

Discussion on the Construction Management Problems and Countermeasures of Geotechnical Engineering Survey and Field Construction

Tangming Cheng

Shanghai Marine Geological Survey and Design Co., Ltd., Shanghai, 200000, China

Abstract

Survey work is an important link in engineering construction, the quality of survey often determines the cost of the project, duration, safety performance and so on, and the first-hand information of the survey industry determines the quality of survey results, so this paper mainly analyzes the problems existing in the construction of the survey industry, and puts forward targeted management measures to improve the level of field construction management, and then improve the level of survey.

Keywords

geotechnical engineering survey; foreign construction; management measures

浅谈岩土工程勘察外业施工管理问题及对策

程堂明

上海海洋地质勘察设计有限公司, 中国·上海 200000

摘要

勘察工作是工程建设重要的环节, 勘察质量的优劣往往决定着项目造价、工期、安全性能等, 而勘察外业第一手资料优劣又决定了勘察成果质量的好坏, 因此论文主要分析勘察外业施工中存在的问题, 并提出针对性管理措施, 提高野外施工管理工作水平, 进而提高勘察水平。

关键词

岩土工程勘察; 外业施工; 管理措施

1 引言

岩土工程勘察工作的流程往往包括准备阶段、外业施工、室内试验和成果报告的编制四个阶段, 控制好勘察外业质量与安全这两个方面要素, 对整个工程项目勘察具有重大的意义。

2 勘察外业存在的问题

2.1 作业环境问题

勘察外业施工作业区域往往处于野外, 受现有建(构)筑物、高低坎、明浜等因素的影响, 存在钻孔搬迁困难、难以到位等现象, 再加上项目管理上的松懈造成勘察成果不满足规范要求, 进而出现返工现象而影响了勘察工作进度及质量。

【作者简介】程堂明(1975-), 男, 中国安徽桐城人, 工程师, 从事岩土工程勘察研究。

2.2 天气影响因素

对于野外作业, 机械设备的使用具有一定的限制条件, 而且因为大多数都是露天作业, 所以会受到外界天气的影响严重。如果在实际作业的过程中是雨雪天气, 那么许多施工作业活动都不能够正常开展, 导致工期被延误, 因此需要施工管理计划当中考虑天气影响因素, 并实时对作业计划进行动态调整。

2.3 外业人员素质

随着勘察单位由事业单位转企改制, 勘察单位外业施工人员大量减员, 劳务分包成为勘察市场主流, 勘察队伍在进行人员录用时, 降低了录用标准, 导致外业人员年龄偏大、文化水平低等问题, 尤其对司钻员、编录员来讲, 属于技术性要求比较高的岗位, 其素质对勘察安全、质量及效率都会

造成一定程度的影响。

3 野外施工项目管理问题分析

3.1 施工人员流动性较大

目前,在勘察施工人员普遍年龄偏大、工作和生活环境差且收入水平不高等现状下,造成从业人员流动性大、青黄不接等现象。针对具体工程项目,在外业人员及设备不能满足工期要求的情况下,如果未对具体工作事项和工作内容进行合理安排,势必会造成外业人员工作量及劳动强度,进而影响工程质量、安全及工程进度;若选择临时工作人员或者是聘用一些短期的专业人员来完成勘察工作,这部分临时工的职业技能和安全意识高低以及如何融入队伍中,都需要项目管理部按照个人具体情况综合考虑后进行合理安排,才能保证外业施工的顺利进行,在这种情况下,野外施工项目管理过程中,因人员的频繁流动导致项目管理无法及时进行^[1]。

3.2 施工事故较多

在勘察施工作业中,因作业人员的综合素质参差不齐,所以许多劳务公司施工队人员在实际施工时并不具备丰富的施工管理经验以及技术技巧,对勘察施工作业存在错误认知,导致施工作业中无良好的安全防护意识,在实际作业过程中也不愿意佩戴任何安全防护设备,所以导致施工管理安全事故频频出现。

3.3 设备事故频发

在野外地质勘查作业过程中,需要通过机械钻孔的方式完成钻探及取样工作,在此过程中所使用的钻孔设备是由劳务企业所提供的,为了能够保证施工操作精度,应进行不定期的维修与保养,但是对于一些施工作业人员来讲,因为缺乏设备的使用以及操作经验不能很好地控制操作力度以操作角度,会导致机械设备的作业负荷增加而导致设备的损耗速度加快,增加一些不必要的设备养护及维修成本,但劳务公司为了节约成本,设备带病作业的情况屡见不鲜,甚至在施工过程中出现设备趴窝现象,从而造成停工维修、延误工期,更为严重的是造成安全事故,对勘察管理工作带来不利局面^[2]。

