

# Exploration on the Building Construction Management and Green Building Construction Management

Jianhao Gao

440602197504201519, Foshan, Guangdong, 528000, China

## Abstract

From the perspectives of project safety, progress and environmental protection, the paper briefly analyzes the importance of construction management and proposes green construction management methods such as hiring professional green construction management talents, stipulating green construction regulations, establishing supervision and management departments, to improve the overall quality of construction.

## Keywords

construction management; green building; importance

# 建筑施工管理及绿色建筑施工管理探索

高健豪

440602197504201519, 中国 · 广东 佛山 528000

## 摘 要

论文从工程安全、进度、环保等角度出发,对建筑施工管理的重要性进行了简要分析,并提出了聘请专业的绿色施工管理人才、规定绿色施工条例、建立监督管理部门等绿色施工管理方法,以提升建筑施工的整体质量。

## 关键词

施工管理; 绿色建筑; 重要性

## 1 引言

对建筑施工进行有效管理可以减少在施工过程中可能出现的问题,也可以保证建筑的质量以及建设效率,减少施工现场管理松懈或者是施工等过程不规范可能带来的各种安全隐患以及质量隐患。总而言之,管理在建筑施工过程中十分重要,是绝对不可避免的一项建筑工作。

## 2 建筑施工管理的重要性

### 2.1 保证施工安全

施工安全问题是各种建筑施工过程中最重要的问题,在进行建筑施工过程中,由于各种各样的因素会带来许多安全隐患。例如,施工现场管理松懈,外来人员随意进入,对各种施工器械随意摆弄,如果使器械设备产生误差就会对施工

带来错误影响。

此外,一些外来人员没有佩戴相应的安全保护用品,如果出现砖块掉落或者是跌倒等情况则会对其人身安全造成威胁。也有可能有一些不法分子利用施工现场管理松懈这一漏洞,偷窃、买卖施工现场的建筑原料或者是工具,从而达到盈利目的,不仅会对建筑工程带来损失,更会严重影响正常的施工进度。

施工过程不规范,施工人员没有按照规定的标准进行建筑施工,不仅会对建筑的质量问题造成影响,也会影响施工安全。例如,没有佩戴安全帽、安全绳等安全保护措施就进行施工作业,不仅是对工作人员生命安全的一种不负责,更是建筑工程标准管理的一种忽略。

施工管理可以有效地察觉,并且避免以上各种问题,减少安全隐患,保证施工安全。第一,施工管理可以保证施工现场人员的进出。防止外来人员随意闯入对施工器械随意摆动或者是偷窃建筑原料,减少在施工过程中无关人员随意走

【作者简介】高健豪(1975-),男,中国广东佛山人,工程师,从事建筑施工研究。

动的现象出现,避免对其人身安全造成危害。第二,施工管理可以保证施工的规范性,要求每一个施工人员严格按照标准来进行施工,无论是再小的工程量都要佩戴安全设备,将施工风险降到最低。总而言之,施工管理可以有效的预防事故危险事故的发生,最大程度地保证施工安全。

## 2.2 把控施工进度

首先,施工管理可以对施工中的每一个环节进行掌握,详细了解建筑施工所需要进行的准备工作以及在施工过程中可能出现的各种问题,从而对其采取相应的预防以及处理措施,在进行施工过程中可以更好的兼顾到各个环节的施工细节,保证各项施工环节有序完整的进行,防止由于建筑工程量过大而对一些小的施工细节产生忽略的情况出现。

其次,施工管理可以对各种施工资源进行有效调配。在进行施工管理时,要先对施工中的各种资源进行调查了解,为管理工作的有效开展以及各种条例规划进行准备。在了解施工中可以利用到的各种资源之后,就可以对其进行更加规划的调配,将资源使用到其能够发挥最大作用的施工环节之中,减少由于资源分配不均可能出现的施工问题,也可以最大化地节约成本,将每一份资源的作用都发挥到极致。

最后,施工管理可以节约施工成本。通过施工管理可以了解到在建筑施工过程中各个施工环节所需要的各种施工成本,在对施工投入总成本进行分配时,能够更加的清晰明确,减少多余的支出,节约施工成本,加快施工效率。

通过以上几点,施工管理可以达到对施工进度的有效把控,在对各个施工环节进行详细掌握的基础上,对于各种施工资源进行有效调配,从而做到资源的有效利用,最大化地节约施工成本,避免无效施工,加快施工效率。

## 2.3 保护环境安全

在建筑施工过程中,环境问题也是十分重要的一个问题之一,建筑建设是为了谋求更好的经济发展以及社会发展,如果对环境带来的污染大于该建筑所带来的效益,那么该建筑的建设路便是毫无意义的,所以在建筑施工过程中,要注意对环境的保护。

