

Current Situation Analysis and Control Measures of Construction Engineering Management

Zhiwei Li

Fengxian Zhenbaodao Real Estate Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221700, China

Abstract

In the progress and development of social science, people have higher and higher requirements for the quality of construction projects, so the management of construction projects needs to be strengthened in an all-round way. In today's development background, construction enterprises need to do the current application of the management mode and methods to change, so that the level of construction management has been comprehensively promoted.

Keywords

construction engineering; management; control measures

建筑工程管理的现状分析及控制措施

李志卫

丰县珍宝岛房地产有限公司, 中国·江苏 徐州 221700

摘要

在社会科学进步及发展过程中,人们对建筑工程质量要求也越来越高,所以对于建筑工程施工时所开展的管理工作需要进行全面加强。在现如今发展背景下,建筑企业需要就当前做应用的管理模式以及方法进行改变,从而使建筑管理工作水平得到全面提升。

关键词

建筑工程; 管理; 控制措施

1 引言

对于建筑工程项目施工来讲,提升建筑工程质量的最有效途径,就是对工程项目管理工作水平进行提高,因为通过高水平以及高质量的管理工作,能够使工程项目建设的质量及经济效益都得到提高,这样也能够使工程项目施工的安全性得到提升^[1]。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 人工质量管理问题

对于当前的施工管理工作来讲,许多质量问题的存在都是由工人所导致的,虽然现阶段的施工人员素质已经有了普遍提高,但是对于一部分施工人员来讲,基本上的业务素质还是并不是非常高。因为对于大部分施工企业来讲,所聘用的施工作业人员都是农民工,所以其本身的基础比较薄弱并没有受过高端教育,在一定程度上工作的时候,只是对工资

以及薪酬非常关心,而对于工程本身的质量问题却并没有予以足够的关注,很多时候偷工减料问题的出现就是因为这种心态的存在^[2]。

2.2 管理模式建设不足

所谓的管理模式错误是指在当前许多建筑施工企业,尤其是一些小规模的建筑,企业内部并没有设置专门以及正规的施工质量管理机构,所以针对施工质量管理的工作,也没有专门的管理和监督职能发挥。在实际工程项目建设的过程中会有一些问题的出现,而这些问题都出现因为并没有得到及时以及合理的管理,所以问题的解决就不能够得到很好地控制,在问题出现之后也没有进行经验总结,在今后出现类似的问题时,同样不能够进行很好解决,久而久之就会导致这些问题积累,最终对整个建筑工程项目质量产生严重影响。

2.3 施工管理人员专业素养较低

在当前建筑行业内部,许多施工管理从业人员并不是专门从事该行业的,所以本身可能并没有受过高等教育,在管理的过程中管理水平不高是非常普遍的,而且也没有在后期经过正规的管理训练,在很大程度上管理工作并没有如实地

【作者简介】李志卫(1985-),男,助理工程师,从事科学管理与工程研究。

且正规进行。所以对于施工管理工作来讲,在很多时候并没有一个统一的标准,也并没有科学的方案去进行指导,在这种情况下施工质量难以保证是必然的^[3]。

2.4 现代化检测技术缺乏

对于当前的科学技术水平发展程度来讲,新的检测设备以及检测仪器不断涌现,在建筑工程领域当中,摄像监控是非常好的辅助建筑工程管理的一项工具,但是在许多企业当中,针对摄像监控并没有进行合理地使用。还有一些企业为了能够降低在实际施工过程中的成本投入,针对一些先进的设备以及仪器等并没有投入使用,因此也导致了许多问题的出现,并不能够及时地找到源头进行控制以及解决^[4]。

