

浅析市政工程建设监理现状与监理经验

Analysis on the Current Situation and Experience of the Supervision of Municipal Engineering Construction

吴卫星

Weixing Wu

上海斯美科汇建设工程咨询有限公司, 中国·上海 200000

Shanghai Simeikehui Construction Engineering Consulting Co.Ltd., Shanghai, 200000, China

【摘要】近年来,城市化建设速度不断加快,城市快速发展离不开市政工程的有序建设,从中能够看出,市政工程在城市发展中起着重要作用,做好这一工程建设监理工作是极为必要的,它能规范施工行为、优化市政工程建设监理效果。论文首先简要介绍市政工程,然后总结市政工程建设监理内容及意义并分析当前市政工程监理现状,最后针对有效监理经验大致总结,希望能为相关工作提供借鉴,从整体上提高监理质量和效率。

【Abstract】In recent years, the speed of urbanization has been speeding up, and the rapid development of the city can not be separated from the orderly construction of municipal engineering, from which, we can see that municipal engineering plays an important role in urban development. It is especially necessary to do the supervision work well. It can standardize the construction behavior and optimize the supervision effect of municipal engineering construction. This paper briefly introduces municipal engineering at first, then summarizes the content and significance of the supervision of municipal engineering construction, then analyzes the current situation of municipal engineering supervision, and finally summarizes the effective supervision experience. Hoping to provide reference for relevant work, and improve the quality and efficiency of the supervision as a whole.

【关键词】市政工程;工程建设;监理;现状;经验

【Keywords】municipal engineering; engineering construction; supervision; current situation; experience

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i5.777>

1 引言

中国市政工程建设监理时间较短,现有建设监理经验不够丰富,这也是市政工程建设监理效果达不到预期要求的主要原因,对此,应全面总结建设监理经验,以便为市政工程有序推进、市政工程建设效率提高起到推动作用。由此可见,论文探究这一论题具有一定现实意义,具体探究如下。

2 市政工程基本介绍

2.1 定义

所谓市政工程,指的是围绕城市建设,在满足城市建设需要的基础上组织系列工程活动,它作为城市化建设的重要组成部分,其建设效果影响城市化进程以及城市形象。市政工程专业内容具体包括供排水、环卫工程、城市道路桥梁、电力通信、供热供气等。要想优化市政工程建设效果、提高市政工程建设效率,务必对其全面监督,以此规范市政工程行为,全面保障市政工程质量。

2.2 特点

市政工程项目不同于其他工程项目,它具有功能丰富性、管线复杂性、强政策性、建筑密集性、影响因素多样性等特点。实际施工的过程中,存在较大施工干扰,需要相关部门、施工员工协作配合,除此之外,交通组织难度大、交叉作业特征显著。受工程基本特点影响,其监理方式应具有独特性,确保监理作用全面发挥。

2.3 项目简介

上海市临港新城拟建环湖 80m 北岛西路综合管廊工程,该工程总长度 951.6m。主体结构包括:标准段、进排风口段、吊装口段和分支口段,均采用钢筋混凝土现浇结构。该工程项目实际建设时,对其全面监理,总结有效监理经验,以便为类似工程建设监理者提供借鉴。

3 市政工程建设监理内容及意义

3.1 内容

市政工程监理指的是,当地政府或者上级政府通过发挥职能作用,针对市政项目制定全面的监督、管理方式,同时,妥善落实项目安全管理工作,确保市政工程施工任务及时完成。在此期间,监督管理施工质量、施工成本、施工进度,打破传统施工监理体制的束缚,创新施工监控方式,这能满足市政工程监理需要,同时,还能有效制约市政工程腐败行为。

3.2 意义

首先,市政工程监理有利于保障施工安全。做好安全方面的监督管理工作,能够大大降低工程事故,针对不同施工阶段制定相应的安全管理措施,这对市政工程安全性保障有重要意义。然后,有利于规范管理施工合同。施工合同在市政工程的各个方面均有渗透,它在关系调整中发挥着重要作用,监理单位能够针对多类型合同争议制定相应的调节方案,同时,明确合同双方职责。最后,有利于掌握施工进度。监督管理施工

环节,编制各施工阶段施工计划,确保施工行为按照计划顺利推进,各阶段施工任务完成后,整体施工进度会加快,市政工程施工任务能够按时完成。除此之外,市政工程监理又能为人们出行带来便利,进而会间接提高生活、工作节奏,这对社会经济效益增加、城市化建设速度加快有促进作用^[1]。

4 基本现状

环湖 80m 北岛西路综合管廊工程建设过程中,建设监理现状不容乐观,建设监理问题总结为四方面,分别为监理意识淡薄、监理员工素质较低、隐蔽工程监理缺失、监理市场不够规范,监理现状具体介绍如下^[2]。

