

Discussion on Construction Engineering Management Innovation and Green Construction Management

Shuaihua Nian Gang Chen

China Construction Seventh Engineering Division. Corp. Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract

The development of the construction industry is accelerating, and it plays an increasingly important role in the market. In order to get more space for development and faster development speed, relevant enterprises need to constantly explore management innovation strategies, integrate into the development trend of green construction, improve the quality and efficiency of the project. This paper mainly discusses the effective strategies of the innovation of construction project management and green construction management.

Keywords

engineering management; green construction; strategy

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

粘帅华 陈刚

中国建筑第七工程局有限公司, 中国·河南 郑州 450000

摘要

建筑行业的发展速度不断加快, 在市场中占据着日益重要的地位。为了能够获得更大的发展空间与更快的发展速度, 相关企业需要不断探求管理创新策略, 融入绿色施工的发展潮流中去, 提高工程质量与效益。论文主要探讨了建筑工程管理创新及绿色施工管理的有效策略。

关键词

工程管理; 绿色施工; 策略

1 引言

在新形势的背景之下, 越来越多的企业追求环保效益, 实现可持续发展。随着网络技术的不断发展, 管理理念不断加快革新的脚步, 需要寻求与时俱进的管理方式, 及时更正工程建设过程中的问题, 积极寻求创新点, 提高核心竞争力, 促进建筑行业朝着安全环保的方向发展^[1]。

2 建筑工程管理创新及绿色施工管理的必要性

2.1 切实提高建筑单位的经济利益

建筑单位的数量呈现出快速增长的趋势, 且规模也日益朝着大型化的方向不断发展。为了顺应社会经济快速发展的速度, 需要不断革新管理理念, 寻求创新性的管理方式, 促进管理质量的高效提升。企业需要追求创新获得高速发展的动力, 增加自身的核心竞争力水平, 为后续发展奠定坚实基础, 满

足新时代对企业发展的多样化要求。

2.2 合理分配社会资源, 避免浪费情况发生

建筑项目所需较长的施工过程, 且须经历极为复杂的工艺流程。在处理老式建筑时, 需要及时清理现场的大量废旧物品, 翻新老建筑, 在不打扰周围居民正常生活的情况下降低对环境的污染, 实现保护环境的目标。绿色施工管理能够使资源实现合理化配置, 减少浪费情况发生。且该模式能够确保资源实现循环利用, 有效减少工程施工的材料成本, 达到更高层次的环保目标, 降低对生态环境的影响, 为居民创造出良好的居住环境。

3 建筑工程管理及创新施工管理过程中存在的问题分析

3.1 施工管理人员受到传统观念的影响, 未深入理解绿色施工理念

绿色施工理念的推行能够促使建筑行业朝着可持续发展的方向不断前进, 符合国家的规定和要求。但是由于施工管

【作者简介】粘帅华(1987-), 男, 中国河南洛阳人, 本科, 工程师, 从事建筑工程研究。

理人员受到传统观念的影响较大,难以全面接受绿色施工理念的深入含义,只追求形式主义,未将其落实到实际行动中,导致施工过程受到了严重的阻碍,出现了建筑材料被浪费、垃圾未得到及时清理的现象,给周围居民及生态环境带来了较大的负面影响,不利于长远发展,难以维持强劲的发展势头。

3.2 工作人员的创新性有待提高

工作人员的专业素质水平及创新能力对工程项目的整体质量具有重要影响。但目前,建筑工人的整体素质有待进一步提高,专业素养较差,不具备与时俱进的创新能力,未深入理解创新性材料及设备的使用方法,缺乏勇敢尝试的心理,仍在施工环节运用传统的建筑方式,对于工程项目的长远发展产生了较大的阻碍作用,严重影响了其管理方式的创新。

3.3 在施工过程中并未引入先进的设备及技术

在施工中追求创新时,需要提高资金投入水平,积极引入先进的设备及技术,学习与工程相关的新知识及新设备的使用方法,摆脱经验主义在施工过程中产生的负面影响。由于经济发展的不平衡性,部分地区尚未具备充足的创新性设备及材料,绿色管理理念严重匮乏,对于创新性模式的形成产生了较大阻碍作用。

3.4 未严格监督施工过程

在施工进行时,需要坚持一切以工程质量为中心,在确保安全性的同时不断加大监管力度,把握节能节水的控制标准,提高施工过程的规范性,避免出现随意化的现象,减少工程浪费的问题发生,提高施工过程的安全性。监督管理质量对整体工程质量有着较大影响,管理人员须实时牢记自己的职责,尽全力完成工作任务,不断改进工作中存在的缺陷。

4 建筑工程管理创新及绿色施工管理的有效策略探究

4.1 控制工程的投入成本,实现科学投入的目标

首先,设备成本耗费成本较高,占据总支出的绝大部分。管理人员需要重视对设备的维护过程,尽量运用中国国产机械,使得设备配置状况呈现出最优化状态,降低成本投入。操作人员需要熟练掌握设备的操作流程,避免因操作失误而产生的机械受损情况,确保先进设备系统呈现出完备性的特点。

其次,员工成本投入也是项目成本重要的部分。需要在敲定方案之后根据实际情况确定所需工作人员数量,避免出现人力资源浪费。劳动力的配置状况会对施工质量产生较大影响,不断改进管理过程中存在的缺陷,提高劳动效率,降低人工成本支出。管理人员需要确保施工过程的规范与要求,避免出现工期延长等状况,降低劳动力投入,提高项目的经济价值。