首先,施工管理可以避免建筑材料的浪费,在进行施工管理过程中通过对各种资源的合理分配可以将每一种建筑材料都用到该用的地方,减少废弃材料的产生,从而减少对环境带来的污染。

其次,施工管理可以有效规范施工过程,减少不规范施工所带来的各种环境污染,比如说噪音污染,进行施工管理,合理设定施工时间,可以减少噪声可能对人类活动所带来的影响。

最后,施工管理,可以保证建筑施工收尾工作的完整进行,对各种废弃物以及未使用完的施工原料进行正确处理,避免其长久堆积,从而对土壤、空气环境造成污染,保护环境安全<sup>[1]</sup>。

## 3 绿色建筑施工管理方法

### 3.1 聘请专业的绿色施工管理人才

#### 3.1.1 发挥专业的绿色施工管理人才的作用

首先,专业人才可以提供更加专业的绿色施工管理知识,在进行绿色施工规划时能够提出更加专业性的意见以及解决方法,并且使用更加先进的理念来进行施工管理。

其次,专业的绿色施工管理人才能够更加全面的察觉到建筑施工中可能存在的污染问题,保证建设方案的完整性,减少可能忽略的危害环境的因素。

最后,专业的管理人才能够更加合理的对各种资源进行调配,对于非专业的管理人员而言,其在进行施工管理时可能并不了解相关的资源分配工作。也就是说具有专业的管理人才,能够保证各项管理工作的正确有效进行,真正发挥出施工管理的作用。因此,在进行施工管理时,需要聘请专业的管理人才来进行工作。

#### 3.1.2 如何引入更多的绿色施工管理人才

首先,要做好广纳贤才。面向社会发出招聘启事,从而招揽更多的人才前来应聘,如管理人才、技术人才等,不拘泥于人才的来源,无论是学校亦或是社会,都有可能藏有人才,从中筛选出工程所适合的建筑施工的人才。

其次,要做好对人才的待遇以及福利,保证对人才所提供的各种工资待遇以及福利能够匹配人才的价值,供给人才的正常生活,避免其后顾之忧。

最后,要保证人才在工作过程中管理工作的顺利进行,既然要让人才来进行施工管理,就要让其掌握相应的管理权利,保证其能够在管理工作进行过程中对各种资源进行了解和调配,用人不疑,疑人不用,既然决定了聘用人才,就要完全的信任其能力,真正的将管理工作交给人才,不能够轻易出现怀疑人才的能力以及人品的情況出现<sup>[2]</sup>。

### 3.2 规定绿色施工条例

在进行建筑施工工作之前,要先规定好绿色施工条例,使用专业的管理人才来进行调理的规定。先对各种施工操作进行规范,减少不规范施工可能会带来的环境污染问题,如要求不可以滥用施工原料,不可以高空抛物,这些都可以通过绿色施工条例的规定来进行要求。还要专门的针对绿色施工进行条例规定,不仅是在施工过程中要避免可能对环境带来的污染操作,还要保证在工程结束后收尾工作的完整进行,在最大程度上做到绿色施工,时刻贯彻绿色施工的理念<sup>[3]</sup>。

### 3.3 建立监督管理部门

除了任用专业管理人才,规定绿色施工条例之外,还要建立专门的施工监督管理部门,才能够更加有效的进行绿色施工管理。

首先,将各种管理人才聚集到一起,让其对各种管理理念进行交流和碰撞,从而发展出更加有效的管理方案,实施在施工管理中,不断改进完善。

其次。对各种资源进行整合,将各种管理任务分配到部

门中的各个成员之中,保证各种管理任务的及时完成。

最后,落实各种管理条例的实施,如果只提出建设管理的理念而不进行管理部门的设立,那么就没有部门去进行落实和实施,就无法有效的进行建筑的绿色管理,监督管理部门要对建筑的各种绿色施工要求提出的方案进行有效落实。

## 4 结语

建筑是人类生活以及社会发展中必不可少的工程之一,无论是居住,亦或是商业,都需要建筑,在对建筑进行施工时,要对其进行有效的管理工作,才能更好地保证建筑的质量以及安全,保证绿色施工,做到可持续发展。

## 参考文献

- [1] 韩世芳. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探索 [J]. 建材与装饰, 2019(32):180.
- [2] 李尚洁. 建筑施工管理创新及绿色施工管理举措 [J]. 居舍, 2020, (25):165-166.
- [3] 于芳. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探索 [J]. 城市建筑, 2020, 17(26):181-182.