

Discussion on Common Problems and Countermeasures in the Bidding Management of Construction Projects

Xianyou Xie

Zhuhai Huafa Urban Operation and Investment Holding Co., Ltd., Zhuhai, Guangdong, 519090, China

Abstract

With the continuous development of economy, construction engineering also develops rapidly. One of the main links in construction engineering is bidding management, which can affect the quality, safety and progress of the project. In order to play a positive role, we need to study its common problems and countermeasures in detail. The study has clarified the importance of bidding management.

Keywords

construction engineering; bidding management; problems; countermove

建筑工程招标投标管理中常见问题和对策论述

谢献友

珠海华发城市运营投资控股有限公司, 中国 · 广东 珠海 519090

摘 要

随着经济的不断发展, 建筑工程也随之快速发展, 建筑工程中的主要环节之一是招标投标管理, 其能够对工程的质量安全以及进度等产生影响, 为了使其发挥积极的作用, 需要对其常见问题以及对策进行详细研究。此次研究对招标投标管理的重要性进行明确。

关键词

建筑工程; 招标投标管理; 问题; 对策

1 引言

建筑行业是国民经济的主要构成之一, 建筑工程开展的前提为招标投标工作, 这就需要对招标投标进行管理。但是依然会有一些问题存在于招标投标管理种种, 因此需要采取相应的对策来对其进行解决。论文对招标投标管理的问题及对策进行阐述。

2 建筑工程招标投标管理中常见的问题

2.1 业主管理能力欠缺

当项目处于招标投标阶段时, 对业主具有较高的要求, 其需要对专业素养进行具备, 并且从规范以及技术等方面来严格审查招标投标文件。同时, 在项目自身特点的基础上, 来合理化完善招标投标的条件。但在实际招标投标管理时, 由于社会分工向专业化方向转变, 使得业主将管理工作当成工作的重

心, 当其在成本或施工方面的知识相对欠缺时, 就会使项目决策缺乏正确性, 甚至与实际工程需求存在较大偏差。另外, 当项目交付时间、工程质量等缺乏明确规定时, 会对招标投标文件的质量产生直接的影响。

2.2 评标过程缺乏合理性

投标中最重要的环节之一为评标过程, 招标企业需要从多个投标者中进行合理化选择一个, 让其来对项目实施进行全权负责, 通常选择的标准为相对较少的投资、工程周期相对较短等, 但是在选择的过程中, 招标企业对投标企业的施工能力缺乏正确考量, 这样使得施工中出现质量问题的几率大幅度增加。另外, 评标过程中的另外一个依据是施工单位的投标资料, 在评比投标资料的时候, 招标企业需要对公平客观的原则进行遵守, 并在企业时间需求和工程质量得到保障的基础上, 来对投标单位进行正确的选择^[1]。但是在实际过程中, 评标的依据以施工成本为主, 对投标方案的科学合理性缺乏重视, 从而无法对招标企业的招标质量

【作者简介】谢献友(1980), 男, 中国山东东平人, 本科, 建筑机电设备安装工程师, 从事建筑工程招标采购管理研究。

进行保障。

2.3 施工单位扰乱招标

投标的主要参与者是施工单位,其能够影响投标过程,特别是投标报价。当施工单位扰乱投标过程时,就会对报价进行恶意压低,从而对建筑行业的稳定发展产生阻碍。施工单位扰乱投标过程主要在以下方面中进行体现:第一,施工单位想要以低价中标,就会大幅度降低投标价格,以此来达到中标的目的。同时,施工单位低价中标之后,还存在一定偷工减料的行为,从而使工程的质量以及安全无法得到保证。第二,部分不具备投标资格的施工单位,为了能够对投标资格进行获得,利用其他单位的名头来完成投标,这样使得投标过程中的竞争压力明显增大,使其他投标者的投标过程受到干扰。第三,施工单位对法律中的漏洞进行利用,与其他投标单位串通一气,对投标的价格进行扰乱,使得投标价格被压至最低,以此来使己方单位低价中标得以实现^[2]。

2.4 监督审查缺乏到位性

对招投标来讲,其工作量十分庞大,并且过程具有明显的复杂性,需要相关专业技术来进行指导,从而使招标过程得到有效的监督。但在实际招标的时候,监管部门的作用并未得到有效发挥,甚至还起到不利作用。例如,监管部门为了使某些地区地方产业的发展得到保护,对外来企业竞标现象进行禁止,这样可以使地方企业的发展得到保障,如图1所示。虽然外来企业得到有效的监管,但本地招标企业的监管缺乏到位性,从而使较大的漏洞存在于监督审查工作之中,部分不法企业对漏洞进行利用,来干预投标过程,使得投标企业无法对竞标机会进行获得,这样不仅对施工质量产生严重的威胁,而且无法有效管理地方投标企业,甚至会使得事故发生概率有所增加,使投标市场不断恶化,从而使该区域的发展受到严重限制^[3]。



