

Analysis on the Problems and Countermeasures in Water Conservancy Project Management

Hongtao Zheng

Heihe City Aihui District Water Conservancy Dike Station, Heihe, Heilongjiang, 164300, China

Abstract

In recent years, the economic development of various cities in China has been very satisfactory, and the construction of urban infrastructure has been gradually carried out. In this general environment, water conservancy projects are increasing year by year, and their construction quality and management quality have gradually attracted people's attention. However, affected by practical factors, the implementation effect of its management work is not ideal. In this regard, all units should actively carry out practical activities that are conducive to the smooth development of water conservancy project management based on the actual situation. At present, the above-mentioned work has achieved some results, and the management quality of water conservancy projects has been significantly improved.

Keywords

water conservancy project; site management; problem analysis; countermeasure analysis

浅析水利工程管理中存在的问题及对策

郑洪涛

黑河市爱辉区水利堤防站, 中国·黑龙江 黑河 164300

摘要

近年来, 中国各城市的经济发展状态十分理想, 城市基础设施建设工作逐渐开展。在这一大环境下, 水利工程项目逐年增多, 其工程建设质量、管理质量逐渐引起人们关注。然而受现实因素影响, 其管理环节工作的落实效果并不理想。对此, 各单位应该基于现实情况, 积极开展有助于水利工程管理工作顺利开展的实践活动。目前, 上述工作已然稍见成效, 水利工程管理质量显著改善。

关键词

水利工程; 现场管理; 问题分析; 对策分析

1 引言

水利工程建设质量、管理质量直接影响城市及周边区域群众的用水质量。基于这一情况, 建设单位应该做好本职工作, 主动吸纳高素质管理人才辅助水利工程建设工作^[1]。工作期间, 管理人员应该明确自身工作职责, 积极开展安全性较高、质量过硬的工程建设工作。在管理人员、施工人员的共同努力下, 当前水利工程管理水平已然大幅提升, 相关水利工程建设质量、应用质量均因此改善^[2]。

2 问题分析

2.1 缺少高素质管理人才

水利工程质量安全、施工安全问题一直是社会各界重点

关注的问题, 水利工程基础结构的建设质量, 直接影响其整体建设质量和后期应用质量。然而部分建设单位严重缺少具备专业素质的优质人才, 这就导致水利工程建设工作缺少规范性。管理人员在水利工程管理工作中发挥重要作用, 如果管理人员本身无法胜任该部分管理工作, 将直接影响工程管理工作的落实质量。水利工程管理工作无法顺利开展, 不但会影响所在工程的建设质量, 还极容易给现场工作人员带来危险。

2.2 缺少健全的管理制度

水利工程建设与后续维护、管理工作的顺利开展, 需要专业人士及大量的物质基础做支持。然而当前水利工程管理制度尚不健全, 工作人员无法参考该制度开展水利工程管理部分工作。在这一条件下, 其管理效果并不理想, 水利工程

【作者简介】郑洪涛(1984-), 男, 中国山东诸城人, 本科, 中级工程师, 从事水利工程建设管理研究。

运行质量也无法保障。对此,各建设单位应该基于现实情况,对现有的工程管理制度加以优化,使其能够被有效应用在工程管理工作当中^[9]。笔者认为,水利工程管理制度是否完善,直接影响水利工程的整体建设质量和运行质量,各单位管理人员应该对此加以重视,同时基于实际需要,制定并应用相关管理制度辅助工作。

2.3 安全施工落实不彻底

经调查发现,在水利工程建设期间,施工人员需要使用机械设备辅助工作。这一过程本身具有一定风险性和危险性,一旦施工人员操作不当,将直接影响自身人身安全以及所在工程的建设质量。笔者认为,水利工程安全施工理念落实不彻底,是影响工程管理质量的重要因素,各建设单位应该对安全施工工作加以重视,并积极采取有效措施,配合该部分工作。

2.4 工程管理资金无法保障

在水利工程管理工作开展期间,管理人员需要按照相关要求,购买、配置相应的安全设备辅助工作。但是部分单位只关注眼前利益,没有拨入足够的资金做支持。在这一条件下,很多安全设施无法配置,相关工程管理质量也因此受到影响。还有部分单位尽管已经获得管理资金,但是由于自身专业素质水平较低,无法有效利用这些资金开展工作。这就导致水利工程管理质量长期没有显著改善,直接影响整个工程的运行质量。

3 对策分析

经实践发现,建设单位认真做好水利工程管理部分工作,能够使所在工程建设质量、运行质量得以保证。基于这一情况,中国黑河市爱辉区水利堤防站管理人员应该明确自身工作职责,在管理工作开展期间应该积极参与培训活动,同时参考相关管理制度辅助工作。以下从多角度进行细致分析,仅供参考。

