

Application of 6S Management in Expressway Maintenance Construction Site Management

Sian Shi

Anhui Highway and Bridge Engineering Co., Ltd., Chizhou, Anhui, 247100, China

Abstract

In terms of highway maintenance construction, it has obvious characteristics of scattered, complex management and environmental risk. Construction site is not only one of the important links in high-speed construction management, but also reflects the level of enterprise management. In order to carry out highway maintenance construction site management smoothly, 6S management needs to be effectively applied. This study makes clear the importance of 6S management, so that it can be applied in the highway maintenance construction site management, and then lays the foundation for the improvement of highway maintenance construction site management level.

Keywords

6S management; highway maintenance engineering; construction site management

6S 管理在高速公路养护施工现场管理中的应用初探

施四安

安徽省公路桥梁工程有限公司, 中国 · 安徽 池州 247100

摘 要

对高速公路养护施工来讲, 其具有明显的零散性、管理复杂性、环境危险等特点, 施工现场不仅是高速施工管理中的重要环节之一, 还可以反映对企业管理水平, 为了使高速公路养护施工现场管理顺利开展, 需要对 6S 管理进行有效应用。此次研究明确了 6S 管理的重要性, 从而使其能够在高速公路养护施工现场管理中得到应用, 进而为高速公路养护施工现场管理水平的提升奠定基础。

关键词

6S 管理; 高速公路养护工程; 施工现场管理

1 引言

由于高速公路运营单位对公路养护施工现场管理缺乏重视程度, 这样就会导致施工材料浪费、施工质量较低以及高速公路使用寿命缩短等现象, 为了对这些现象进行改善, 6S 管理应用而生, 在高速公路养护施工现场管理中合理化应用 6S 管理成为全新的课题之一, 论文将对此进行阐述。此次研究对丰富 6S 管理方面的知识具有理论性意义。

2 6S 管理的简述

2.1 概念

6S 管理中的 6S 主要指的是整理、整顿、清扫、清洁、

素养和安全。由于其英文首字母都是 S, 因此将其称为 6S。

6S 管理也可以看做是 5S 管理的升级版, 在 20 世纪时, 5S 理念中就涵盖安全开始于整理整顿, 也终于整理整顿, 这对安全的概念进行有效涵盖。将其引入到中国之后增加了安全, 由此可知, 所有施工现场管理的重点都是安全, 高速公路施工也不例外。

2.2 运用的目的

对 6S 管理来讲, 人的规范性以及物的明朗化是其重点, 在 6S 角度的基础上, 对人的思想进行有效地规范, 从而使行为习惯得到有效改变。从相关调研中可知, 高速公路施工现场中存在较多的问题如人员培训不到位、材料被大量浪费、环境保护意识欠缺等, 在施工现场管理中应用 6S 管理, 可以使施工现场管理更加规范化, 从而使高速公路施工管理的水平得到明显提升。从高速公路养护现场的角度来讲, 由于存

【作者简介】施四安 (1987-), 男, 中国安徽铜陵人, 本科, 中级工程师, 从事公路工程研究。

在人员和材料大量流动的现象,使得施工材料往往会出现随意堆放的现象。同时,施工人员对安全缺乏重视,这样使得安全事故发生概率大幅度增加。将6S管理运用其中,不仅可以对该现象进行有效地控制,使材料的利用率得到提升,而且可以使施工人员的安全意识得到加强,甚至可以使施工质量得到一定的提高。总而言之,6S管理不单单可以在施工现场管理中发挥作用,还在企业形象打造中具有重要意义^[1-2]。

3 高速公路养护施工现场管理的难点和要点

3.1 施工现场管理的要点

为了使高速公路工程施工现场管理质量得到保障,需要从以下方面进行完善:

第一,需要对材料进行严格把控,高速公路养护中涉及到的有成品、半成品等,这就需要重视施工材料所涉及到的环节如订购、试验检测等;

第二,对施工过程进行严格控制,高速公路养护施工现场管理需要全面控制整个施工过程,在每道工序得到重点检查和控制的基础上,使工序质量得到保障,也使得工序能够按照规定顺序开展;

第三,对环保意识进行树立,高速公路养护施工需要对科学文明施工以及后期养护工作等进行有效完成,这样可以有效杜绝施工导致的路面污染问题,从而使施工带给高速通行的不良影响得到明显缓解^[3]。

3.2 施工现场管理的难点

现场管理的难点在于制度化管理体系的缺失,主要在以下方面中进行体现:

