

浅析建筑工程造价的成本优化控制与动态管理

Analysis on the Cost Optimization Control and Dynamic Management of Construction Project Cost

刘天宇 姚思齐

Tianyu Liu Siqi Yao

承德市财政投资评审中心,中国·河北 承德 067000

Chengde Financial Investment Evaluation Center, Chengde, Hebei, 067000, China

【摘要】随着中国社会经济的稳步增长,中国的城市化和工业化的进步极大地推动了建筑行业的发展。当今资源的匮乏以及激烈的竞争环境同样也给建筑工程行业带来了一定的挑战。在这一背景下,论文分析了建筑工程造价的成本优化控制与动态管理的原则及其存在的问题,并针对问题提出了几点策略。

【Abstract】With the steady growth of China's social economy, the development of China's urbanization and industrialization has greatly promoted the development of the construction industry. The scarcity of resources and fierce competition environment also bring challenges to the construction industry. In this context, the paper analyzes the principles and existing problems of cost optimization control and dynamic management of construction cost, and puts forward some strategies for the problems.

【关键词】工程造价;成本控制;动态管理

【Keywords】engineering cost; cost control; dynamic management

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i5.766>

1 引言

根据目前中国对于建筑工程行业相关的法律规定,建筑工程造价是指包括对建筑工程施工中所涉及的建筑施工、机械设备以及建筑安装和其他各环节中的总费用进行预算。而建筑工程造价的动态管理主要是根据当前市场运营的实际情况,对建筑施工项目进行实际分析,并且做出相应合理的建筑工程造价的规划,使得建筑工程施工既能够节省投资成本又能够使建筑工程项目质量达到相应要求,通过对工程造价的成本使用效率的提升来实现建筑工程施工企业的利益最大化。建筑工程造价的成本优化控制与动态管理实际上是对建筑工程施工从施工规划到工程竣工每个工作环节的动态的成本管理。

2 建筑工程造价的成本优化控制与动态管理原则

2.1 全要素管控

建筑工程的施工周期以及施工的质量等各个方面都会对建筑工程的造价产生一定的影响,一般来说,工程造价的相关工作人员会对造价的本身更加关注,而对建筑工程中的工程施工质量以及施工周期等不会有过多的重视。建筑工程中的每个施工环节都与工程造价工作有着必然联系,并且相互作用。而在建筑工程中将各个工作环节之间的关系调节好,适当地缩短建筑工程施工周期,将更多的注意力转移到工程施工质量上,在一定程度上都能够减少建筑工程施工中的工程造价,进而协调好各个施工环节的关系,做好各个要素之间的动态管理工作。

2.2 全方位管控

由于建筑工程施工项目本身具有施工任务量大的特点,并且建筑工程施工项目周期长且施工程序较为复杂,需要较多的财力、人力等资源,因此,建筑工程的投资成本也相对较高。而为了有效地节约成本,在进行建筑工程造价的管控过程中,更要坚持全方位管控的原则^[1]。在进行各个方面监管时,要相应地建立反馈机制,一旦造价单位或者其他方面发生造价偏离的现象,要及时向其他部门进行及时反映和汇报,施工中的各方都要做好相互沟通的工作,最终探讨有效的解决策略,进而促使建筑工程造价工作能够顺利进行。

2.3 全过程管控

建筑工程造价工作大多数是通过对建筑工程施工的预算或是对建筑工程的竣工预算的运用,来对工程投入的成本进行相应的管控。虽然这种方式在某种程度上取得了显著的成绩,但是仍存在着一些不足,因此,在进行建筑工程造价的成本优化控制与动态管理时要坚持全过程管控的原则,从建筑工程的决策到设计再到工程竣工的每个环节进行管控。在对工程造价采取全过程管控时可以适当地采用不同的管控方式,将建筑工程施工的实际情况与设计的情况进行相互比较,进而实现对工程造价管控的整体工作目标。

3 建筑工程造价的成本优化控制与动态管理存在的问题

3.1 缺少科学的管理机制且成本控制不合理

随着中国建筑行业不断发展以及社会市场竞争的日趋激烈,如果在建筑工程造价成本优化控制与动态管理工作中缺少科学的管理机制就会给工程造价管理带来极大的难度^[2]。对

成本的有效管控是建筑工程动态管理工作中的重要内容,一般情况下,建筑工程施工企业都会对工程造价进行相应的管控,但是在进行管控时都会对其进行工作划分,没有建立起完善的建筑工程成本管控的制度,另外,还存在一些建筑工程企业为了最大程度地降低投入成本,而没有对施工进行相应的管理工作。

