以很大程度上提升造价管理的准确性。施工单位 在即将完成工程建设的时候,需要有计划搜集相关资料,做好 不同材料的归类和分析,尽量保证材料符合规范,在规定时间 内实现资料的审核,防止审计过程中出现脱节现象。

3.4 进行合理定价

招投标对于工程定价的影响还包括定价。对于企业来说, 招投标可以为企业争取到性价比最高的产品,在招投标的过程中,不同产品之间会产生竞争,从而帮助企业选择最合适的产品。在采购的时候大部分是大型工程机械,整体结构比 较复杂,科技含量高,所以在选择产品的时候产品的性价比 就很重要。因此,企业在招投标的时候不能一昧压价,需要 按照正常的市场价格进行采购,保障产品的质量^[3]。

对于企业来说,招投标固然给公司带来了很好的经济利益,但是在采购的时候也需要考虑到经济效益,尽量选择科学、有效的管理方式,根据现代产业的发展进行信息化招标。通过网络发布采购信息,使用在线招标减少招标所需的人力和物理,利用全新的招标形式,可以大大提升招标效率。在实践中不断探索,从而实现更高质量的成本控制。

3.5 严格审核工程材料与设备数量

建筑工程材料和设备的数量直接关系到了工程的造价成本,造价人员在进行设备和材料的管理过程中,需要明确所有产品的专业范围和使用界限。为了保证工程造价的质量,造价人员需要合理控制造价成本,对材料和设备进行管理,避免项目中设备和材料的重复计算。造价人员如果发现材料设备费用占比过高,就需要提前采取审核方式来控制材料的价格。

4 结语

综上所述,建筑工程工程造价直接关系到了建筑工程的 成本控制。为了做好对建筑工程造价的管理,相关部门需要 实现工程造价的市场化、加大专业人才培养力度、及时提交 资料、进行合理定价并且严格审核工程材料与设备数量,提 前采取审核方式来对材料的价格进行控制,减少招标问题, 实现价格的合理控制。

参考文献

- [1] 阮云刚. 探究建筑工程中竣工结算阶段的工程造价管理 [J]. 门窗,2018(13):124-125.
- [2] 吕凤娟.建筑工程施工和竣工结算阶段的工程造价控制 [J]. 中国 房地产业,2017(01):233.
- [3] 徐丹, 屈迟. 建筑工程竣工结算阶段的工程造价管理研究 [J]. 当代 旅游, 2019(02):175.
- [4] 陈芳湖.建设工程竣工结算阶段的工程造价管理问题的探讨 [J]. 四川水泥,2018(12):248.