

Project Management Analysis of Municipal Sewage Treatment Project Construction Party

Yingjun Liu

Anhui Gaodi Technology Co., Ltd., Lu'an, Anhui, 237000, China

Abstract

The number of urban population in China is increasing every year, which leads to the increasing pressure of sewage treatment. Therefore, China has increased the construction of municipal sewage treatment projects, so as to ensure the sustainable development of the city. This paper analyzes the project management problems of municipal sewage treatment project construction party, and puts forward corresponding solutions on this basis.

Keywords

municipal administration; sewage treatment; project construction; project management

市政污水处理工程施工方的项目管理分析

刘应俊

安徽省高迪科技有限公司, 中国·安徽 六安 237000

摘要

中国每年的城市人口数量都在不断增加, 导致污水处理的压力不断加大。因而, 中国加大了市政污水处理工程的建设力度, 以确保城市的可持续发展。论文则对市政污水处理工程施工方的项目管理问题进行分析, 并于该基础上提出对应的解决建议。

关键词

市政; 污水处理; 工程施工; 项目管理

1 引言

改革开放以来, 中国一直高度重视经济发展, 但忽略了对生态环境的保护。随着农村进城人口的不断增加, 导致城市处理污水问题得不到解决。近几年, 中国开始重视生态环境保护的问题, 对处理污水的管理过程进行综合分析后, 根据污水问题的严重程度采取相应对策, 虽然不能够完全处理水污染所存在的问题。但是, 目前市政采用的是成本低、消耗资源少的污水处理方法, 希望能够从源头解决问题, 改善城市污水严重的生态环境。

2 市政污水处理项目管理分析

2.1 污水处理项目生命周期

污水处理项目需要分阶段开展, 各个不同阶段构成了整

【作者简介】刘应俊(1992-), 男, 本科, 中国安徽六安人, 任职安徽省高迪科技有限公司工程经理, 从事市政污水工程施工管理研究。

个项目工程的生命周期。在实施具体的项目过程中, 需要展开调研工作, 通过调研全面掌握工程实施的环境情况, 而市政污水处理的建设方面涉及项目的内容、技术都非常的复杂, 需要通过科学性合理的监测获得资料, 为后续展开的工作打好基础。工程的实施开展要对方案图纸进行可行性论证, 选择最优方案进行施工。

2.2 市政污水处理项目背景分析

市政污水处理工程项目管理中, 要充分了解项目的背景。项目背景对于项目规划决策起着决定性的作用, 需要根据市政污水处理的相关情况进行分析。市政污水处理施工作为政府项目, 必须对项目进行规划, 通过政府部门进行详细了解, 并且对项目的参与方、施工方等进行分析, 这样才能保证项目的顺利实施, 各方面配合良好能够按照目标统一进行, 从而更好地提升项目组织力和建设能力。

2.3 市政污水处理项目的沟通管理

在市政污水处理项目的沟通管理中, 需要加强项目管理人员之间的沟通合作, 组织形成团队管理模式, 参与污水处

理各方之间建立紧密的联系,建立有效沟通的渠道,对项目实施中的问题进行探究,形成最优的解决方案,在实践中提高项目的施工效率和质量,对于市政污水处理的项目沟通管理,需要满足污水处理施工目的,这便是市政污水处理的建设项目的目标。

2.4 市政污水处理整体管理

市政污水处理项目的整体管理,其主要是针对项目的实施过程,不论是项目分为几个阶段或几个部分,都必须从市政建设的全局考虑,项目的各个环节互相之间都要紧密联系。

3 市政污水处理工程施工方项目管理存在的问题

3.1 资金短缺不足以支持环境改善

为了保护生态环境,中国一直都提倡市政污水处理,但相应问题仍旧未能得到妥善的解决,其根本原因在于资金的短缺,资金的匮乏影响了污水处理设备的购买进程,会因为缺乏先进的设备而延误污水处理的工作开展进度。尤其是部分地区的生态环境恶劣,市政污水处理需要投入大量的时间和金钱才能支持污水处理的工作展开。

