

Discussion on the Supervision and Management of the Construction Site

Ting Diao

Sichuan Tiankun Engineering Project Management Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610100, China

Abstract

The construction industry is a pillar industry of the country and is related to the development of the national economy. Nowadays, people's living standards are improving day by day, and the number and scale of construction projects have undergone significant changes. In order to ensure the quality of construction, the supervision and management of construction sites should be strengthened to avoid multiple safety problems. The paper analyzes the current situation of construction site supervision and management of construction projects, clarifies the many deficiencies that exist, and formulates a scientific management path, aiming to provide a powerful reference for project construction.

Keywords

construction engineering; construction site; supervision and management

建筑工程施工现场监理管理浅谈

刁婷

四川天堃工程项目管理有限公司, 中国·四川 成都 610100

摘要

建筑行业属于国家的支柱型产业,关系到国民经济的发展。在人们生活水平日渐提升的今天,建筑工程的数量及规模发生了显著变化。为了让施工质量得以保障,应该加强施工现场监理管理的力度,避免出现多种安全问题。论文结合建筑工程施工现场监理管理现状加以分析,明确存在的诸多不足,制定出科学的管理路径,旨在为项目施工提供有力的参考。

关键词

建筑工程; 施工现场; 监理管理

1 引言

社会经济水平的不断提升,城镇化进程的加快,使得建筑工程施工要求越来越严格,以至于增加了施工现场监理管理的难度,只有依据实际情况展开合理的分析,才能对症下药,确保建筑工程施工现场存在的问题得以解决,强化建筑企业在市场竞争中的基本地位^[1]。结合目前情况综合分析,在多种因素的影响下建筑工程施工现场监理管理不到位,加之相应的体系以及机制不够完善,直接影响到监理管理的成效,这对于建筑行业的长远发展造成了明显的阻碍。

2 建筑工程施工现场监理管理的意义

城镇化进程日益加快的今天,建筑工程面对的要求更为

【作者简介】刁婷(1987-),女,中国四川成都人,本科,助理工程师,从事土建工程造价、预算、过控、结算等工作研究。

严苛,建筑工程施工现场的监理也突出了自身的价值,建筑工程现场监理可以影响到工程质量,与施工人员的安全和企业形象等均有着直接的联系^[2]。

2.1 为项目质量提供保证

建筑工程施工现场监理能够对项目实际所需的材料以及设备等进行严格的把关,通过分析其具体的质量情况,制定出可靠地对策,让设备和材料更好地满足项目建设的基本需求。建筑工程施工现场监理能够控制误差问题,避免因微小误差的存在,直接影响到项目整体,规避一些基本的质量问题,促使着建筑项目建成之后的使用质量得以维护,降低因监管不力造成的损坏程度,避免威胁到人身安全。

2.2 为人员生命安全提供保障

建筑项目施工阶段,人员是最重要的支撑条件,其具体的工作成效关系到项目整体情况。因为部分员工在施工时并未严格的遵循着相关的标准,对于项目质量产生了负面影响。

现场监理可以对员工的具体行为加以规范,确保施工人员可以更好地重视自身安全,同时还能主动地承担起重任,确保建筑项目施工成果更加的显著,达到理想化的水平。在监督管理中,施工人员可以保证材料配比符合实际标准,测量以及安装等细节问题也可符合相应规范。

2.3 对企业声誉的重要保障

建筑工程坚持着为人民服务的基本原则,若是因为监督管理不到位,造成了诸多的质量问题,势必影响到建筑行业的整体发展,也会降低人们心中的好感度。无论是出于普通民众的利益还是建筑企业的利益,均应该积极的关注监督管理细节,采取适宜的方​​案优化相应的监督管理对策,按照图1的监督管理流程,确保建筑工程施工现场监理符合预期。

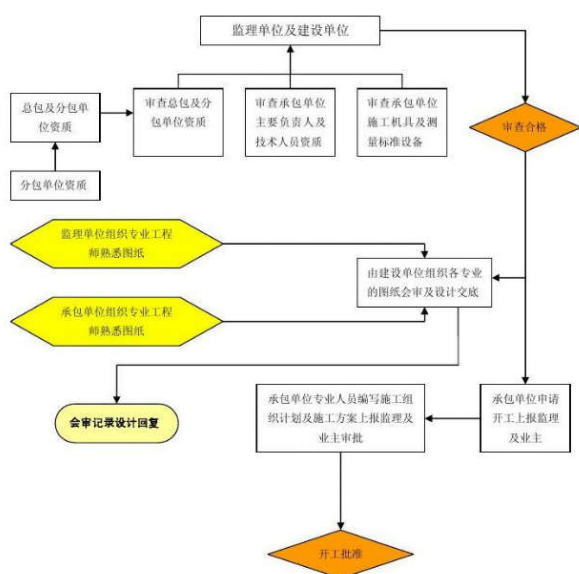


图1 监督管理流程图

3 建筑工程施工现场监理管理的现状

3.1 缺乏完善的体系

结合目前实际来看,国家的各施工单位以及企业中缺乏相对完善与可靠的管理体系,这对于建立管理工作的开展产生了负面影响,难以有效的进行规范,使得监督管理工作备受阻碍。很多施工单位及企业监理仅依照自身管理经验对施工过程进行分析,缺乏对施工过程相关安全问题的分析,管理人员很多都是临时决定与安排,导致安全问题的防范无法达到预期^[9]。

