

Analysis of Quality Control and Schedule Control Strategy in The Construction Process of Construction Project Management

Kehao Li

China Construction 7th Bureau (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, 201800, China

Abstract

In the construction process of construction project, the quality management and progress control of the project will have a serious impact on the level of the whole project construction. Therefore, based on the two work contents of quality management and schedule control, this paper expounds the factors affecting the project quality and construction progress, and puts forward the targeted solutions, the quality management and construction schedule control level of construction project will be improved.

Keywords

construction engineering; quality management; progress control

建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析

李可豪

中建七局(上海)有限公司, 中国·上海 201800

摘要

在建筑工程项目施工过程中, 工程项目质量管理和进度控制, 对于整个项目建设的水平都会造成严重影响, 所以论文基于质量管理和进度控制这两项工作内容, 阐述了当前影响工程质量和施工进度影响因素, 提出了针对性的解决对策, 使建筑工程质量管理及施工进度控制水平得到提升。

关键词

建筑工程; 质量管理; 进度控制

1 引言

在中国建筑行业快速进步与发展的过程中, 建筑项目的管理工作也变得越来越规范, 大多数中型以及大型供应商的建设都已经落实了项目管理体制。从近年来的中国建筑工程项目管理来看, 虽然取得了一定成绩, 但仍然存在一些质量问题和费用超标等问题, 最主要原因就是质量管理工作缺乏, 同时进一步控制工作力度不足。所以需要从当前建筑工程项目质量控制及进度控制这两方面进行全面加强, 论文就将展开详细论述。

【作者简介】李可豪(1990-), 中国安徽合肥人, 本科学历, 工程师, 从事建筑工程研究。

2 建筑工程质量管理影响因素及对策

2.1 建筑工程质量管理影响因素

2.1.1 人为因素

在实际施工过程中, 各施工作业环节都是由人所开展的, 因此任何人的因素都可能会导致功能项目质量受到影响。作为甲方的建设单位, 是整个工程项目建设的领导者, 以及组织者所产生的危险行为, 对整个项目都会造成影响。同时监理单位的监理工作人员素质对整个工程项目建设质量都会产生至关重要的影响, 监理工程师主要就是对工程项目的质量工作开展监督与管理, 应当拥有高度的责任感和优秀的职业道德以及良好的工作经验。而对于施工单位来讲是影响施工建设质量的最关键环节, 施工项目主体内容是由施工单位所

完成的,严格要求施工单位人员拥有高度责任感以及良好的职业道德和技术水平是非常关键的。

2.1.2 材料因素

在施工建设过程中,工程建设主体材料的质量高低,对建筑物质量等级以及结构安全性和使用性能等都会造成影响,建筑工程项目的实体就是由材料所堆积并建造完成的,所以在项目管理工作中需要做好材料的质量控制。

2.1.3 机械设备因素

在施工过程中,当前机械化施工作业水平已经越来越高,施工时的设备安装以及桩基施工等都需要使用大量的机械设备,若是存在设备质量隐患,那么所导致的后果将是无法想象的。

2.1.4 环境因素

在影响工程质量的环境因素当中,主要包括工程技术环境和现场的地质,以及水文和气象情况等自然环境因素,还包括一些工程管理环境和非自然环境因素。

2.2 建筑工程质量控制对策

2.2.1 建筑工程质量控制工作内容

在建筑工程项目开展质量控制工作时,所涉及到的内容比较多,控制难度也比较大,需要贯穿并落实全过程管理与控制,对每个环节的质量控制工作内容落实,确定好并作出相应的控制工作计划。

