

试论工程项目管理的发展趋势与应对策略

Discussion on the Development Trend and Coping Strategy of Engineering Project Management

王保计^{1,2}

Baoji Wang^{1,2}

1. 中石化石油工程设计有限公司, 中国·山东 东营 257029

2. 中国石油大学(华东), 中国·山东 青岛 266000

1. Sinopec Petroleum Engineering Design Co. Ltd., Dongying, Shandong, 257029, China

2. China University of Petroleum (Huadong), Qingdao, Shandong, 266000, China

【摘要】较高的企业工程项目管理水平是建筑企业提升市场竞争力的重要途径。工程项目管理具有一定的约束性,且具有信息化、专业化、一体化及国际化的特征,实施起来比较复杂。目前中国的工程项目管理存在诸多问题,严重制约着中国工程项目管理的发展。论文就现在中国工程项目管理的发展趋势与应对策略进行了分析。

【Abstract】A higher level of enterprise project management is an important way to enhance the market competitiveness of construction enterprises. Project management has certain constraints, and has the characteristics of informatization, specialization, integration and internationalization, and it is more complicated to implement. At present, there are many problems existing in China's engineering project management, which seriously restrict the development of China's project management. The paper analyzes the development trend and coping strategies in view of the current China's project management.

【关键词】工程项目;发展趋势;应对策略

【Keywords】engineering project; development trend; coping strategy

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i4.749>

1 引言

在国际市场的形成与社会主义市场经济迅猛发展的背景下,建筑行业迎来了崭新的发展机遇。但是,对企业来说,机遇与挑战是并存的,在面对行业市场激烈竞争的过程中,相较于西方发达国家而言,中国工程项目管理起步相对较晚,缺乏一定的管理经验,且管理体制不够完善^[1]。所以,建筑企业需要给予项目管理工作充分的重视,把握住项目管理的发展趋势,并以科学应对策略的制定来实现管理工作的优化与完善,以此来提升项目管理的科学性与效益性。

2 中国工程项目管理的现状

2.1 管理机制和项目运行机制不够健全

当前,涉及中国工程项目管理的部门设定比较全面,例如资金筹划部门以及建设单位,然而从实际情况来看现阶段还是缺少一个协调检查和监督二者的部门,这给中国工程项目管理体系的后续发展带来了不利的影晌;同时,中国现在的工程项目管理的监督部门权利及职责均不明确,缺乏统一的监

督管理模式,一旦出现管理问题责任难以追究^[2]。而且目前此项工作中主要采取分级管理方式,但实际上项目管理还受到手段、权利等限制而无法有效地开展。

2.2 法律法规不够完善

就当前情况来看,国家针对工程项目管理工作已经制定出了部分法律法规,然而由实践可知它们并没有具有很好的指导作用,在这种情况下不仅会严重制约项目管理工作的有效开展,同时也会导致其实施中会产生一系列新问题且无法得到司法解释。另外,法律法规不够完善还容易滋生出串标、暗箱操作等一系列违法违规行为。

2.3 优秀管理人才缺乏

结合实践来看,在当前工程项目管理人员任命上不少地方仍采取行政手段,而并非是借助于岗位竞争这一择优录用方式,就这一点便暴露出了问题所在。另外更重要的是,通过行政手段来任命项目管理人员会导致很多优秀人才难以得到重用。要想做好工程项目管理工作,人员应当拥有以下能力:①良好的协调能力、组织能力、控制能力、指挥能力和沟通

能力;②项目管理的技巧和方法;③丰富的工作经验和专业知识。

3 工程项目管理的发展趋势

3.1 工程项目管理国际化发展趋势

在经济社会迅猛发展背景之下,极大程度提高了中国的国际地位。改革开放以来,在走出去政策号召下企业海外工程数量呈现爆发式增长,而管理作为保障质量及经济目标实现的重要手段得到了日渐广泛的重视。特别是中国加入世贸组织后和国际市场开始有了更好的联系,开始减免关税和对外工程承包的审批程序,对发展海外项目、抢占国际市场有着重大意义^[9]。同时,企业也应该看到中国自加入 WTO 之后所面临的挑战,一些国际企业凭着自身优厚的技术、人才等优势不断成功获得中国的市场,建筑行业便是其中较为明显的例子。出于有效提升中国在国际上的竞争能力和综合能力,中国企业必须更新自身的管理思想,学会借鉴国外先进的经营思想和理念,勇于创新,在竞争中学会生存,从而更好地促进企业长远的发展。

