

# Problems and Countermeasures of Construction Site Management

Guangyuan Liang

Dongguan Dongshi New Energy Co. Ltd., Dongguan, Guangdong, 523000, China

## Abstract

In the actual construction process of construction projects, the number of construction projects is increasing, and the scale of construction is also increasing. Therefore, in the actual construction process of construction projects, the impact of construction quality on the future development of construction projects is becoming more and more prominent. In the construction quality and management control of construction projects, the quality control and management of the construction site has an important impact on the overall quality control and management level of the construction project. The paper combines the quality control and management content of the current construction project construction site, and discusses the current construction project site management and control methods and approaches.

## Keywords

construction engineering; construction site; management approach

# 建筑工程施工现场管理存在的问题及对策

梁广垣

东莞市东实新能源有限公司, 中国·广东 东莞 523000

## 摘要

在建筑工程项目实际建设过程中, 工程项目数量也越来越多, 而且施工规模也在不断增加, 所以在建筑工程项目实际施工过程中, 施工质量对于今后建筑工程发展所产生的影响越来越突出。在建筑工程项目施工质量与管理控制工作当中, 施工现场的质量控制和管理工作, 对于建筑工程项目整体质量控制与管理水平具有重要影响。论文结合现今建筑工程项目施工现场的质量控制和管理工作内容, 对当前建筑工程施工项目现场管理与控制方法及途径进行论述。

## 关键词

建筑工程; 施工现场; 管理途径

## 1 引言

利用科学和合理的思想以及方法手段等, 对施工现场当中所涉及的人力资源、施工材料、施工设备及施工资金等多种生产要素进行科学管理, 从而实现施工现场质量控制工作。对于建筑工程项目的施工现场质量控制管理工作来讲, 其主要目的是能够保证建筑工程施工项目顺利进行, 而且相关质量能够符合建设标准, 同时降低在实际施工过程中所投入的施工成本。所以, 论文针对建筑工程项目施工现场的质量控制和管理工作进行详细论述。

【作者简介】梁广垣(1987-), 男, 中国广东东莞人, 本科, 工程师, 从事工程建设管理研究。

## 2 施工现场管理存在的问题

### 2.1 建筑工程施工过程中的施工技术应用问题

在许多建筑工程项目施工时, 都出现了项目通知审核不够严格以及细致的问题, 而对于整个项目的施工来讲, 图纸的审查将直接关系到施工设计的合理性是否得到验证, 以及对最终施工质量所产生的影响和可能会出现的问题。所以, 在当前的许多企业进行施工现场技术以及管理工作的过程中, 就所采用的施工技术以及施工图纸等, 并没有进行全面的交底工作, 所以导致企业所投入的资金被大量浪费, 而且施工进度也受到了影响, 整体施工质量不能够得到根本性的保障。

### 2.2 施工现场存在的问题

对于施工现场来讲所存在的主要问题之一是施工作业人

员的素质低下, 在施工过程中并不能很好地按照管理工作团队所提出的要求以及所做出的相应制度去进行施工作业, 很多时候会出现一些违规作业现象。此外, 施工团队之间的合作意识以及协调效率都非常低, 导致工程进度严重受阻, 施工质量以及施工效率都大大降低<sup>[1]</sup>。

### 3 建筑工程项目施工现场管理对策

#### 3.1 施工现场施工组织计划控制工作

在进行正式的建筑工程项目施工建设过程中, 施工材料组织计划和实施控制管理工作, 是对施工现场进行质量控制工作的重点内容之一。施工材料进行科学组织计划能够使整个建筑工程项目的施工开展变得更加顺利, 并且得到科学指导, 使整个工程项目的施工建设以及施工质量都得以保证。

一方面, 需要组织施工技术人员对实际施工过程中所使用的相关施工材料进行数据的重新计算和检验, 避免在施工过程中因为数据计算而导致实际材料的使用出现错误, 对施工工况造成影响。

另一方面, 在进行材料组织计划的计算工作过程中, 应当对所使用施工材料进行使用数量的计算, 施工材料使用数量的计算不能够受到施工预算定额数量的制约影响, 应当结合实际工程项目建设的施工情况以及工程所需进行科学设计<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 施工现场施工工艺技术控制

在施工现场施工环节当中, 所选择的施工工艺流程以及施工技术方法是否科学合理和准确, 对于工程项目的施工质量都会产生严重的影响, 所以在建筑工程项目的施工现场管理工作当中, 应当就施工工艺以及施工技术进行严格的控制管理。在进行工艺技术控制管理工作时, 需要根据所建设工程项目对于施工现场工艺和技术的相关要求进行, 在满足施工现场工艺技术及管理控制工作要求和标准的基础之上, 利用施工建设项目的施工组织实施, 对整个施工项目实施过程中的建设速度和质量以及成本控制工作进行保证。在进行施工工艺和施工技术的控制工作过程中, 主要就是需要结合项目施工现场对施工任务接受与合同签订以及施工准备和施工组织实施等多个阶段, 进行全面的控制管理工作。