3 建筑工程管理影响因素

3.1 体制建设影响因素

所谓的管理体制因素是指在当前工程项目建设过程中,管理体制建设是否良好,将是影响的管理工作开展能否有效的最主要前提,所以需要就管理体制进行健全与完善,这样才能够使管理工作的开展更加有条不紊。但是从当前建筑工程企业开展的管理工作情况来看,相应的管理体制建设都比较落后,这也是导致大多数工程项目管理工作难以有效开展并落实的最主要原因。因为对于一些企业来讲,在建筑施工过程中,为了能够将企业经济效益提升过度降低整个施工过程中成本投入,将一些必要的管理工作人员及管理工作岗位删减,所以导致管理工作难以有效开展。

3.2 材料及设备管理因素

对建筑工程项目施工来讲,材料与设备是整个施工过程中最重要的原材料之一,从建筑材料这一角度来看,施工材料的质量直接影响到工程项目建设质量,所以如果使用的材料不合格,那么就可能会对整个工程施工的安全性及施工质量造成全面影响。如果从施工设备这一角度来看,在施工过程中,随着当前科学技术水平的快速进步及发展,设备正朝着机械化以及自动化的方向发展,所以施工设备的专业性要求变得越来越高。

3.3 人的因素

随着近年来建筑行业的发展规模不断扩大,所以对用人的需求也在不断提升,在建筑领域内,人为因素是对工程项目建设质量及管理质量产生影响的最主要因素。因为在项目设计以及招投标阶段,到项目设计施工和最终的验收阶段都有人的存在,所以人为因素会对工程项目建设全过程都产生影响。在工程项目建设过程中,若是没有复合型的管理人才以及专业权威的管理组织,那么管理人员的整体素质将难以得到提升,对于工程项目管理工作来讲,将产生非常严重的阻碍因素。

4 建筑工程管理控制强化举措

4.1 培养施工人员作业意识

对于现阶段的建筑工程管理人员来讲,需要就自身的综

合素质进行全面提升,同时培养建筑工程管理意识,这也是保证建筑工程管理质量得到提升的最主要前提。所以对于建筑企业自身来讲,应当定期开展高质量运营以及全面的培训工作,对当前沿用的先进管理知识以及管理技能等,向工程管理人员进行宣导与教育,使建筑工程管理人员的自身知识结构能够得到不断完善及补充。

4.2 构建完善的管理机制

对于建筑工程管理质量提升来讲,在实施的过程中高质量以及高水平的管理工作需要管理体制的确立知识,所以建筑企业应当结合自身开展管理工作的实际需要,以及工程项目建设情况,对当前建筑工程管理体制存在的不足之处进行补充及完善,然后进行全面的创新及改革,对当前建筑工程管理体制进行强化。同时在对管理体制进行健全及完善的过程中,还需要向先进企业以及单位进行学习,然后结合自身的管理工作需要管理体制进行不断的改革。

4.3 强化设备及材料监管

材料与设备是施工过程中除了施工计划以及组织和施工人员之外最主要的影响因素,所以在工程管理质量提升的过程中,应当就材料设备管理工作进行全面的加强。首先在材料管理的过程中,应当从采购环节就进行全面把控,从材料质量把控就进行全面加强对材料供应商进行质量审核与资质检查,保证所提供材料能够真正符合实际施工需要。其次则是就使用的施工设备应当加强维护与保养,在工程项目建设过程中定期开展设备的检查与维修,对存在的问题进行及时解决,避免在后期施工过程中出现设备问题,影响了施工进度及施工质量。

5 结语

综上所述,对于当前建筑工程项目管理工作来讲,应当就施工全过程进行质量管理与控制,从而保证每一个施工环节以及准备环节都能够得到质量控制,为全过程施工质量控制工作打下坚实的基础。因此,在论文所述内容中,就针对工程项目施工全过程需要注意的相关事项以及存在的影响因素进行论述,并提出了相关对策。

参考文献

- [1] 王建峰.试论关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].工程技术(全文版),2017(2):6.
- [2] 周睿.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策解析[J].智慧城市,2016(9):326.
- [3] 李凯朝.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策探讨[J].数码世界,2020,173(3):233-234.
- [4] 廖婷.关于影响建筑工程管理的主要因素及应对措施的研究[J].百科论坛电子杂志,2019(11):179.