

Project Management at the Project Bidding Stage

Li Cui

Three Gorges Capital Holding Co., Ltd., Beijing, 100000, China

Abstract

For the construction of engineering projects, it is necessary to determine the specific contents and construction standards of the project construction contractor and the project construction in the early stage of project construction. It is very important to control the quality and cost of the whole project. Therefore, this paper discusses the content of project management work carried out in the current project bidding stage, so as to make the project bidding work more standardized and promote the construction work of the project with higher quality and higher level.

Keywords

engineering project; bidding; project management

工程项目招投标阶段的项目管理

崔黎

三峡资产管理有限公司, 中国 · 北京 100000

摘 要

对于工程项目建设来讲, 项目建设前期需要经过招投标工作才能够确定项目建设承包方以及项目建设的具体内容和建设标准, 所以在招投标阶段对项目管理工作进行论述与研究, 对于整个项目建设质量及建设成本的控制是非常重要的。因此论文对当前工程项目招投标阶段所开展的项目管理工作内容进行论述, 使工程项目招投标工作更加规范化, 促进工程项目建设工作更加高质量而且高水平。

关键词

工程项目; 招投标; 项目管理

1 引言

在工程项目招投标工作当中, 工程量清单计价模式是指在招标工作中依据国家统一的工程计算规则, 对工程数量进行确定, 由招标人进行自助报价, 然后严格评审低价中标的工程造价计价模式。对工程项目招投标阶段的项目管理工作进行强化以及研究, 对于整个工程项目的建设、前期准备工作的完善以及工程项目质量的保障是具有非常重要作用的。因此, 在招投标工作过程中, 需要对项目管理工作进行深入研究及探讨, 对各方面内容进行严格约束, 从而使工程项目招投标阶段的项目管理工作水平得到提升, 促进建设项目质量提高。

2 工程项目招投标制度

对于工程项目建设来讲, 因为本身建设周期比较长, 而

且投资又比较多, 工程项目施工技术要求也比较高, 所以对于房地产企业来讲, 在招投标工作过程中所面临的最主要问题就是需要对建设项目的设计、勘察、监理和施工等多个阶段进行全方位的研究, 最终确定各项内容^[1]。在这一过程中都需要依靠项目建设方通过各种形式进行招标和投标来确定的, 这就是招投标制度的最根本内容。

招投标制度是当前工程承包以及发包过程中的最主要形式, 也是现如今中国和其他国家工程项目建设过程中应用最为普遍的一种制度, 对于象征性的市场经济发展来讲是最重要对调节手段之一, 能够使工程项目建设方业主拥有更多的机会对供货商以及承包人进行选择, 而且还能够对工程项目建设过程中的各项资源进行优化配置, 从而形成优胜劣汰的市场机制。

招投标制度最本质的特征就是公平、公正、公开和充分竞争, 经过大量的实践以及经验表明, 招投标制度已经发展

【作者简介】崔黎(1989-), 男, 中国四川成都人, 工程师, 从事工程项目管理研究。

得比较成熟,而且科学合理,对于工程项目质量以及建设进度而言是最好的保障方法。对于当前的项目管理来讲,招投标制度的实施是最主要的途径之一。

3 项目管理工作

所谓的项目管理是指在项目决策投资阶段开始,到整个项目建设结束的全过程的管理工作,主要是对项目计划、组织和协调以及控制等多个阶段进行管理,从而实现既定的项目建设及管理工作目标。在实现这一工作的过程中,需要将系统以及方法和施工作业人员等进行全方位的结合,并且在规定的时间范围以及预算范围内,根据工程项目建设质量要求、成本控制要求和时间要求完成各项工作。而对于项目招投标工作来讲,就是在项目管理阶段进行管理工作的具体体现。工程项目的招投标管理工作,主要体现在项目实施阶段的招投标管理、投标内容管理和投标程序管理。

4 工程项目招投标阶段的项目管理工作内容

4.1 招投标建设项目的要求

基于中国2000年所颁布的招标投标法来看,在工程项目建设过程中,拥有下述条件的功能项目建设任务,都需要进行招标工作。

首先,在工程项目建设过程中,如果该项目本身与社会公共利益以及公众安全具有直接联系,所建设项目为社会基础设施,那么就必须要进行招标工作。既关系到社会公共利益,又与公共安全有关的公用事业项目,在建设之前也需要通过招标进行各工程项目建设内容的确定^[9]。