4.1 监理意识淡薄

该市政工程参与者对监理工作持淡薄认识,未能积极主动地配合监理工作,再加上,监理单位领导者掌握的监理知识匮乏,现有监理素质、监理技巧较低,这在一定程度上会弱化监理作用,导致市政工程建设陷入无序状态,这对市政工程顺利完工有不利影响。此外,部分监理机构为实现一己私利,往往形式化监管,最终会助长不法行为的嚣张气焰,这对市政工程建设成本降低会起到阻碍作用。

4.2 监理员工素质较低

近年来,监理单位内部员工的专业水平较低,并且综合素质不高,主要是因为监理单位为节省资金,选择雇佣非专业、临时的监理人员,进而会导致市政工程建设阻力重重。此外,监理单位不注重组织系统化培训活动,长此以往,监理员工的工作态度会逐渐弱化,监理行为得不到约束,这对市政工程优质、高效建设有不利影响^[3]。

4.3 隐蔽工程监理缺失

市政工程建设过程中,涉及较多隐蔽工程,其中,亮化工程接地装置、道路工程基层、疏浚工程的河床标高、给排水工程的闭水试验、园林绿化工程的钢筋验收、桥梁工程的上下部机构等均存在质量隐患,一旦隐蔽工程质量安全工作得不到保证,市政工程整体质量就会逐渐降低。从中能够看出,做好市政隐蔽工程的监理工作对整体质量的优化有重要意义。

4.4 监理市场不够规范

中国大部分监理部门被政府或者企事业单位管理,监理部门根据管理部门提出的要求组织监理工作,受自有系统监管,极易出现不公平监管现象。除此之外,监理单位为了获取经济效益、降低投资成本,在忽视对象考察的基础上,减少投标投入,最终会出现市场乱价现象,大大增加监理市场管理难度,这对监理行业持续发展有不利影响^[4]。

除此之外,市政工程建设监理还存在监理内容单一、监理职责不够明确等现实问题,这类问题如果未能及时处理,市政工程建设信息不能及时、全面传递,最终将导致市政工程建设

时间延长,参与者利益得不到全面保障。下文具体总结了市政工程建设监理的有效经验,适当借鉴有效监理经验能够缓解上述不容乐观的监理现状,将常见监理问题高效处理。

5 经验总结

要想真正落实市政工程建设工作,全面维护城市居民权益,务必总结市政项目建设监理经验,这不仅能够优化市政建设效果,提高市政项目质量,而且还能积累市政项目建设经验,掌握市政项目合理的监理模式,这对市政工程建设效率的提高有重要意义^[5]。

5.1 强化监理意识

市政工程建设工作开展的过程中,建设员工以及监理人员应强化自身监理意识,改变传统的监督管理理念,根据市政项目建设需要,以及当前市场变化情况,合理调整监理思路、制定科学的监理计划。监理单位实施岗位责任制,明确在岗员工的权力以及相关职责,做好岗位分工工作,以免出现监理人员闲置、短缺现象,同时,监理单位还应制定惩处制度,一旦监理人员违反监督管理制度,应依据惩处制度给予相应惩罚,以此起到警示作用,避免类似行为重复发生。从中能够看出,监理意识对监理行为有直接影响,如果监理意识淡薄,那么监理行为自然得不到规范,因此,监理员工以及领导者应强化监理理念,正确认识监督管理作用。在此期间,监理领导者应以身作则,发挥榜样示范作用,进而监理员工会被潜移默化地影响,积极主动地配合监督工作,在实践中规范自身监理行为,严格按照监督管理制度完成监理任务^[6]。

5.2 提高监理员工素质

监理效果受监理员工素质、专业技能影响较大,如果监理员工掌握的理论知识不够丰富,或者职业素养较低,那么监理工作会频繁出错,最终影响市政工程建设目标的及时实现,导致市政工程建设成本大大增加。基于此,监理单位应有序组织培训活动,聘请专业监理人士传授监理必要性以及注意事项,专业监理人士能够根据监理员工差异,为其制定不同的培训计划,并通过考核的方式检验培训效果。培训内容包括笔试、实践操作两部分,根据监理员工的考核成绩调整监理方案,有针对性地组织监理培训,在此期间,监理人员能够意识到自身在监理工作中存在的不足,进而员工能够主动学习、不断提升自身业务能力,尽可能地弥补监理不足。监理员工综合素质提高后,这类监理人员在市政工程建设中能够端正监理态度,强化工作责任感,一旦出现监理失职现象,则监理员工能够主动承担责任,并制定有效处理方案,以此提高监理质量,为市政工程提供正确指导。

5.3 做好隐蔽工程监理工作

市政工程具有独特性,部分工程项目具有隐蔽性特点,对

此监理人员应高度重视隐蔽工程的监理工作,以免因隐蔽工程监理缺失影响整体市政工程质量。实际监理期间,监理人员应根据专业差异进行分项管理,专业人员能在充分发挥专业特长以及专业优势的基础上,将隐蔽工程监理工作具体落实,这不仅是合理配置监理人员的基本表现,而且还是提高隐蔽工程监理效率的基本要求,这对市政工程顺利建设、整体质量提升有促进作用。隐蔽工程监理工作开展的过程中,监理单位应实现做好统筹安排、充足准备监理器材以及监理人员,明确隐蔽工程监理员工职责,对于常见的质量问题及时传递、全面记录,以此缩短隐蔽工程监理问题处理时间,同时,明确监理细则,针对原有隐蔽工程监理经验全面总结,必要时合理调整监理计划,确保隐蔽工程监理工作顺利推进⁷⁾。