市政污水处理需要大量的时间和金钱来支持污水处理工作的开展,因为污水处理前期需要引进许多的设备,逐个对污水进行排污测试,这就是一笔大的开销费用。市政污水处理工作是一个时间漫长的工作,开展工作期间还需要计划设备的维修费用和维持工作运转的工人费用,这些都需要大量的资金支持^[1]。

3.2 污水处理基础设施不够完善

市政污水处理工作最重要的就是基础设施,除了资金的支持以外,基础设施是开展污水处理工作的必备条件。市政污水处理的目的就是改善生态环境,但是在污水处理的过程中工作人员需要忍受肮脏、腐臭等的恶劣环境。由于目前污水处理设备还不够先进,导致工作人员无法顺利开展排污工作,从而造成污水处理问题一拖再拖。排污的设备还不够先进,继续展开工作会对对工作人员的身体造成影响,所以完善污水处理的基础设施非常重要。

3.3 缺乏专业的人员

当前,水资源污染情况严重地影响了人们的生活用水,在污水处理的过程中,不仅需要完善的设备,还需要有先进的排污技术作为排污工作的支持^[2]。但是当前市政污水处理的工作中,不仅缺乏专业的污水处理人员,而且还缺乏设备技术人员,设备的维修对于污水处理的发展也非常重要,缺少这类技术人员的支持,对于市政污水处理的进度影响非常大。

3.4 污水处理程序混乱

有条不紊地展开市政污水处理工作,能够加快排污的工作进度。在市政污水处理的过程中,工作内容往往没有落实

到工作人员的肩上,所以时常会出现程序混乱的情况。而地区环境污染程度不同,在排污工作前需要展开地区环境调查,项目工作人员应根据当地水质的实际情况再进行污水处理工作,然而市政污水处理工程中往往忽略了地区污水水质的不同,很多地区进行污水处理都是按照同种方式进行处理,并没有根据地区水质的实际污染情况处理^[3],所以,导致市政污水处理上浪费了大量的人力、物力以及财力。另一方面,由于污水处理的技术不够成熟,不足以支持相应的工作流程,很难固定工作流程体系,导致工作内容繁杂。在工作人员的工作开展中,由于没有专业技术支持,污水处理的结果也很难达到国家质量标准,治标不治本的污水处理工作容易导致此地区受到二次污染。

4 市政污水处理工程施工方的项目管理的具体措施

4.1 加强污水处理宣传

为了更好地将市政污水处理落到实处,施工方应需要花费适量的经费加强污水处理的宣传,如通过建设工地宣传栏、横幅、例行会议和各小组讨论等途径开展污水处理的宣传工作,从视觉感官以及思想上提高施工人员的污水处理意识,长此以往,渐渐地污水处理的重要细节落到每项施工当中。

4.2 选择正确机械设备

施工机械设备在施工中必不可少,直接影响着整个工程的施工项目质量。所以,在选用施工的机械设备时,需要根据现场的具体情况和施工方法等因素考虑,选择使用的机械设备要在满足施工要求的基础上还要发挥其效率,所以项目施工方应选择采用租赁的方式选择项目所需用的设备,租赁不等同于是将旧、差、不达标的机械设备用在施工地。

项目施工方应建立一个租赁设备的管理制度,规划使用设备的流程,逐步完善其设备管理体系,从设备的选用、管理、验收、签字确认、考核管理、结算等层层把关机械设备,施工方在使用设备过程中,及时淘汰不合格的机械^[4]。

4.3 对施工材料进行组织管理

①在施工过程中,项目一旦调整计划,相应的材料应调整材料的使用计划,避免施工中的部分材料出现短缺情况,甚至其他材料出现过多库存。材料数量应留有一定的富余,避免造成材料短缺影响整个工程的施工进度,也切记不要一次性购进材料,这会给材料储存、材料的二次搬运、工程的资金周转带来一定的压力。

②施工方在核对完相应的材料运输单和发票后,及时保存单据,大概目测材料的外观以及材质性能进行检验,材料外观主要是要检验规格、大小、尺寸等,对施工材料进行检测,

(下转第47页)