3.2 缺乏监督管理意识

监理单位属于施工现场最为重要的单位,若是未能稳步推进相关的监理工作,将会直接影响到建筑项目的建设成果,也无法保证后续工作的顺利开展。诸多建筑企业未能将监

理部门的职责划分清晰,监理单位并不了解自身承担的重担,因此出现了很多违规操作的情况,人员的生命安全受到威胁,施工中的安全管理也缺乏及时有效的监理。

3.3 缺乏统筹规划

建筑工程施工阶段,现场需要使用多种多样的设备,机械设施和型号较多,特别是同类别的机械设备会出现各种型号,若是未能进行有效的管理,将会影响到工作的顺利开展,还会造成混乱的局面。目前,项目监理不到位的问题突出,导致机械设备呈现出混乱的状态,难以顺利的落实施工任务,安全隐患较多。

3.4 监理人员素质低

对于建筑工程基本质量提供可靠保障的前提之一就是规范施工队伍,但是真正具备规范化管理模式的施工队伍屈指可数,中国国内的施工队伍多是中小型团体,且缺乏完善的现场监理规划,最为重要的安全意识也处于缺失状态。施工队伍的负责人对于利益追求更高,所以造成了现场监督管理上的松懈,直接影响到后续活动的开展。

4 建筑工程施工现场监理管理的对策

4.1 建立监督管理体系

建筑工程施工阶段,监督管理体系具有非常重要的作用,其可以让施工建设的效率明显提升,同时还能强化建筑企业综合实力,确保相关工作的开展拥有可靠的支撑条件。施工单位应该积极的注重监督管理体系的构建与完善,在企业内部设置对应的监理部门,针对项目施工全过程进行科学监督,分析施工技术是否符合规范标准。进一步理解监督管理的重要性,切实有效地落实监理制度,将项目部作为重要的单位,成立专门的管理队伍,使得工程施工顺利进行。

4.2 提升监理人员素质

建筑工程施工阶段,监督管理工作中的人员素质问题备受关注,应该重视监督管理人员的具体情况,了解其基本的素质水平,让其更好地为监督管理的质量提供支持。积极的做好监理人员培训,稳步提升专业基础和管理技能,让其基础知识与管理技能上升至新的高度。监理人员还应该科学的掌控基础流程,体现出管理协调及沟通的能力,重视对监管人才的合理引进,完善监督管理办法,使得监督管理的整体成效稳步提升,确保施工现场监管水平更加理想。

4.3 强化部门的配合程度

优化监理规范管理体系,除了能够为项目建设提供必要

的理论基础外,还能更好地规范建筑工程监理现场工作。为了更好地收获圆满的监理管理成效,需要对监理人员的综合素质加以考量,另外,还需重视与其他部门的配合程度,确保各个主体相互协调,真正的依照项目工程特征做好有效调配,使得现场监理管理工作的基本需求及时满足。

4.4 加强施工现场监理管理

4.4.1 不同阶段的监理管理

施工前,监理人员应该仔细分析图纸,需要对整体的质量标准严格把控,在施工阶段,监理人员必须仔细检查项目施工部位及所需材料,发现超出既定要求的项目内容,应该交由相关部门加以整改,针对严重的问题,应该强制禁止施工。当施工完成后,需要根据国家的规范标准进行检验,通过细致的分析,维护项目基本质量,使其满足标准要求。监理人员应该对不同阶段的不合理问题进行总结,明确问题出现的根本原因,以免下次施工的时候出现同种情况。监理人员还应该落实项目质量监理工作,把握建筑工程施工现场的安全管理要点。

4.4.2 重点部位的监理管理

监理人员应该对施工重点内容展开分析,对于极易出现病害的部位重点查看,通过定期的检验,规避一些隐患问题,还需及时的交由施工单位加以整修,避免因一些细节问题导致施工暂停。根据实际的项目情况,应该定期举办安全知识培训活动,强化监理人员的责任意识,让其具备基本的安全知识,使其拥有专业的操作技能,更好的参与到相应的监理管理中。

4.4.3 科学控制建筑工程造价

监理管理时,应该积极的彰显出自身的主观能动性,将资金以及成本加以清算,进行设备以及材料的采购时,还需将价格控制于科学的范围,使得相应的任务指标顺利实现,以便达到最为理想的造价范围。监理管理贯穿于细枝末节,确保项目价值最大化得以实现,也要保证建筑工程的监理信息以及管理资料真实与可靠。监理负责人应该及时的将工程现场监理的多种信息和事项准确的记录,避免出现伪造数据信息的情况。监理管理人员必须结合实际情况加以分析,将此作为重要的依据,确定好项目的基本进度,争取在规定的时间内完成项目指标。

5 结语

监理管理属于项目建设中至关重要的内容,在开展相关的监理管理工作时,应该遵循着相应的原则和标准,稳步推进监理工作,促使项目建设成果更尽如人意,达到理想化的成效,满足现阶段项目建设的实际工作需求。通过论文的概述,旨在为广大的同行者提供参考,使之在开展工作的時候,真正地意识到监理工作的重要性。

参考文献

- [1] 韩丽娟.铁路建设项目监理文件管理研究——以某铁路客运专线监理五标为例[J].办公室业务,2020(4):13+21.
- [2] 高玮宝,赵畅,范宇,等.发挥集团化管控优势,致力打造央企一流的采购质量控制中心[J].设备监理,2018(6):13-16.
- [3] 宋婷.建筑工程监理对施工现场安全的监督与管理构建[J].建筑工程技术与设计,2021(9):2221.