5.4 全面规范监理市场

市政工程建设的过程中,应全面规范监理市场,以便为监理工作营造良好的环境,减轻监理人员工作负担,同时,能够实现市政工程的全面控制。在此期间,相关部门应做好沟通、协调工作,针对已有的建设监理问题协商制定处理方案,全面保证参与方的利益,以免激发参与方矛盾,这一过程即积累监理经验、提高监理员工实践能力、综合素质⁸⁾的过程。除此之外,管理主体—政府或者企事业单位,应发挥组织、指导作用,制定合理的监控制度,为监理工作提供正确引导,确保监理工作有序推进,这也是监理市场规范的基本途径⁸⁾。

5.5 培养优秀监理人才

监理单位应积极主动地与高校合作,共同建立人才培训基地,合理制定人才激励制度,以便吸引社会优秀人才,其中,培训基地能为监理人才提供交流机会,促使监理人员彼此学习监理方法,这能增进监理员工间的关系,为市政工程监理工作顺利推进提供专业人才支持。除此之外,成立专业监理团队,根据市政工程监理需要,调动监理团队人员负责监理任务,这不仅能够缩短监理时间,而且还能提高监理效率,进而能够增强市政工程建设环节间的联系,能够高效完成市政工程建设目标⁹⁾。

5.6 其他监理措施

对于安全监理:市政工程建设应以安全为目的,做好全面的安全防护工作,首先,细致审核施工方案,分析施工方案的安全性和合理性;然后,做好建设人员以及监理人员安全培训工作,提高员工安全意识,做好安全防护;最后,定期检修、养护市政工程施工设备,全面保证施工设备性能,避免施工设备运行期间存在安全隐患。在此期间,应根据实际监理情况,适当完善安全监理制度,这对安全监理制度完善有促进作用。对于施工进度监理:针对不同环节市政工程项目具体监督,参照该项目施工计划,分析施工进度掌控情况,以免出现

快速、低质施工现象。在这一过程中,监理单位应秉公执法,严格按照监理制度和监理计划执行工作任务,确保施工任务按时完成。

除了上述介绍的几种监理经验外,还应主动向发达国家借鉴市政工程建设监理经验,结合中国市政工程实际情况,探索适合的监理途径,以便丰富监理员工的工作经验,这也是缩短中国与发达国家在市政工程建设监理方面差距的有效途径,这对市政工程顺利完工有重要意义¹⁰⁾。

6 结语

综上所述,近年来,城市化进程不断加快,城市居民生活水平相应提高,同时,城市居民对市政工程建设工作提出了较高要求,因此,市政工程建设单位为了满足城市发展需要,提高城市居民对市政工程的建设满意度,具体落实监理工作,根据监理结果总结常见监理问题,以此规范市政工程行为,建立健全市政监督管理制度,这对市政工程顺利建设有促进作用。论文通过强化监理意识、提高监理员工素质、做好隐蔽工程监理工作、全面规范监理市场、培养优秀监理人才等措施来优化市政工程监理效果,能够改变不容乐观的市政工程监理现状,高效处理市政工程监督管理阻力,这不仅符合城市化发展需要,而且还能丰富监理经验,这对监理员工业务水平提升、综合素质提升有重要意义。此外,市政工程施工行为能够得到规范,施工任务能够按照原计划完成。

参考文献:

- [1] 尤恒明. 市政工程监理中存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2018(01):147-148.
- [2] 王栋梁, 韩梅梅. 简析市政工程建设监理现状及优化策略 -- 以山东德州市为例[J]. 云南科技管理, 2017, 30(06):62-64.
- [3] 蒋启新. 市政工程施工质量控制技术及监理措施[J]. 住宅与房地产, 2016(36):257.
- [4] 黄兵. 试分析市政工程监理现场规范化管理的措施[J]. 建材与装饰, 2016(29):201-202.
- [5] 杨锋. 浅谈市政工程监理中存在的问题及对策[J]. 低碳世界, 2016(11):135-136.
- [6] 安同广. 市政工程施工路面基层施工存在的问题及监理控制措施探讨[J]. 福建建材, 2016(02):101-102+118.
- [7] 武立娟. 市政工程监理中存在的问题与对策分析[J]. 黑龙江科技信息, 2013(31):259.
- [8] 闵峻岭, 朱一良. 浅谈市政工程建设监理现状与监理经验[J]. 科技与企业, 2013(06):91.
- [9] 谭建超. 浅谈市政工程管理存在的问题及应对措施[J]. 城市道桥与防洪, 2012(07):324-325+27.
- [10] 张孟然. 国外市政工程项目进度管理对中国的启示[J]. 中国住宅设施, 2012(02):56-58.