#### 3.3 加强施工所需材料及技术管理

在进行建筑工程项目的施工现场质量管理工作过程中, 主要工作内容是针对建筑工程项目施工现场当中所涉及的相关

施工材料以及所采用的工艺流程和施工技术方法等进行质量管理。

首先, 对于建筑工程项目施工现场当中所使用的相关施工材料, 应当从材料的质量、型号和材料本身的性能等, 进行严格的质量管理。所以在采购材料的过程中, 针对材料生产厂家的资质进行审核, 并对材料本身的使用性能进行现场检测, 然后根据所检测结果, 最终确定是否进行材料的选购。在材料的运输过程中, 应当针对材料本身的运输途中可能会出现故障进行排除, 尽可能地降低因运输途中影响因素而导致材料本身性能受到影响。除此之外, 就是需要在材料运抵施工现场进行储存以及使用的过程中加强材料的管理, 施工现场当中材料的储存以及使用质量管理工作, 不仅仅是为了能够保证施工材料的本身质量不会受到破坏, 同时也是为了能够实现材料的合理使用, 降低在材料使用过程中所产生的成本浪费<sup>[3]</sup>。

其次, 对施工现场当中所应用的施工工艺及施工技术进行全面的质量管理。因为在实际施工过程中, 相关施工工艺及施工方法的应用是有严格规定的, 在对应的施工环节当中会使用到相应的施工工艺以及施工方法, 所以应当加强对施工工艺以及施工技术应用的培训以及管理工作。通过加强施工工艺及施工技术的应用管理及培训, 能够使工作人员在实际操作过程中严格按照规范要求进行工艺以及施工方法的使用, 不会因为人为因素而导致施工工艺及施工技术使用错误, 最终出现施工质量问题和安全隐患。

最后, 则是要进行严格的施工现场巡查。因为在施工现场当中, 一些影响到最终施工质量的问题出现是不定时的, 所以在施工现场当中, 应当加强对施工现场的巡逻与检查, 将一些可能会影响到最终工程施工质量的因素, 及时地发现并进行解决。

#### 3.4 施工现场全过程管理

首先, 施工前准备阶段的质量管理工作。没在正式施工之前, 需要就建筑工程项目的施工任务以及施工合同进行接收以及签订, 所以质量管理工作内容主要是针对施工招投标当中的投标准备以及中标后的施工建设单位和招标单位的合同签订工作进行质量管理。在合同签订时需要对实际施工过程中的建设要求以及施工任务和施工质量等进行明确的规定, 并且就详细的内容进行明确沟通, 并在双方一致同意情况下

进行合同的签订。

其次,在施工过程中,建筑工程项目施工现场质量管理工作主要是针对工艺流程进行控制。在该阶段的控制工作中,主要是对所使用的工艺技术进行严格的质量管理,根据所建设的施工项目特点,将所投入的施工技术以及施工人员和施工技术等进行科学配置,然后结合工程质量控制管理工作要求,在保证工程项目能够顺利建设的前提下,进行施工阶段的质量控制管理工作<sup>[4]</sup>。

最后,则是施工后的质量管理工作。在施工结束后,质量管理工作的主要内容是就工程项目进行验收,在验收过程中对工程项目质量进行严格的检查,并在三方在场的情况下,对施工质量验收成果进行集中展现以及交接。具有资质的工程验收单位对工程项目进行质量验收,然后对实际施工合同进行检查并与最终验收成果进行比对,在保证无误的情况下,才能够最终交付到业主手中。对于工程项目验收过程中所发现的质量问题,监理单位以及验收单位应当及时发现并提出,然后由施工单位进行纠正,经再次验收合格之后才能够交付给业主使用。

## 4 结语

综上所述,对于当前的建筑工程项目施工现场质量控制与管理工作来讲,主要工作内容就是对施工现场当中所使用的施工技术以及施工材料和施工工艺等,进行全面的质量控制与管理,从而保证在施工过程中各项操作都符合相关规定要求,满足质量标准,最终使整个工程项目的施工质量得到保证。

## 参考文献

- [1] 郑寿娟. 房屋建筑施工现场质量安全管理要点分析 [J]. 建筑工程技术与设计, 2017(28):727.
- [2] 张强. 建筑工程开发项目施工现场管理及组织协调要点 [J]. 住宅与建筑工程, 2017(27):127.
- [3] 沈捷. 关于水利水电工程施工质量控制的重点分析 [J]. 建筑工程师导刊, 2018(18):156.
- [4] 方臣飞. 建筑工程建筑施工管理及控制要点分析 [J]. 建筑工程师导刊, 2015(28):14.