3.2 集成化与社会化的发展趋势

中国企业工程管理过程中所表现的集成化源于工程项目外包模式的出现,工程项目管理的集成化特点随着委托管理行业的不断发展成了项目管理发展趋势的一种体现。同时,第三方管理模式和工程监理制度随着委托管理的不断发展也对工程项目的施工质量和工程效益起到了促进作用,使得工程项目管理出现集成化和社会化的发展趋势。

3.3 信息化发展趋势

现阶段中国商业环境在经济社会迅猛发展背景下有了很大的提升,计算机、互联网等一大批先进技术在各行各业中得到了极大程度的应用。在这种情况下,工程项目管理也需做相应调整。此外,在当今知识经济时代,计算机技术已成为工程项目管理的重要环节,不再注重质量、进度和成本,而传统的管理方式也是如此,随着当前信息化技术的快速发展,中国早已踏入了信息化和互联网化的社会发展时期,同时,随着信息化技术及网络技术在企业经营中的推广和普及,企业内的项目管理竞争已发展成为信息化技术的竞争,这也在告知企业要不断加强自身的信息化和网络化建设力度^[4]。

4 工程项目管理的应对策略

4.1 建立完善的项目管理法律体系,创新管理模式

企业在进行工程项目管理时首要任务就是构建起一个健全的法律体系,这样既可以促使企业获得理想的经济效益,又可以对经济发展做出积极贡献^[5]。鉴于工程项目管理健全法律

体系所具有的重要作用,除了要通过参照国际的先进经验和实践进一步加强对其实重视程度,还要给予工程项目实际管理中的每一个环节予以充分的确定,然后逐步将法律法规予以完善,确保我们得以构建起一个完善的体系。

4.2 提高项目管理相关工作人员的能力水平和综合素养

社会是由人组成的,人在社会的生产实践活动中发挥着重要的作用,同样,在企业进行项目管理的过程中,管理者和员工的工作能力和综合素养会给项目管理成效带来不小的影响^[6]。因而在开展工程项目管理时,应注重工程项目相关管理人员和普通员工的能力培训和综合素养的提高,及时发现存在的问题,并通过培养教育手段提升他们的水平。例如,从国家的角度来说,政府主管部门要进一步完善职业资格等级措施实现人才质量的提升;同时,企业也应当进一步增强与高等院校的合作,从而为培养出更多的高质量人才打下坚实基础。

4.3 促进项目管理的信息化和网络化

在信息化背景下,计算机技术的引入不仅为企业创造了经济效益,而且还为企业平时的工作借助于计算机、互联网等先进技术予以改革,这样能够使工程项目管理成效得到极大程度的提升,并且可以为项目质量以及企业经济效益目标的保证提供有力支撑。另外信息化与网络化还能够在很大程度上提升工程项目管理的工作成效。

5 结语

总而言之,开展工程项目管理工作不但需要培养出具备扎实理论知识以及高水平的人才,还要注重提高企业领导人对工程项目管理的重视程度,以提升企业的在市场中的核心竞争力和综合能力水平,让中国的工程项目管理体系真正顺应工程项目管理的发展趋势。

参考文献:

- [1]刘玉丹.建筑工程项目管理的发展趋势及应对[J].建材与装饰,2016(11):173-174.
- [2]李金鑫.工程项目管理的发展趋势与应对策略[J].科技经济导刊,2016(13):184.
- [3]罗旭卫.工程项目管理的发展趋势与应对策略探讨[J].品牌,2015(07):296.
- [4]于金涛.工程项目管理的发展趋势与应对策略分析[J].住宅与房地产,2016(33):217.
- [5]吴涛.中国工程项目管理的发展趋势与最新走向[J].建筑管理现代化,2013(04):280-285.
- [6]胡国专.建筑工程项目管理的发展趋势及应对策略[J].中国高新技术企业,2016(17):199-200.