

铁路工程项目责任成本管理分析

The Analysis of Responsibility Cost Management for Railway Engineering Project

侯超

Chao Hou

中铁六局集团天津铁路建设有限公司, 中国·天津 300000

China Railway Sixth Group Tianjin Railway Construction Co. Ltd., Tianjin, 300000, China

【摘要】铁路工程项目在当前社会发展中越来越常见,是确保中国铁路系统能够有序发展的重要基本条件^[1]。基于铁路工程项目的具体建设落实,切实做好成本管理工作是比较重要的核心环节,责任成本管理需要关注到铁路工程项目的各个基本要点,尽量规避可能在任何环节存在的问题隐患,促使施工建设更为流畅高效。论文重点就铁路工程项目责任成本管理工作,首先探究了如何做好前期预测控制,保障责任成本管理目标较为合理,然后又详细论述了如何在后续具体做好责任成本管理,希望对于未来铁路工程项目责任成本管理优化有所帮助。

【Abstract】Railway engineering projects are becoming more and more common in the current social development, and are important basic conditions to ensure the orderly development of China's railway system. Based on the specific construction and implementation of railway engineering projects, it is an important core link to do well in cost management. The responsibility cost management needs to pay attention to the basic points of the railway project, try to avoid the potential problems that may exist in any link, and make the construction more smooth and efficient. Focusing on the responsibility cost management of railway project, the paper firstly explores how to do a good job of pre-prediction and control, ensuring responsibility cost management objective is more reasonable, and then detailedly discusses how to do responsibility cost management in the follow-up, hoping to provide some help for the future optimization of responsibility cost management of railway engineering projects.

【关键词】铁路工程项目; 责任成本; 管理要点

【Keywords】railway engineering project; responsibility cost; management essentials

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i3.719>

1 引言

随着当前中国社会的不断发展,相应铁路系统的发展速度越来越快,其对于铁路工程项目同样也提出了较高的要求,为了更好地实现对于铁路工程项目的具体建设,较好提升其后续应用价值,不仅仅要切实做好前期铁路工程项目的规划设计工作,促使其能够较好融入整个铁路系统中,还需要重点加强对于铁路工程项目具体建设过程的详细分析,确保其能够有效维系建设落实。基于此,对于铁路工程项目建设中责任成本管理工作的高度重视必不可少,需要确保相应责任成本控制工作较为全面可靠,规避可能存在的明显资金浪费问题,为铁路工程项目的有效构建提供必要支持。

2 做好责任成本预测管理

在铁路工程项目责任成本管理中,为了确保后续管理工作能够更为流畅高效,必然需要重点围绕着相应责任成本预测工作进行详细分析,确保相关责任成本预测能够较为准确合理,为后续责任成本管理提供较为明确的目标^[2]。在责任成本预测中,需要切实把握好以下几点。^①做好材料费预测。对于铁路工程项目责任成本管理工作的落实,切实做好材料方面的费用预测是比较重要的一环,施工材料方面的支出相对而言是比较高的,进而也就很可能对于后续铁路工程项目的

施工建设产生较为明显的干扰,需要作为责任成本管理的一个核心要点进行把关^[3]。施工材料费预测需要关注到整个铁路工程项目的各个方面,对于主材、辅材以及其他可能涉及的基本材料都需要予以详细分析,合理预测这些材料的需求数量以及购买价格,如此也就必然能够较好实现对于施工材料方面支出的有效预测。当然,对于施工材料方面的有效预测,还需要预留相应的变动空间。^②做好人工费预测。在铁路工程项目责任成本管理中,还需要针对人工费进行合理预测,这也是后续具体责任成本管理中变动比较大的一个方面,需要综合围绕着铁路工程项目的施工工作量以及人工费单价进行详细分析^[4]。在具体人工费明确中,需要详细参考相应铁路工程项目的施工方案,了解其可能对于各个不同工种的需求,对于各个不同施工阶段的人员投入数量以及产生的工作量进行准确计算,进而也就必然能够较好提升后续对于人员方面的管控,避免在该方面存在较为明显的资金损失。当然,围绕着施工人员方面的成本控制,还需要切实围绕着因为人员产生的其他费用进行全方位分析,比如施工人员住宿形成的费用,都需要进行有效计算分析。^③做好机械费用预测。在现阶段铁路工程项目施工建设中,机械设备的参与度同样也越来越高,相应机械设备方面的成本要求同样也越来越高,进而也就需要在前期进行准确分析和预估。针对机械费用进行预测需要考虑到施