3.1 适当加大工作人员专业知识培训力度

当代社会,科学技术、工程建设等领域已然迈进高速发展时期。为满足群众生活需求,建设单位应该认真做好水利工程建设工作,并安排专业人士对其定期养护。这就要求建设单位加大管理人员专业知识培训力度,使相关人员能够胜任本职工作,认真做好水利工程管理工作。培训期间,建设单位应该全面开展理论、实践培训活动。在理论培训期间,

细致讲解、介绍水利工程管理要点,确保管理人员、施工人员等能够大致了解该管理部分工作。培训人员应该合理选择、参考水利工程管理教材进行培训,以保证工作人员的学习质量(如图1所示)。在工程管理工作开展前,各单位也可以组织模拟活动,使管理人员有机会亲身实践培训内容,对后续管理工作的顺利开展极为有利。各单位也可以组织本企业管理人员去其他工程学习,以增强管理人员的专业素质水平,使其能够更好地完成管理工作。在工程管理工作开展期间,管理人员应该明确自身责任,并按照相关要求开展该管理环节工作。在管理人员的努力下,水利工程运行效果愈加理想,其使用年限也明显延长。



图1

3.2 构建并应用健全的管理制度辅助工作

中国爱辉区水利堤防站是其所在区域的重点水利工程项目,为保证该水利工程的应用质量,工作人员应该做好本职工作,严格遵循工程管理制度开展工作。但是,当前水利工程管理制度尚不健全,无法发挥其应有价值。针对这一情况,建设单位应该安排专业人士进行调查,并根据有效信息,完善原有的管理制度;管理人员应该明确自身工作职责,并参考上述规章制度开展工作;工作人员应该参考原有的工程管理制度,对自身管理内容、管理方式加以创新。经实践发现,管理人员秉持创新精神,合理借助当代科学技术手段辅助工作,并利用新的管理制度开展工作,能够使其工程管理水平大幅提升。在这一条件下,中国爱辉区水利堤防站的建设质量、应用质量显著改善,且能够达到理想的管理效果。

3.3 主动学习并借助先进技术手段开展工作

在水利工程管理期间,工作人员应该合理借助科学技术、

信息技术优势辅助工作（见图2）。经实践发现，工作人员在水利工程施工现场安装、应用监控系统，有助于及时获知现场施工情况，减轻管理人员工作负担，显著提升工程管理效率。水利工程施工工作十分复杂，为保证工程建设质量，技术人员还可以借助先进技术，优化现场人员联系方式，促进各岗位人员及时交流。技术人员要正视科学技术的内在价值，合理借助各项技术优化管理方式，使工程管理水平大幅提升。

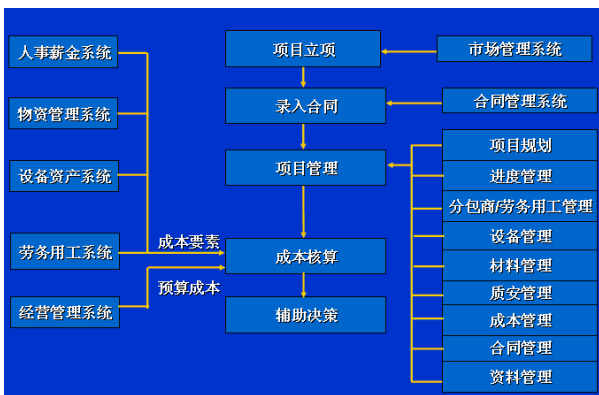


图2 水利工程信息化管理示意图

3.4 为安全管理工作提供充足的物质基础

安全管理工作是当代水利工程管理工作的重要内容。但是部分建设单位在工作期间，不重视安全管理工作，更有甚者会挪用安全管理工作资金，给水利工程建设、运行工作带来极大隐患，一些因防护不到位带来的安全事故更是不断出现。对此，各单位应该为水利工程安全管理工作提供充足的

物质基础，确保管理人员能够全面配置安全设施，做好所在工程的安全管理工作。工作期间，管理人员应该根据水利工程施工要求，配置相应的安全设施，同时给每一位施工人员、现场人员配置安全设备，要求相关人员在施工区域按照要求穿戴安全设备。随着上述工作的有效落实，各水利工程项目管理质量显著改善，工作人员在这一优质环境下施工，其人身安全能够得到保证，相关工程整体建设质量、应用质量也将因此有所改善。

4 结语

综上所述，水利建设单位要明确自身工作职责，认真做好工程管理部分工作，能够使其工程建设质量、运行质量得以保证。这就要求相关人员努力提升自身专业素质水平，细致研究安全管理、安全施工等工作。在管理人员与施工人员的共同努力下，水利工程管理效果愈加理想，且逐渐走向规范化管理领域。

参考文献

- [1] 陈彩妮. 水利工程管理中存在的问题及对策[J]. 中国水运(理论版),2007(4):74-75.
- [2] 邓贵平. 浅析水利工程建设管理存在的问题及对策[J]. 水利建设与管理,2007,27(9):4-5+3.
- [3] 王文毅. 水利工程建设管理存在的问题分析及对策[J]. 中国水利,2007(6):49-50.