图1 投标的地区保护

3 解决建筑工程招投标管理中常见问题的对策

3.1 优化评标过程

在进行招投标过程中,需要对评标过程加强重视,并在相关流程得到严格遵守的前提下,来完成相应的招投标。企业招投标流程如图2所示,在整个评标过程中,评标人的作用十分凸显,所以需要对评标人的专业素养进行提升,这样可以使招投标过程得到有效处理。从传统评标模式中可知,预算定额是主要的参考标准,这样使投标企业都在预算定额的基础上来进行报价,从而使扰乱招标和恶意竞价的现象屡见不鲜,为了使其得到改善,需要对评标的手段进行优化,可以对无标底招标以及失误工程量清单招标等方式进行应用,这样可以使招投标的公平性得到保证,从而使投标企业的积极性得到明显提升^[4]。另外,需要对评标人所占的比例进行限制,使评标的合理性得到保证,从而为投标过程的健康发展起到正向促进的作用。



图2 企业招投标流程

3.2 加强监督的力度

想要使招投标工作能够健康发展,并使得更多企业积极参与投标,就要对招投标过程中的监督力度进行加强,从而为招投标工作的顺利实施提供保障。对招投标监督力度进行加强需要从以下方面入手:第一,对招投标企业的审查工作进行加强,使不具备资格的企业无法参与其中,同时当投标企业存在严重违纪行为时,需要对其资格进行取缔;第二,当企业获得投标资格之后,需要先到招标部门完成相应的登记,这样可以使监督工作得到顺利开展;第三,想要使招投标工作的合理性得到保障,并对监督工作的执行力度进行强化,必须要对公式招标方案,招标企业之间相互监督,以此来使招投标的公平公正性得到保障。

3.3 规范招标投标行为

对招标投标行为进行规范,需要从以下方面入手:首先,招标投标工作需要对公平原则进行遵守,并对实际工作进行结合,从而来有效的编制和整理招标投标的资料。同时,需要严格审查投标企业的资质,当其出现严重的违规违纪行为时,需要对其资格进行取缔,并进行一定的处罚,以此来使招标投标的公平性得到确保。其次,从招标投标代理企业的角度来看,在进行选择时,需要进行严格管理,并在法律法规的基础上,使提供的服务更加优质。最后,对评标委员会进行组建,需要使构成人员的专业素养得到保障,这样可以科学地评测相关的方案^[5]。

3.4 提高管理能力

首先,业主是项目中的投资者,所以需要对市场的预测水平进行提高,并对符合实际需求的方案进行制定,这样可以使项目的实施得到确保。同时,在方案的制定之前,需要准确定位相应的项目,并将其向施工主体进行传递。其次,对人才培养力度增大,尤其是招标投标专业人才,对人才进行合理化引进,使招标投标预测水平明显提升^[6]。最后,对业主能力进行提升,使其能够对文件进行审核,从而使文件的质

量得到保障,这样可以使其中存在的风险得到规避,进而为招标投标的顺利实施奠定基础。

4 结语

综上,想要使建筑行业的健康发展得到确保,需要严格控制招标投标过程,对其中存在的问题进行分析,并对相应的解决对策进行制定,这样可以使建筑行业市场得到有效管理。

参考文献

- [1] 何建强. 建筑工程招标投标管理中常见问题和对策研究[J]. 建材与装饰, 2020, 9(21): 121-122.
- [2] 孙湘禹. 建筑工程招标投标管理中常见问题和对策[J]. 工程设计与设计, 2020, 11(8): 240-241.
- [3] 赵长祯, 朱慧. 建筑工程招标投标管理中存在的问题及对策[J]. 工程技术研究, 2019, 4(17): 150-151.
- [4] 黄枫枫. 建筑工程招标投标管理中难点及常见问题和对策[J]. 地产, 2019, 24(16): 84.
- [5] 申明明. 建筑工程招标投标管理中的存在的问题及对策[J]. 绿色环保建材, 2019, 18(5): 213+216.
- [6] 张捷. 浅谈建筑工程项目招标投标管理中的问题与对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2018, 37(8): 53.