第一,施工现场管理人员的责任意识相对欠缺,使得管理人员擅自离岗所造成的管理真空现象屡见不鲜;

第二,施工人员培训工作缺乏到位性,这使得施工人员的安全意识欠缺,技术水平相对较低;

第三,原材料浪费现象严重,这使得企业的养护成本得到明显的提高;

第四,施工现场具有明显的混乱性,这使得安全事故发生的概率大幅度增加;

第五,施工质量相对较低,与施工标准之间存在较大的差距,从而使其返工率相对较高^[4]。

4 6S管理在高速公路养护施工现场管理中的应用

4.1 6S管理前期准备工作

6S管理的核心以安全为主,高速公路施工现场管理的首要内容也是安全,将6S管理运用到施工现场管理之中,可以完成施工人员的安全教育工作,并可以安全管理施工机械设备,这样使安全事故发生率大幅度降低,还可以使施工成本明显下降,促进施工质量得到大幅度提升。在正式施工之前,为了使6S管理得到有效的运用和实施,需要从以下方面入手:第一,对现场区域进行合理化划分,为了使施工能够顺利的开展,先需要在功能的前提下,合理划分施工的区域如施工区、材料存放区等,并对各个区域的责任范围进行明确,并对其进行正确的评价。

第二,员工的教育培训,由于部分施工人员或管理人员的综合素养相对较低,这就需要在正式施工之前,对其进行必要的教育培训,使其能够对6S管理产生正确的认知,并能够对其进行有效应用,从而为施工的顺利进行提供基础保障^[5]。

4.2 6S现场管理

6S现场管理的具体措施为:

第一,整理。在划分施工区域的前提下,来完成相应的分类整理,将物料合理划分成必需品和非必需品,并对非必需品进行有效清理。对施工区来讲,其必需品有仪器设备、施工工具、建筑材料等。非必需品有建筑垃圾废料、施工人员私人物品等。不同区域中非必需品的处理方式存在一定的差异性,施工区的垃圾需要送到回收区域,相关人员对工作人员的私人物品进行定期的检查,这样可以使良好的施工环境得以形成。

第二,整顿。合理化地放置物料以及机械设备是该环节的重点,但也需要对使用顺序和存放属性进行重视。在实践中,对物料的位置进行规定,并对工具和管理方法进行明确。

第三,清扫。清扫需要和不同区域的不同标准进行结合,这样可以对主要区域的清扫时间和频率进行明确,并对相应的考核制度进行制定,这样可以使各个区域的整估得以完成。

第四,清洁。在制定的标准文件基础上,来保障清理、整顿以及清扫环节的成果,这样可以有效避免施工现场管理方法的应用偏差。

第五,素养。为了使管理人员以及施工人员的综合素养得到提升,需要细化处理6S管理的相关规则,在规章制度的支撑下,促使其综合素养得到明显地提升。

第六,由于施工现场中的安全隐患相对较多,需要对规范性操作进行应用,确保材料质量,甚至使交叉环节都得到有效的重视^[6]。

5 结语

从论文的论述中可得,高速施工现场管理具有明显的复杂性,并且是高速公路运营单位关注的重点所在,想要使其管理模式得到改变,并且使其品质得到明显的提升,需要对6S管理进行有效应用。在对6S管理进行应用时,需要在养护施工项目实际情况以及施工制度的基础上,对6S管理和企业文化进行整合,这样可以使6S管理能够在整个施工现场管理中得到贯穿,从而实现提升施工效率和施工现场管理水平

的目的,进而为高速公路养护工程的健康发展奠定基础。

参考文献

- [1] 王旭.基于6S管理在施工现场管理中的应用分析[J].建筑工程技术与设计,2017,36(17):3111-3112.
- [2] 黄寒川.探讨6S管理在施工现场管理中的应用[J].房地产导刊,2014,38(11):311-312.
- [3] 曾海权.“6S”在建筑企业施工现场管理中的应用探析[J].黑龙江科技信息,2016,25(20):8.
- [4] 王磊.施工现场管理中6S管理的有效运用[J].房地产导刊,2014,39(33):337-338.
- [5] 于春江.6S管理在施工现场管理中的应用[J].住宅与房地产,2015,11(21):82-83.
- [6] 沙振.浅谈6S管理在高速公路养护施工现场管理中的应用[J].绿色环保建材,2019,22(11):109+111.