3.2 管理经验不足,相关信息利用不科学

首先,就当前建筑工程施工企业对工程造价的成本优化控制与动态管理的情况来看,存在一些工程造价优化控制和动态管理的工作人员缺少对相关工作的管理意识和工作经验。其次,由于建筑工程所涉及的领域较多且施工环节较为复杂,使得在对工程造价管理时需要大量的信息,而由于施工单位各部门沟通较少,使得工程造价管理部门得到的消息也就较为片面,无法对工程造价进行有效的控制^[9]。

3.3 管理工作落实不到位

建筑工程的工程造价工作涉及工程的各类审批、财务相应计算以及对数据的核对等各个方面,而不同的施工环节的费用支出情况也会有所不同。目前由于建筑工程造价的成本优化控制与动态管理工作没有落实到位,使得建筑工程施工的每个工作环节的审批都无法达到要求,并且工程造价的动态管理缺少相应的管理机制和协调制度,严重影响了建筑工程造价的动态管理。

4 优化建筑工程造价的成本优化控制与动态管理的措施

4.1 打造创新形式的动态管理方式

为了优化建筑工程造价的成本优化控制与动态管理,要对动态管理方式进行创新。首先,可以使用 BIM 技术对动态管理模式进行创新,以此实现成本优化的最终目标^[4]。BIM 技术主要是通过对建筑工程项目中的各种信息作为基础进行模式建设,BIM 技术的使用能够有效地发现建筑工程中所存在的错误,进而对出现的错误及时纠正和更改。另外,BIM 技术能够提高建筑工程造价工作人员的工作质量,提高造价人员的工作精准度,进而使得建筑工程造价人员能够有更加充分的时间开展成本管理的工作。其次,还可以采用全过程动态管理的方式进行动态管理的创新。全过程动态管理的方式是以整个建筑工程项目的信息为基础支撑,来对建筑工程造价进行动态管理,并且在使用此种动态管理方式时,首先要增强相关工作人员的工作意识,明确每一个工作人员的职责所在。其次,建筑工程施工设计单位要做好工程的设计工作,根据工程的实际情况进行工程施工方案的设定,以此对工程造价进行合理的控制。最后,在施工中要借助大数据技术的优势准确对市场信息进行掌握。

4.2 加强相关信息管理和利用

对建筑工程造价的成本优化控制与合理的动态管理主要是为了能够对建筑工程施工中的财务情况有准确的了解,进而合理控制建筑工程的投入成本。对于每一个建筑工程施工管理企业来说,要正确认识工程造价的动态管理的重要性,适当地引入最新的工程造价动态管理系统,以便于更好地对建筑工程动态管理提供有效的帮助^[9]。另外,随着中国现代化科学技术的发展,各类工程相关软件已经得到了更新,功能也更加完善,因此,建筑工程施工管理单位要借助科学技术加强对工程信息的有效管理和充分利用。

4.3 落实管理工作,完善审批工作流程

由于建筑工程施工的每个工作环节的审批都严重影响着建筑工程造价的动态管理,因此,首先建筑工程施工单位要落实工程造价动态管理工作,完善审批工作流程,加强建筑工程施工管理企业各个部门之间的沟通。其次,建筑工程施工项目管理企业要将工程造价工作的职责相应地落实到具体的人或部门身上,完善工程造价动态管理制度,规范相应的审批工作流程,以免发生不必要的问题^[6]。企业还要加强对各个部门的监督管理力度,确保工程造价动态管理工作的顺利进行,从而提高建筑工程造价的成本优化控制与动态管理整体水平。

5 结语

综上所述,有效的工程造价成本优化控制与动态管理能够确保建筑工程施工单位的效益,但是目前中国建筑工程施工单位在进行造价动态管理时缺乏科学的管理机制且成本控制不合理、管理经验不足,相关信息利用不科学、管理工作落实不到位,进而使得造价动态管理效果不理想。在进行造价动态管理时要秉承全要素、全方位、全过程管控,打造创新形式的动态管理方式,加强相关信息的管理利用,完善审批工作流程,这样才能保障企业工程造价动态管理的效果,优化成本控制。

参考文献:

- [1]马瑞秀.简论建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].农家参谋,2017,19(16):187.
- [2]曾红珠.试论建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].科技创新导报,2017,14(20):195+197.
- [3]陈晓丽.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探讨[J].江西建材,2017,22(12):220.
- [4]张显兰.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制思考[J].门窗,2017,37(06):177.
- [5]罗雪琼.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].建材与装饰,2017,48(07):163-164.
- [6]王慧.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J].四川水泥,2017,30(11):211.