工操作过程对于各类不同机械设备的数量要求以及应用天数需求,如此也就能更好实现整体机械费用预测。在具体机械费用预测中,充分考虑各个机械设备的工作效率也是比较重要的一环,同样也需要予以重点关注。^④考虑施工方案变更影响。在前期铁路工程项目责任成本管理中,为了更好提升其预测效果,能够在后续具体管理中表现出较强的指导性,往往还需要重点围绕着相应施工方案的变更问题进行详细关注^⑤。以往铁路工程项目施工中因为施工方案变更带来的资金损耗问题比较突出,由此形成的威胁也比较大,需要在前期进行准确评估判断。因此,需要相关管理人员能够对于铁路工程项目较为熟悉,较好了解铁路工程项目的施工需求和后续可能面临的问题,如此也就能更好提升后续责任成本管理效益。当然,为了较好应对该方面存在的问题,同样也需要进行合理空间的留设,避免干扰后续施工流畅性。^⑤其他费用预测。在铁路工程项目责任成本前期预测工作中,其往往还涉及多个其他方面费用的预测分析,需要保障其预算能够较为全面可行^⑥。比如对于辅助工程费就需要进行合理预估,在混凝土拌合站、电力系统相关操作等方面,都需要预估相应费用。对于大型临时设施费以及工地转移费等,同样也需要进行预估评价,避免因为任何一项费用考虑不足影响到后续责任成本管理效果对于后续铁路工程项目施工建设中可能面临的一些风险因素,也需要予以详细考虑^⑦,有效降低因为恶劣天气或者是不良地质带来的资金方面干扰。

3 铁路工程项目责任成本管理要点

在铁路工程项目责任成本管理中,为了更好实现对于管理效果的优化,必然需要依托上述责任成本预测结果进行有效落实,促使其管控能够较为规范全面,降低在任何一个环节中可能存在的资金损失威胁。结合具体铁路工程项目责任成本管理工作的执行,其中较为关键的控制要点及其注意事项如下。^①做好全员控制。对于后续铁路工程项目责任成本管理工作的落实,全员控制是需要把握好的一个首要内容,其需要明确铁路工程项目责任成本管理中存在的各个基本任务,并且将这些任务具体划分到各个成本管理人员,促使其能够明确自身管理职责,如此也就能确保相应成本管理更为高效。这种全员控制工作的落实需要构建较为完善的责任管理制度,确保各个人员都具备理想的节约意识,能够针对整体成本管理要求进行落实,最终才能够较好实现对于成本管理任务的落实,避免了以往管理混乱性问题的出现。这种全员控制还需要重点加强对于组织措施的关注,充分发挥组织的协同作用,进而也就能更好优化各个管理人员的基本职能,降低可能出现的明显管控不到位等威胁问题,在责、权、利的关系协调上也需要予以高度重视,避免可能存在的明显混乱威胁。^②做好全过程控制。在铁路工程项目责任成本管理中,全过程控制同样也是比较重要的一个核心要求,这种全过程控制主要

就是为了较好实现对于整个铁路工程项目各个基本阶段的有效把关控制,围绕着整个周期进行管控,避免在任何环节中出现明显的资金损耗威胁问题。比如对于整个施工建设环节,相应成本管理控制的必要性极为突出,需要体现出较强的实时性,对于所有操作进行实时监管,及时发现可能存在的明显问题威胁,如此也就能更好实现有序控制,即使发生一些不合理问题和缺陷,也能够将损失降到最低,促使责任成本一直在控制范围内。基于此,在后续具体铁路工程项目责任成本管理和控制中,需要提升其实时性效果,其对于责任成本管理人员以及相关技术的要求也就比较高,需要其能够具备更强实效性,避免了可能存在的严重威胁和干扰。^③注重技术措施的灵活运用。为了更好提升铁路工程项目中责任成本管理效果,往往还需要围绕着相关技术措施进行重点把关,促使相应技术措施的应用较为灵活多样,基于具体的铁路工程项目施工需求进行不断调整,最大程度上提升管控效益。因为前期施工设计以及施工方案的制定很难关注到各个方面,进而也就很可能导致相应施工技术的选择不合理,这也就需要在具体施工过程中予以详细分析,及时了解施工现场的基本状况,分析相应施工技术手段的可行性,对于可能存在的明显问题和缺陷予以调整,充分运用最为恰当的施工技术或者是最为先进的施工技术予以操作,如此也就必然能够体现出较强的经济效益,有助于责任成本管理。^④注重经济措施的应用。对于具体铁路工程项目责任成本管理工作的落实,各项经济措施的应用同样也是比较核心的基本手段,其需要重点参考前期预测结果进行详细分析判断,比如对于前期预算中的人工费、材料费以及机械设备费用,都需要进行针对性控制,避免在任何一类费用方面存在明显问题。

4 结语

综上所述,对于铁路工程项目的具体施工建设,除了要重点加强对于具体施工技术层面的优化控制之外,还需要重点加强对于经济方面的管理,促使责任成本管理能够较为合理高效,如此也就必然能够较好保障整个铁路工程项目的有效落实。

参考文献:

- [1]杨志蓓.铁路工程项目责任成本管理研究[D].石家庄:石家庄铁道大学,2017.
- [2]赵淑敏.哈佳铁路6标段施工阶段责任成本精细化管理的研究[D].成都:西南交通大学,2017.
- [3]李小平.铁路工程项目责任成本管理探讨[J].中国标准化,2017(04):83.
- [4]林泉.铁路工程项目建设中责任成本管理应用探讨[J].工程与建设,2016,30(01):131-132.
- [5]贾崔库.贵广铁路工程项目责任成本管理分析[J].市政技术,2016,34(02):193-196.
- [6]魏爱民.铁路工程项目责任成本管理探讨[J].科技与企业,2014(02):83.
- [7]梅人俊.铁路工程项目责任成本管理研究[D].天津:天津大学,2012.