最后,原材料投入也是施工成本投入的重要组成部分。

管理人员需要加大对原材料的监管力度,确保其质量过关、使用便捷,选取科学合理的运输工具进行运输,积极引入节约环保的新型材料,引导工作人员掌握材料最优化的使用方法,降低成本投入^[2]。

4.2 加强工程的质量管理,规范施工流程

首先,需要科学规划项目流程,确保符合相关规范,使其具有较强的科学性与可实施性。应该将施工的详细过程作为计划书的主要内容,为后续优质的施工过程奠定良好的基础。还应该根据项目的实际情况制定相关进度安排,确保施工项目如期顺利完成,总体规划项目进展。

其次,在制定好项目书后,需要做好充足的准备工作,制定详细的工作表,保障每位工作人员的人身财产安全,避免发生意外状况。技术人员需要根据工程施行的实际情况不断完善计划书内容,确保其具有较强的可实行性。

再次,在施工中,管理人员需要明确工艺程序,落实责任到人制度,详细划分施工步骤,确保施工的各个环节顺利进行。若过程中发现相关问题,及时完善施工体系,解决相应问题,提高工程质量。

最后,在完成整体施工之后,需要根据已经制定好的质量评价体系完成鉴定工作。使得每个环节的质量符合既定标准,严格控制工程质量。确保安全性是施工任务的重中之重,需要增强工作人员的安全意识^[3],将问题区域作为管理重点,充分发挥监管小组的重要作用,按时完成巡查任务,及时发现存在的安全隐患,避免其对整体工程产生影响。

4.3 运用新型节能材料与技术,降低工程对环境的污染

在建筑工程施工过程中,可以运用新型节能材料代替传统材料,达到环保目标,提高经济价值。同时,节能技术的使用能提高施工效率,提高建筑的整体承受能力,提升其结构强度,达到更好的建筑效果。可以在墙体施工过程中使用空心砖,降低其密实程度,确保工程符合设计图纸的要求与规定,具有较高的安全性能。

在施工过程中需要科学管理能源,达到环保节约的标准,做好充分的准备工作,优先运用碳排放量较低的机械,确保施工过程的绿色环保性。工作人员需要熟悉工作流程,按时维护相关设备,确保其正常运行,避免浪费资源。

在施工中难免会排放出污水、废弃、垃圾等污染物品,若不及时清理,可能会对环境产生较大的影响。所以,应该在处理污染物品时,严格遵循处理原则,确保其符合排放标准。若工程中有需要丢弃的物品,须采取集中堆放的方式,避免在恶劣天气的影响下散发毒性,减少对地下水层产生的负面影响。

(下转第37页)

合理之处，一定要在第一时间提出整改措施，为最终的施工质量提供保证。

5.3 提高施工管理规划的整体性

为了为城市居民提供一个相对理想的居住环境，需要从生态环境保护方面入手，结合城市的发展规划内容做好绿化工程园林园艺工程的施工管理规划工作。

首先，遵循生态稳定与生态平衡原则，加强绿化工程所处生态环境的优化。

其次，遵循多样性原则，丰富植被的种植种类，优化植被的配置效果。

最后，加强生态防治技术与生态隔离技术的应用，提高后期的养护管理质量，实现绿化工程的可持续发展^[3]。

6 结语

综上所述，在绿化工程的施工中，园林园艺施工与养护技术的应用发挥着十分重要的作用。而要想将园林园艺施工与养护技术的应用优势充分发挥出来，不仅要严格按照相应的流程进行施工，还要提高施工人员的素质、做好施工质量的验收、提高施工管理规划的整体性。

参考文献

- [1] 高杰.浅谈绿化工程园林园艺施工及养护技术[J].建筑与装饰,2021(7):153.
- [2] 褚清涛,刘丽.浅谈绿化工程园林园艺施工及养护技术[J].城镇建设,2021(4):322.
- [3] 张旭.生态规划理念在园林景观设计中的表达分析[J].中国林业产业,2016(8):56-57.

(上接第26页)

通常来讲，在项目施工范围会有居民生活，在进行科学管理工作时须注重避免对其正常生活产生干扰，保证水源的清澈性，防止水资源浪费的现象出现，高效实现绿色施工的目标。

增强企业的综合实力需要全体职工保持同心协力的精神，充分发挥个人智慧的作用。人才资源是企业实现大跨步发展的第一资源，对于其发展及进步来说起着极为关键的作用。要积极引入骨干力量，培养其综合能力，使其满足现代化社会对企业发展提出的新要求，充分发挥团体的合力作用，提高创造力水平，实现高水平发展的目标。

5 结语

综上所述，随着城市化的进程不断加快，建筑工程项目

所提出的要求日益增多，需要不断创新管理方式，运用环保材料及技术实现绿色施工过程，顺应可持续发展的潮流，避免资源浪费状况，加大对周边环境的保护力度，不断提高环保效益和经济利益。除此之外，还要不断壮大管理人员的队伍，提升管理水平，促使工程质量不断提高。

参考文献

- [1] 闫嵩.绿色施工理念在建筑工程的应用[D].南昌:华东交通大学,2017.
- [2] 孙玉杰.关于影响建筑工程管理的主要因素及应对措施的研究[J].居舍,2019(24):160-161.
- [3] 谢韬.基于BIM技术提高建筑工程管理效率的有效途径研究[J].商讯,2020(6):166+168.