

Discussion on the Problems and Countermeasures of Civil Engineering Construction Management

Shuangmu Wang

Guangdong Darui Construction Co., Ltd., Heyuan, Guangdong, 51700, China

Abstract

Since entering the 21st century, the development of China's construction industry has ushered in new development opportunities, and the total number of national construction projects has greatly increased. In this case, achieving quality development and convolution development has become the transformation and development goal of China's construction industry. As an important factor affecting the quality of construction projects, civil engineering construction management issues have been paid more and more attention. Therefore, this paper analyzes the problems existing in the current civil engineering construction management, and puts forward the concrete implementation countermeasures to improve the construction management level.

Keywords

civil engineering; building construction; management; discussion on countermeasures

浅谈土木工程建筑施工管理的问题及对策

王双木

广东大睿建设有限公司, 中国·广东 河源 517000

摘要

进入 21 世纪以来, 中国建筑业的发展迎来了新的发展机遇, 中国建设项目总数大大增加。在这种情况下, 实现质量发展和卷积发展已成为中国建筑业的转型发展目标。作为影响建筑工程质量的重要因素, 土木工程施工管理相关问题越来越受到重视。因此, 论文分析了当前土木工程施工管理中存在的问题, 并提出了提高施工管理水平的具体实施对策。

关键词

土木工程; 建筑施工; 管理; 对策探讨

1 引言

近年来, 随着社会步伐的加快, 中国各行各业都迎来了新的发展机遇。土木工程作为推动中国快速发展的重要领域之一, 总体发展趋势正在逐步稳定。为了进一步增强这一领域的发展实力, 提高可实现的社会效益, 相关领域的管理者应注意提高自身的管理能力, 及时合理地调整工作中存在的问题, 并建立完整的管理体系。

2 建筑施工管理中存在的问题分析

2.1 安全质量管理体系不健全

在土木工程和建筑业中, 管理体系不完善的问题较为普遍, 也难以解决。项目管理系统是项目管理的基础, 也指导

我们更好地完成项目管理的标准。只有通过项目安全质量管理体系, 项目建设质量管理的主体才能在日常安全管理中遵循规则, 从而促进项目安全质量管理的一致性。但是, 为了节省成本, 大多数企业由于管理人员的投入不足而无法有效地进行安全质量管理, 甚至会有管理人员管理土木工程中的多个项目的情况, 无法及时进行协调和指导, 大大降低了施工效率。另外, 由于管理体系不完善, 大多数管理人员缺乏责任感, 没有充分认识到安全和管理的重要性^[1]。

2.2 建筑工人使用的材料和设备

在建设项目的实施过程中, 建设的主体是人, 也是工程机械设备的使用和控制者。人员在整个施工阶段的质量中起着重要的作用, 并且是该项目最直接的关键因素。第一, 施工人员的整体素质低下, 不注意质量控制, 特别是施工水平、施工进度和施工工艺是影响工程质量的主要原因; 第二, 工

【作者简介】王双木 (1978-), 男, 本科, 中国福建惠安人, 中级工程师, 从事建筑施工研究。

作人员操作和对机械的掌握水平也是一个大问题,如果工作人员不熟悉机械操作技术或机械落后,将对项目质量产生较大影响;第三,材料的质量将直接影响项目的质量和寿命,材料是否满足住房建设的要求,也是项目质量的主要问题,许多建筑企业为了获得更大的利益,会在房屋建筑中使用一些不合格的材料;第四,建筑物所在的环境(包括地理和气候)受质量影响,许多建筑工人没有检查环境的能力,从而影响了项目的整体质量。

2.3 管理方面的信息化普及率不高

土木工程中建筑材料的质量直接影响完工后项目的质量。因此,土木工程项目管理人员应注意建材质量是否达标。但是,从目前土木工程建设管理的实际情况来看,企业的管理信息普及率还不够高。同时,许多土木工程项目经理并不重视土木工程建材的质量,甚至为了获得收益,将大量次品放入土木工程项目中,将劣等品和真品之间的差价放在自己的口袋中,从而导致土木工程项目中存在一定的安全隐患。这种现象的出现与土木工程项目经理和企业管理的素质直接相关,直接表明企业的管理存在问题^[9]。