3.4 施工现场管理不规范

在施工现场管理工作中,需要对整个现场的施工分布状况,以及施工点位分布情况和勘察工作执行情况等进行全方位的了解,这样才能够保证管理工作执行地更加有序而且更

加合理。但对于现场管理工作来讲,有许多工作人员在管理时并没有就现场的实际管理情况以及各个工作环节进行全方位的了解,所以有关工作部门就不能够针对工作内容进行科学、合理的规划,现场施工过程中的一些混乱问题也就频频出现,导致施工过程中存在许多遗留问题和重叠问题,对施工质量及进度造成严重影响。

4 野外施工项目管理建议

4.1 完善项目管理工作制度

对于勘察单位的野外施工项目管理来讲,在实施过程中若想使各管理工作都得到有效落实并保证规范性,那么就on需要制定并完善管理工作制度,使各项工作的开展都能够在工作制度的约束下不断提高质量。

在完善工作制度的过程中,一方面需要在传统的工作制度的基础上,对制度中存在的一些遗漏和不足之处进行补充和完善;另一方面,还需要建立标准化的工作制度和公正的行为准则,使野外工程项目建设过程中的参与人员,都能够按照工作要求及制度的要求,对自身所负责的施工作业内容完成^[3]。

同时,在施工之前项目负责人会同质量安全部就施工过程中所使用的相关技术、质量及安全进行全面的交底,使施工队人员能够对施工计划和施工安排具有合理掌握。

4.2 加强施工现场监督及管理

在施工过程中,因为施工作业人员质量参差不齐,所以对于勘察单位来讲,针对施工现场的管理工作,需要派遣更加专业的技术管理人员及工作队伍,在施工期间采用旁站方式技术指导。因此,需要在施工各班组之间建设更加密切的合作、沟通渠道,对施工作业状态进行全方位了解和实时掌握,确保勘察进度、质量安全得到真正落实。

除此之外,在当前信息化技术已经广泛应用于社会各领域的情况下,需要建立勘查现场的信息化监督、管理平台,从部分省市试点勘察信息化管理情况来看,勘察外业施工逐步规范、勘察质量得到了稳步提高,对于野外施工项目管理来讲,全面实行信息化管理后管理工作将更加高质量、高效率。

4.3 加强人员素质提升

在以往的勘察外业管理工作中,对质量产生影响最严重

的因素就是人员的素质因素,所以在提高野外勘察管理水平的过程中,最主要的从业人员的专业素养进行全方位提升。

首先,对于勘察企业来讲,需要建立稳定的劳务分包队伍,并将其纳入企业日常管理中,定期进行上级主管部门和企业内部专业技术水平、职业素养培训,对自身存在的不足进行补充,从而不断提高自身的工作能力。同时,需要加强思想政治教育,使员工在工作过程中能够拥有积极的心态和较高的责任心。

其次,需要在人才引进的过程中,提高人才聘用的门槛。也就是说在对外招聘并选择施工管理人员的时候,需要进行全方位的审核以及考评,对应聘人员的才能以及专业素养进行测试,在满足基础工作要求的前提下,才能够任用这些工作人员从事勘察管理工作。

最后,需要对现如今的绩效奖励制度进行完善,在信息化管理背景下,为了能够更好地让勘察外业工作持续健康发展,勘察企业应进一步完善绩效奖励工作制度,提高从业人员福利待遇,为勘察外业工作保留下更多更专业的技术人才,

促进勘察行业健康、高质量发展。

5 结语

综上所述,对于岩土工程勘察外业施工管理来讲,管理工作的水平直接决定了野外施工工作的执行效果,所以在对管理模式分析的过程中需要确保管理水平及技术创新路径。因此,这就需要在当前的施工管理工作中,全方位提升外业从业人员及管理工作人员的技术水平及专业素养,并且完善各方面工作的管理制度,构建更加全方位的管理体系,逐步提升野外施工项目管理工作水平及管理质量。

参考文献

- [1] 邓海军. 浅谈勘察单位野外施工项目管理问题及对策 [J]. 现代经济信息, 2014(14):162.
- [2] 王正平. 浅谈勘察单位工程项目管理的问题及对策 [J]. 探矿工程: 岩土钻掘工程, 1999(5):8-10.
- [3] 陈立堂. 勘察单位项目管理中存在的问题及对策 [J]. 管理学家, 2019(6):78-80.