①做好项目部的组织,同各相关单位进行质量管理体系的构建,并完善管理工作的实施计划。

②对设计方案开展质量评审工作,严格确定与质量管理工作有关的施工图纸设计会审工作。

③主要是针对施工单位需要就施工组织设计以及具体的落实方案开展专项检查,对施工过程中的工序以及隐蔽工程开展跟踪检测及监督。

④主要是针对建设单位进行监理和施工单位的质量管理体系做好检查,同时针对各分部以及分享工程项目的建设情况要开展验收工作,确保质量符合工程项目建设要求。

⑤主要是需要就工程项目建设过程中应用并涉及到的资料进行全方位的归档以及竣工验收。

2.2.2 建筑工程质量管理和控制工作程序

①需要抓项目质量增强质量保证体系的全覆盖,实现施工过程中的全过程管理。

②需要对建设程序进行严格落实并监督,针对材料的进 出厂加强检验。

③需要对存在的环境影响因素做好提前预防。

3 建筑工程施工进度影响因素及对策

3.1 建筑工程施工进度影响因素

对于建筑工程项目建设来讲,施工周期比较长,而且工 作量内容比较多,会存在许多不可控因素导致施工进度受阻。

3.1.1 施工单位的影响

施工单位本身的施工资质以及施工实力,对施工进度所 起到的影响是决定性的,因此在选择施工单位的时候一定要 慎重。

3.1.2 施工组织的影响

在施工过程中组织设计工作不合理,就会导致施工过程中 所需的人力资源以及机械设备等资源 and 施工平面布置等相 关工作不合理,从而影响实际工作的施工进度计划执行。

3.1.3 自然环境的影响

在实际施工过程中,施工场地,周边的地质条件以及水 文气候条件和一些自然灾害等都会导致工程项目建设进 度突然中断。

3.1.4 技术条件限制

在实际使用过程中,若施工单位本身所选择的施工技术 与工程项目建设要求不符,轻则导致施工进度受到影响,重 则可能会导致施工过程中出现技术安全事故。

3.2 施工进度控制措施

3.2.1 建设系统性的项目进度控制工作体系

项目进度控制工作体系需要由项目部以及监理工作部门 和施工单位三方共同负责并参与到计划执行工作当中,在该 计划当中,所涵盖的内容需要覆盖工程项目建设的所有工作 以及各施工环节,贯穿于施工过程中的全过程。

3.2.2 加强施工进度的协调管理力度

对于项目管理工作人员来讲,需要依靠特定的组织形式 以及工作方法和手段等,对工程项目建设过程中关系不畅或 者是受到影响的施工环节进行疏通,对产生的障碍和干扰进 行排除,使整个工程项目建设得更加顺利。

3.2.3 技术控制措施

在施工过程中,技术措施主要是指施工组织设计技术以

及施工技术和施工管理技术等,在实际施工过程中需要做好施工组织设计工作,这直接关系到整个项目建设是否能够实现高质量以及短工期并且低成本。而且对于施工技术的高效应用来讲,将直接提高工程项目建设的施工效率以及施工质量,所以在对施工进度控制的过程中,施工技术措施的控制也是非常关键的。需要就当前的施工技术应用以及组织计划等相关技术进行全方位的强化管理,提高技术本身的实效性以及可行性,使工程项目建设能够更加高质量以及高效率,全面提高工程项目进度控制水平。

4 结语

对于建筑工程来讲,施工质量及施工进度是施工过程中两项最重要的指标,同时也是衡量一个工程项目建设水准是否符合当前建筑工程工作要求的最主要参考对象,在实际工程项目建设过程中,需要就工程项目质量管理和进度控制工作进行深入探讨及分析。

在论文论述内容中,主要就针对当前开展工程质量管理以及进度控制工作存在的影响因素进行了分析,在此基础上提出一些针对性的控制措施,使施工质量管理及进度控制得到保证。在今后的工程项目建设与发展过程中,施工质量管理和进度控制相关措施也将不断完善,在实现全过程施工管理的过程中实现质量及进度的双重控制。

参考文献

- [1] 刘晓峰,宋晨雨. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探究[J]. 名城绘,2020(4):1.
- [2] 张群. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 信息周刊,2019(38):1.
- [3] 李文. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 住宅与房地产,2020,568(9):147.
- [4] 郝伟,赵孟刚. 浅析建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 砖瓦世界,2020(8):128.