成裙边的磨损。而根据本项目线路条件,轨道最大超高值为120mm。因此,在通过困难路段时裙边会与渡板短间接触,裙边作为柔性材料制成的磨耗件是允许这种短时间磨损的。综上所述,渡板抬高4mm后与裙边尚有6~9mm的间隙,因此在日常运营的绝大多数时间内不会造成裙边的磨损,不影响其正常使用寿命^[3]。

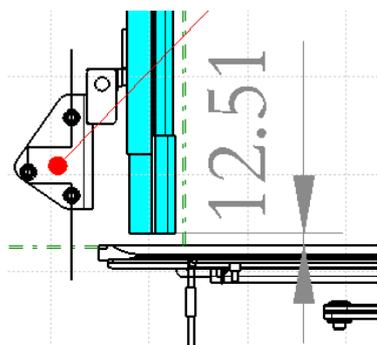


图6 贯通道侧护板与渡板间隙

5 结语

①对于现车,解决超差的方式是降低底架边梁上的带硫化板的橡胶基座高度,并且当超差超过3mm时,还需对车体

底架上焊接T型槽进行打磨处理。

②对于本项目后续车辆,车体将“底架端部焊接板距离底架端部型材上平面36(-3,-1)mm”列为过程尺寸控制顶点进行控制。

③根据此项目首列车试制及评估报告,后续其他项目根据情况增加端部铝蜂窝地板距端部型材超差标准。

针对此次异常,由于模型车是带司机室的头车,一位端是司机室,因此超差问题没有在模型车阶段暴露出来,导致了后续在试制期间三辆车出现超差情况,影响产品质量,耽误生产。所以,在之后的设计图纸审查阶段对于车辆与其他部件有接口的地方,特别是有焊接变形的地方要严格审图,全面考虑其焊接变形、搭接缝隙等受影响因素,以避免此类问题的再次出现。

参考文献

- [1] 张国旺,李斌斌,常虹,等.地铁车辆铝蜂窝盲窗脱落原因及加固方案浅析[J].能制造,2019(11):53-57.
- [2] 成雷,刘益武.城轨车辆中间扶手杆处地板布鼓包问题分析与措施[J].技术与市场,2020,316(4):75-76.
- [3] 刘志勇,王东镇.高速列车铝蜂窝地板疲劳试验方法研究[J].现代制造技术与装备,2020,286(9):75+78.

(上接第44页)

送给有资质的第三方检验机构进行检测或建设单位指定的单位进行检测,检验记录都必须保留存档以便于后期查询^[5]。

③施工方对材料发放需进行管控:首先预算员签发限额的领料单,并下发给各个班组中,负责人及时做好材料的用量工作。其次,班组负责人持领料单领料时,材料人员需要根据施工工程量以及种类、数量、规格大小进行复核,确认无误后在通知班组负责人员领取,仓库保管人员需要根据领料单上的物料进行发料,双方并签字确认,然后记录存档。最后,如果出现领取材料超额数量的情况,必须向预算员和材料保管人员说明情况,再由施工方组织分析其原因,及时采取补救措施。

5 结语

中国经济发展迅猛,城市生产用水、居民生活用水量不断增加,水资源受到了严重的污染,对此,就需要市政污水

处理工程方加强污水处理项目的建设的管理,积极为市政污水处理作出贡献。

参考文献

- [1] 吴小龙.防渗抗裂技术在污水处理厂构筑物市政工程施工中的应用——以汕头市潮阳区谷饶镇污水处理厂为例[J].中国建设信息化,2021(4):62-63.
- [2] 廖桥林.论市政污水处理厂施工重点及解决方案[J].低碳世界,2021,11(1):53-54.
- [3] 朱珊,刘冷静,张子萌.市政污水处理PPP项目风险评价模型研究[J].工程经济,2017,27(5):72-75.
- [4] 文扬,陈迪,李家福,等.美国市政污水处理排放标准制定对中国的启示[J].环境保护科学,2017,43(3):26-33.
- [5] 薛晖军.市政污水处理工艺与回用技术分析[J].建材与装饰,2020(5):138-139.