

The Importance of Construction Project Management and the Innovation of Construction Project Management

Wei Shen

Jiangsu Shengjieyi Engineering Technology Co., Ltd., Hai'an, Jiangsu, 226600, China

Abstract

In the process of rapid economic progress and development, the development level of the construction industry has also been greatly improved. In the project construction, the project management plays a decisive role in the development of the whole industry and the quality of the project, so in the development process of the increasingly competitive construction industry, how to enhance the management level of construction projects has become an urgent problem for each construction enterprise. Therefore, the importance of construction project management and innovative measures be discussed.

Keywords

construction engineering; project management; innovation

略论施工项目管理的重要性及施工项目管理创新

沈韦

江苏升捷易工程科技有限公司, 中国·江苏 海安 226600

摘要

在经济快速进步与发展过程中, 建筑行业的发展水平也得到了极大程度提升。在工程项目建设施工中, 项目管理工作对整个行业的发展以及工程项目质量起到决定性的作用, 所以在当前竞争愈发激烈的建筑行业发展过程中, 如何增强建筑工程项目的管理工作水平, 已经成为各个建筑企业急需进行解决的问题。因此, 对建筑工程项目管理工作重要性以及创新措施进行论述。

关键词

建筑工程; 项目管理; 创新

1 引言

对于建筑工程项目施工管理工作来讲, 在过去的施工管理工作当中, 为了快速获取经济效益, 所以对项目施工管理工作没有给予足够的重视, 施工管理所应用的各项制度以及管理工作内容, 也大多数都没有进行快速更新。在新时期发展背景下, 建筑工程项目施工管理工作要求在不断提升, 但项目管理工作的整体思路以及理念却并没有随之进步, 所以已经渐渐不能够满足当前工程项目施工管理工作的实际需要。正因为如此, 需要就建筑工程项目施工管理工作重要性和创新举措进行探讨。

2 工程项目管理的重要性

通常建筑工程管理的内容主要有安全管理、质量管理以

【作者简介】沈韦(1984-), 男, 本科, 工程师, 任职于江苏升捷易工程科技有限公司, 从事附着式升降脚手架与盘扣式脚手架施工管理、管理创新等研究。

及进度管理等有效管理, 可规范建筑工程的施工过程, 保证达成工程建设目标。在质量管理方面, 建筑工程管理中质量管理是其核心, 工程施工中质量管理主要是指合理把控建筑内容和监管施工工艺的应用^[1]。简言之, 项目管理人员使用现代管理方法全面把控施工人员施工情况, 保证应用施工工艺的专业化和标准化, 从而保证工程施工质量。在安全管理方面, 其能够促进工程健康、稳定发展(见图1)。与其他行业相比较, 建筑工程行业有较高的潜在安全风险, 极易发生安全事故, 加强安全管理, 能够有效控制工程施工中发生安全事故的概率, 将施工安全风险降低, 确保施工人员的生命安全, 同时有效达成建设目标。在进度管理方面, 需要运用科学、现代的管理方法来制定施工进度计划, 落实开展进度管理工作的条件, 防止存在过多假设条件, 难以开展实际施工指导作用。在工程实际施工中, 会有一些不可避免的因素出现, 对进度管理造成干扰, 会有出现无法按照施工计划开展工作的情况。针对这一情况, 应加大资源投入, 优化劳动组织, 并采用合理的施工方法及手段, 以此跟进施工进度,

