

Current Situation Analysis and Control Measures of Construction Engineering Management

Chengyu Wang

Nanjing Gaochun Grain Purchase and Sale Group Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 211300, China

Abstract

In the process of development of construction engineering, the demand for management is gradually improved. The management quality of construction project will directly affect the economic benefits of construction enterprises and the quality of completion of the project. In the fierce market competition, construction enterprises must make positive efforts in management to improve their own soft power. This paper mainly analyzes the current situation of construction project management, and puts forward corresponding control measures, hoping to provide reference for improving the management quality of construction engineering.

Keywords

construction engineering; management current situation; control measures

建筑工程管理的现状分析及控制措施

王成禹

南京市高淳区粮食购销集团有限公司, 中国·江苏南京 211300

摘要

目前建筑工程在发展的过程中,对于管理方面的需求逐渐提升。建筑工程的管理质量会直接影响到建筑企业的经济效益以及工程的完工质量。在激烈的市场竞争中,建筑企业想要不断提升自身的竞争软实力,必须在管理方面作出积极的努力。论文主要对建筑工程管理的现状进行了分析,并且有针对性地提出了相应的控制措施,希望为不断提高建筑工程的管理质量提供参考意见。

关键词

建筑工程;管理现状;控制措施

1 引言

目前随着时代的不断进步,中国国民经济不断呈现出飞速发展状态,而城市化的水平也显著提高,这就促使人们在物质文化方面的需求不断提升。建筑行业在这一背景下得到了飞速的发展,而建筑工程的管理品质直接关系到建筑行业的发展前景。因此,在现阶段建筑行业,为了获得良性的发展,必须不断提升自身的软实力,在良性建筑工程管理的要求下不断提升工程品质。

2 建筑工程管理的现状

建筑工程管理工作直接影响建筑工程项目的质量,但是根据观察发现,目前中国建筑工程管理方面普遍存在工程管理法律不够完善、管理制度不够规范以及造价管理不理想的问题,下文将对其进行细致的研究。

2.1 工程管理的法律不够完善

目前中国的建筑工程在管理的过程中,相关的政府部门并没有出台明确的法律法规,只是针对目前建筑工程项目的招投标过程中出现的问题,提出了一些可供指导的方案,但是在工程项目管理的实际环节中,没有做出清晰的规定,并且缺乏国际化的标准体系。这一问题就导致中国的建筑工程在项目管理等方面存在制度紊乱的状况,不仅会降低整体工程的经济效益,还会导致中国的建筑企业在国际市场中缺乏竞争力,不利于中国建筑企业在国际市场的长远发展^[1]。

2.2 建筑工程的管理制度不够规范

目前中国建筑工程的规模正在不断扩大,建筑工程的难度也在不断提升,整个行业都在朝着机械化以及节约化的方向发展。因此,建筑工程的管理模式必须不断地朝着科学化以及专业化的方向努力,才能够确保工程的总体质量以及效率。通过不断地研究,我们发现目前建筑工程的施工现场存在许多管理不当的问题,这就为建筑工程的顺利施工造成了明显的影响,也成了当前建筑工程施工管理过程中需要重点

【作者简介】王成禹(1992-),男,中国江苏南京人,助理工程师,从事建筑工程管理研究。

改进的地方。如果工程在施工的过程中并没有按照标准的规定和规范来进行操作,施工时不注重对于工艺流程以及施工技术的掌握,就有可能发生各类安全事故,造成巨大的人员伤亡,不利于企业经济的发展。除此之外,在管理的过程中,部分监督人员并不重视,在施工过程中,安全质量管理人員缺乏安全管理意识,导致施工过程中出现诸多质量问题,危及施工过程的发展。因此,根据建筑工程的实际工程状况来制定相应的安全管理准则,并且将安全管理准则严格地落实到施工的每一个环节中,才能从根源上减少安全事故的发生,有效地保障施工过程中的安全质量。