2.4 现场施工管理中的大数据应用偏低

项目直接实施者的技术水平与项目的质量和进度有关。因此,土木工程中的问题直接关系到具体施工人员的技术水平。根据实际数据调查,土木工程企业在招聘施工人员时,并未遵循严格的选拔程序和标准,这种情况直接表明企业没有进行严格的管理,造成这种现象的主要原因是大数据在现场施工管理中的应用不足。正确的企业管理有利于企业的发展进步,但是,如果在管理层面存在问题,必然会阻碍企业的发展,并且会遇到各种各样的障碍和问题,因此,加强企业管理迫在眉睫,应引起各行业的重视。

3 加强土木工程建筑施工管理的具体实施对策

3.1 完善的土木工程检验体系

质量管理是一项全面和全过程的管理,要求每位经理在每项工作中都做好工作。系统在最终项目的质量中起着至关重要的作用,因此,为了进一步确保项目的质量,有必要检查施工的每个环节,以确保每个环节的质量都符合标准。另外,还必须培训专业人员,不断提高工作人员的专业能力和专业水平,避免原材料质量问题。在检查过程中要保持严格的态度,

以免出错,还需要严格的规章制度来管理土建工程,提高整个项目的质量。

3.2 对施工人员进行培训

施工人员的技术水平直接影响到建设工程的质量。由于项目建设经理的准入制度不健全,许多经理可以通过关系进入项目管理,这些人员素质不高,对施工技术不了解,缺乏实际的工程经验,使项目管理团队的整体素质下降,埋下了项目质量和安全的隐患。因此,项目经理可以通过举办有关建筑专业的专题讲座来提高施工人员的技术水平,并培养相关人员的安全意识,从而使施工人员可以在施工过程中始终保持安全意识,提高施工人员的操作水平,严格作业规范,提高工作效率,也为土木工程的质量提供了一定的保证。管理人员不仅要具有专业知识,还要具有丰富的现场实践经验,以增强自身素质,更好地指挥现场工作有序进行^[9]。

3.3 提升施工人员的综合素养

管理人员可以通过一些创新策略来培养施工人员的综合素质。例如,企业管理者可以开展一些与员工素质培训有关的活动,使员工可以认识到集体责任在集体活动中的重要性,并将这种责任感带入工作中,促进建设进度。提高企业的管理水平还应增强施工人员的安全意识,在一定程度上减少偷工减料等事件的发生,为施工质量提供一定的保证,有效防止施工过程中出现不安全行为。培训安排应有针对性,以有效减少事故伤亡的发生。同时,有必要完善安全管理体系,建立健全安全监督部门。土建单位要从根本上做好安全生产的准备,设立专门负责安全管理的部门,形成独立的安全管理体系。总的来说,企业管理者必须通过创新策略动员每位施工人员,以提高施工人员的工作质量和基本素质,进一步达到加强土建工程项目管理的目的。

3.4 创新管理,确保监督职能的充分发挥

在项目的最后阶段,根据工作需要及时调整专业人员和监理人员的数量,以确保项目的顺利进行和交接数据的整理,同时,认真总结监督工作中存在的问题,解决监理不到位的问题。首先要严格按照“五个壁垒”“五个统一”的要求,严格监督监理单位的主要人员,以确保他们履行招标合同承诺的要求;其次要充分发挥监理单位在现场的专业监督作用,尊重监理,支持监理工程师充分履行监理职责,为工程质量

和安全发挥更大作用。定期召开主任协调会,做好沟通协调,及时传达总部的要求和决定,及时协调监理单位工作过程中存在的问题,并纳入业主管理团队^[4]。

4 结语

土木工程施工管理的质量关系到施工后整个项目的使用,也关系到施工企业的效益和信誉。在企业不断发展的过程中,我们会不断发现问题,并提出实用创新的解决方案,进一步实现加强土木工程建设项目管理的目标,从而促进企业的平稳发展。

参考文献

- [1] 李山. 土木工程施工管理中存在的问题与对策分析[J]. 城市建筑,2020,17(21):190-191.
- [2] 刘文浩. 土木工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 住宅与房地产,2020(15):162.
- [3] 高新宇. 土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨[J]. 建材与装饰,2020(13):152+155.
- [4] 冯雪瑞. 土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J]. 海峡科技与产业,2020(4):26-28.