保证工程在工期内顺利完成施工工作。

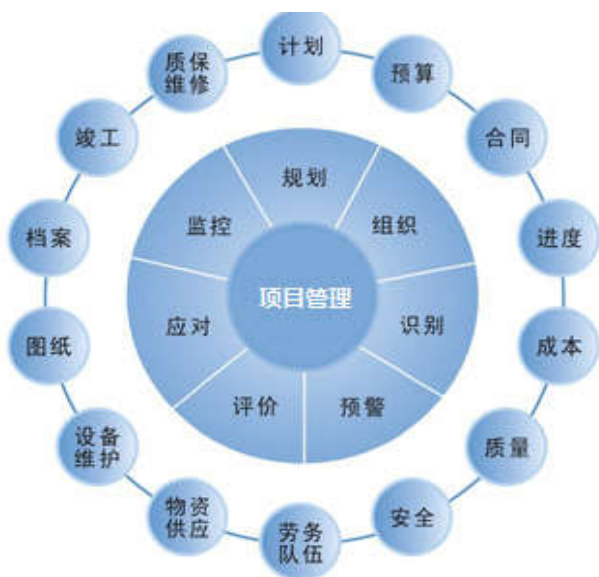


图1 项目管理组织架构

3 工程项目管理工作现状

3.1 管理模式落后

对于中国的建筑工程项目，施工管理来讲，所奉行的管理模式大多数都还沿用过去计划经济时代的管理模式在项目管理工作中并没有合理的管理模式，这也是中国建筑企业在发展过程中所面临的最主要问题。最主要的表现就是在管理工作当中管理方法包含了许多指令性的行政管理手段，建筑施工企业所走的道路是没有任何创新色彩的，在当前的工程项目建设过程中，并没有做到遵照客观规律开展项目建设与管理，所以在生产过程中企业所投入的各项资料并没有得到优化配置，资源使用效率也大大降低。

3.2 项目管理方法落后

第一，在工程项目管理工作当中，工期制定方面并没有做到与时俱进。在当前的工程项目管理工作当中，针对施工进度管理，大多数都还依托于过去的工作经验，通过简单的横道图编制方法来进行进度计划的制定，在此过程中缺乏科学的考察及分析，所以工期计划本身的科学性以及可行性是比较低的。

第二，主要是人员素质管理工作方面存在许多问题。对于中国大多数的建筑施工单位来讲，人员素质工作存在的问题是非常普遍的，大多数技术人员稳定性较低，而且在实际工作当中也没有开展统一的培训，所以技能的提升更无从谈起，导致工作人员的技术水平参差不齐，施工质量也难以得到有效保证^[2]。

3.3 管理体制有待完善

建筑施工过程中各种体制不够完善、缺乏一定的系统性和整体性是当前中国建筑行业施工管理过程中所存在的较为

广泛和普遍的问题。通常来说，一个完整、高效、科学的管理系统和管理机制需要各个项目部门以及各类人员之间的充分协调和有效配合，而要想使管理机制处在更加系统协调的环境中，还需要一个科学恰当的管理计划和管理方案，这样才能够从不同工作部门的不同人员的实际情况出发，根据他们自身技能的优势和特点来进行恰当的分工与分配，使所有的人力资源都能够得到最协调的安排，让他们自身的技能能够得到最优化的利用，这样能够逐步改善和提高管理体制的质量和水平，解决其中存在的缺陷和不足，进而为整个建筑工程施工项目的工程质量、工程进度提供有力的人员保证。

4 建筑工程项目施工管理工作创新举措

4.1 管理体制的创新

在建筑施工过程中，为确保工程施工的合理性和有序性，需采用科学管理方法，从而在实施管理制度时需对其进行完善和创新，确保管理人员在开展工作时有所依据，也为技术人员工作开展提供参考（见图2）。如有工作人员在操作时出现违规情况，可按照管理制度进行相应处罚，将发生安全隐患的概率降低。在有突发情况出现时，可按照制度采取处理措施，为工程施工后续发展打下坚实基础。代建方所使用的管理技术也会对工程管理水平质量产生影响，因此在选择管理技术时，需要充分考虑到工程管理工作具体情况^[3]。在信息化时代，建筑工程施工管理中应用了较多的计算机技术和网络技术，为提升施工管理水平，需要创新工程管理技术，有效融合网络技术和计算机技术。例如，将先进软件引进工程管理中，保证管理技术更加自动化和智能化，以此快速提升建筑工程管理效率和质量。只有引进先进技术和软件，才可使管理人员在工程施工以及管理中及时发现问题，并采取合理措施进行解决，提升施工质量，保证工程施工及后期投入使用的质量。

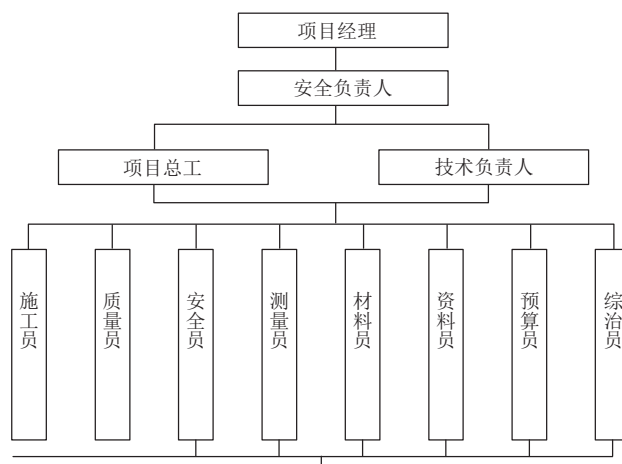


图2 项目组织人员分配

4.2 工程的成本和质量管理工作

建筑工程所需要施工的项目和内容是企业施工环节的主