其次,使用国有资金投资所建设的工程项目以及以国有融资为主要投资主体的建设项目,在建设之前必须要进行招标工作。

最后,使用国际组织或者外国政府贷款并援助建设的工程项目,需要进行项目招标工作。

对于工程项目建设来讲,如果拥有上述特征并且符合上述要求,那么在工程项目建设前期最主要的工作就是需要通过招标工作,明确工程项目建设的具体内容,并且在招标内容当中进行体现。

4.2 招投标制度实施效果

在工程项目建设前期实施招投标制度,可以使工程项目建设质量得到有效提升,因为在引入招投标制度后,项目建

设法人的质量意识以及成果意识都会得到提升,在有效的法律条文约束下,项目法人本身在开展各项工作建设以及各项内容制定时都将变得更加规范而且更加合理。对于准备参与竞标的项目法人来讲,只要在竞标工作前进行全方位的审前调查,并且精心准备、制作竞争性较高的竞标方案,然后通过招投标选择具有可行性和可操作性的优秀建设施工方案。对于投标人来讲,在工程项目招标并中标之后,还可以借鉴其他优秀投票方案的经验,对自身的方案进行补充与完善。所以,对于招投标制度的实施来讲,可以有效提高当前工程项目建设质量以及建设水平。

4.3 规范化以及完善化的市场发展

招投标工作已经形成了由市场定价的价格机制,所以对于工程项目建设来讲,价格以及预算造价更加合理。对于招投标制度来讲,最明显的就是能够使投标人之间的竞争变得越发激烈,而这种市场竞争的集中,最直接的体现在价格上。所以,通过竞价将工程价格变得更加合理,可以使工程项目建设过程中的资金投入更加节约,提高工程项目建设经济效益。

在建设过程中建设项目招标工作,对于建设单位来讲,能够使供求双方之间的选择变得更加公平;对于招投标工作来讲,可以使社会平均劳动消耗水平大大降低,从而使工程造价得到有效控制。因为对于整个建筑市场来讲,招投标工作过程中的不同投标者的个别劳动消耗水平是具有一定差异的^[9],在招投标的过程中,个别劳动消耗水平较低或者是接近最低标准的投标者获取承建资格,可以使社会生产力资源实现优化配置,并且对其他的投标者进行优胜劣汰。在这一背景下,不同的投标者都会基于自身生存及发展的实际需要,对竞标过程中的个别劳动消耗水平进行研究予以降低,从而使整个社会的平均劳动消耗水平都得到降低,让工程项目建设过程中的造价变得更加合理。

4.4 缩短工程项目建设周期

在招投标过程明确工期的情况下,为了能够使工作效率得到提升,提早进行工程项目建设,缩短工程项目建设周期,各投标方在进行合理报价的时候,会根据自身的经济、管理以及资源配置等方面的实际情况,对工程项目建设周期进行综合考虑,在保证工程项目建设质量的前提下使投标工期尽可能缩短。所以,在招投标过程中,企业能够真正基于工程

项目建设的实际需要,缩短工程项目周期,并且保证工程项目建设质量^[4]。

4.5 资源管理

在招标投标工作过程中,资源管理工作主要是体现在招标投标工作如何进行完善与优化,所以对于编制招标清单的单位来讲,作为招标依据的招标清单必须要保证合理性,而且针对所投递的投标方案要进行科学合理的选择,保证能够基于现有的资源实现工程项目建设。

5 结语

综上所述,对于项目招投标阶段所开展的项目管理工作来讲,是基于当前社会发展形势以及市场发展形式所提出的更高要求;对于工程项目建设来讲,招投标阶段的项目管理

工作,能够大幅度提高工程项目建设方的规范性以及合理性,使工程项目建设过程中的成本投入更加科学,尽可能在保证成本降低的同时,提高工程项目建设质量,保证工程项目建设能按时完工。

参考文献

- [1] 刘峰.工程项目招投标阶段的项目管理[J].建筑工程技术与设计,2016(22):41-44.
- [2] 建筑工程管理系.工程招投标阶段项目管理的应用理论、技术与方法研究[M].昆明:昆明理工大学,2008.
- [3] 张勇.工程施工招投标阶段的风险分析[J].中国工程咨询,2004(10):49-51.
- [4] 魏艳.浅谈建设工程招标阶段的业主方项目管理[J].城乡建设,2010(2):38-40.