2.3 造价管理的问题

目前,中国南北方经济差异较大,并且区域之间的消费水平也具有一定差异,因此,不同区域之间的房地产价格差距较大,在工程建设的具体过程中,施工当地的市场材料设备费用都会直接对工程的造价边算产生重大的影响。与此同时,由于不同区域之间的人才素质以及市场环境的差异,在建筑的过程中,可能会出现施工人员短缺或过剩的现象,这与工程造价中人工费用的核算具有密切的关系。因此,在房产建设项目中,地区经济以及市场材料费用等多个方面都会对房地产行业的造价预算产生影响。但是很多预算管理人员在进行造价管理的过程中,通常会忽视不同区域市场之间的差异性,从而导致造价控制不符合市场发展的规律。除此之外,中国房屋建筑行业的现状是对于施工环节缺乏精细化的管理,在房屋建筑过程中经常出现违规情况,再加上对成本管理方面的疏忽,材料耗损严重,导致整个施工环节在计划、施工过程和管理方面都存在着极大的问题,从而无法保障工程的质量。在无法保障工程质量的前提下,节约成本为企业带来更大的效益^[2]。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 完善相关的法律条款以及管理体制

相应地,国家管理部门必须不断完善建筑工程的法律条款,根据目前建筑工程的发展状况来调节建筑工程的整体质量以及安全方面的规范。例如,为了确保建筑工程的整体质量,可以建立阶段性的项目审核内容,在工程施工的初期,中期以及完工之后,施工单位都必须聘请具有资质的质量检测部门对项目进行检测,在通过检测标准后才可以继续施工。如果在检测的过程中,质量不符合国家相关标准规定,就必须采取补救措施加以弥补。如果检测过程中质量出现严重违规状况,则应该立刻停止施工,避免造成不良影响。相关法律在制定的过程中,必须符合目前市场中建筑行业发展的实际状况,为建筑行业的管理提供科学的依据,这样才能够保障建筑工程的管理工作,才能够有效地执行,不断完善各类管理工作,让管理的体制更加系统。除此之外,建筑工程的承包单位也必须按照工程项目的规模以及实际状况来设立相

关的质量管理部门,通过科学地分配人员,确保管理人员的专业素质以及数量能够符合项目施工的具体需求,不断加快管理工作的高效发展^[3]。

3.2 注重施工安全管理

建筑施工管理人员以及相关的管理部门在对现场进行考察时,应该对可能存在的施工风险进行分析,并且针对这些风险,提出有效的规避措施,避免安全事故的发生。可以建立安全风险管理的流程,监理单位在进行审核的过程中,必须得到明确的回复,再进行施工,除此之外,在施工的过程中,必须注重安全质量管理,对于施工现场,必须设置相应的警示牌,在危险地点要有明确的指示标志,与此同时,还应该对建筑现场的建筑垃圾进行及时的处理避免施工垃圾对施工区域周围的居民造成日常生活的影响保障施工现场环境的干净整洁。

3.3 加强造价控制

建筑工程由于项目工期较长,并且涉及的内容较为繁多,在施工过程中出现的安全事故风险较大,因此进行集中的造价控制工作就会比较困难,这就要求造价控制技术人员进一步优化项目审核环节。相关项目的管理人员在施工前的基础招投标工作中,首先要对项目报价进行合理的控制,注意项目涉及的调整,然后通过集中成本管理进行处理。在工程造价管理中,一定要符合建筑工程实际的情况,不断地进行科学合理的估算,做好前期准备工作,避免建筑工程出现项目费用超过预算的情况,在招标风险控制管理中,首先要对建筑工程制约因素较大的方面进行严格的把控,要不断结合建筑工程工作的实际特点,如环境保护和技术要求等特点,重视建筑工程发展过程中的制约因素,尽最大可能对后期工程中可能出现的风险进行防控,为建筑工程的招标工作,建立合理的管理制度,以保障建筑工程后期的平稳运行。

4 结语

综上所述,建筑工程的管理制度,对于提升建筑工程的整体质量具有显著的效果,同时还能够有效地确保建筑工程在施工的过程中具有一定的安全性。虽然在目前的发展阶段中,中国的很多建筑工程管理人员存在管理意识欠缺、专业素质缺乏等问题,但是通过不断探究以及发展建筑工程的管理工作,一定会不断完善,从而确保中国的建筑行业获得良性发展。

参考文献

- [1] 许宁.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].住宅与房地产,2020(18):129.
- [2] 段雷.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].砖瓦,2020(9):109-110.
- [3] 龙俊树.刍议建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].才智,2018(20):209-210.