

Discussion on the Demand of Systematic Industrial Square and Supporting Engineering for Project Construction Management

Weijun Bai¹ Junfeng Lei¹ Xiaolong Ma² Yanlong Feng³

1. Shaanxi Tiangong Construction Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710016, China

2. Shaanxi Tongchuan Coal Mine Construction Co., Ltd., Tongchuan, Shaanxi, 727000, China

3. SHCCIG Yubei Coal Industry Co., Ltd., Yulin, Shaanxi, 719000, China

Abstract

In order to coordinate the overall management of the project and connect with the parties concerned, the construction company is basically completed by one or more construction project departments, from the site of the project to the acceptance of the project. In the process of construction management, due to the different requirements of the region, scale, type, engineering design, construction deployment and the construction party, the management requirements of the project department are also put forward.

Keywords

construction enterprise; industrial plaza; project management

浅谈系统性工业广场及配套工程对项目施工管理的需求

白卫军¹ 雷军锋¹ 马小龙² 冯艳龙³

1. 陕西天工建设有限公司, 中国·陕西 西安 710016

2. 陕西铜川煤矿建设有限公司, 中国·陕西 铜川 727000

3. 陕西陕煤榆北煤业有限公司, 中国·陕西 榆林 719000

摘要

为了项目整体管理协调以及与有关方的对接, 建筑公司基本由一个或者多个施工项目部来完成, 从项目进场的场坪至项目竣工验收。在施工管理过程中, 因建设项目的地域、规模、类型、工程设计、开工建设部署和建设方的要求不同, 对项目部的各项管理也提出了要求。

关键词

施工企业; 工业广场; 项目管理

1 引言

论文浅谈一下类似这种工业广场形式的建设工程对项目管理工作有哪些具体要求, 需要如何配备管理人员, 如何分工, 如何根据现场进展情况及时进行调整。

2 分析项目概况和设计特点

2.1 一般工业广场的设置与设计包括的设施和地域环境

对于工业广场而言, 一般均带有生产性质, 其包括的功能大致有: 办公生活区, 生产区动力站、生产厂房、污水环保处理以及配套的室外地下管网、地上绿化道路、地面或者亮化工程等, 针对类似工业广场性质的项目, 拿到图纸、熟

悉设计意图、了解项目所在地域施工环境是首要任务。

2.2 项目特征和设计决定项目建设工程施工管理难易程度

看似功能设置相同的工业广场工程, 其针对不同的生产性质, 其设计特点有所不同。

例如, 对于煤矿工程, 相对而言较为简单, 然而医药性质的生产系统, 其不但含有一般生产系统应含有的设置外, 还包含着室内装修方面的特殊要求, 尤其是生产车间的内墙、吊顶以及门窗设计均有特殊要求。

再如, 在药材前期处理的车间设计为彩钢岩棉板隔墙, 吊顶采取彩钢玻镁符合板吊顶材料, 从整个车间要求来说, 对于清洁度的要求比较高; 对于成品产品的储存库房, 则要求为聚氨酯冷库保温板吊顶, 门采用医用洁净门^[1]。

【作者简介】白卫军(1980-), 男, 中国陕西宝鸡人, 本科, 工程师, 从事项目管理方向研究。

3 根据项目特点以及建设规模，分解项目目标任务

3.1 组建团队

认真分析项目特点、功能，建筑企业公司在拿到招标文件时，其实已经在着手考虑项目组建问题，对于中小型工业广场建设，或是功能建筑群体比较集中，地势也比较平坦，建筑公司最多考虑由两个项目经理部来完成或者安排一个团队管理水平较好的项目部来进行管理；对于大型工业广场，则应该成立项目指挥部，设立指挥长和总工程师，对于项目重大问题及时协调解决，并能从建设公司层面与建设管理公司对接。项目部则根据项目单位工程开工建设情况或者进度要求，及时配备项目经理、总工程师、技术员、安全、质量、预算、材料以及各专业施工管理人员等，具体由建设公司根据项目经营模式由项目经理组建项目人员，业务分工根据岗位不同，分工协作即可^[2]。

3.2 分工协作是项目管理的重中之重

分工是最主要的项目管理工作之一，根据上一条所述，配备的人员要具备相应的能力和水平，最基本要具备技术基础，管理协调能力和积极主动的工作理念，杜绝或者尽量不要把不具备管理能力的人员安排在对应的岗位上。根据项目分工，各分工人员之间的协作、配合才能真正体现一个项目团队的能力，在项目部组建前或者组建完成后，项目经理首先要做的就是明确具体分工和各管理人员之间的工作协作，不能出现管理空白和管理重叠。

3.3 项目经理至关重要

第一，项目经理首先要满足一定的资质需求，这是目前建筑市场要求项目主管最基本的要求，此要求在建设方招标文件中明确规定，建设公司也会响应招标文件要求，考虑和配备具备对应资格的项目负责人；第二，具备类似工程施工管理经验和组织协调能力；第三，需具备一定的情商，要采用合理的管理方式和手段，把项目部全体管理人员积极性调动起来，为项目各项管理工作群策群力；第四，项目经理要以身作则，项目负责人代表的是一个建设企业，其对待项目管理工作的态度、方式方法决定着建设方对建设公司的印象，也决定着过程事宜的对接协作，更有可能影响后期类似业务的继续合作。

3.4 建设公司应给予支持、指导和监督管理

第一，从项目的信息获得到参与投标，建设公司在项目招标时段内，其实已经在为拟组建的项目部工作开始提供支持和协助，在此阶段，项目经理和拟派驻项目的主要主管人员都可以参加项目投标各项工作，如施工技术标的编制和投标预算的编制，主材价格的调研工作；第二，在项目建设过程中，从建设公司层面，应及时传达上级主管部门或者公司

内部有关的制度、文件以及有关管理要求，部分建设公司采取月度调度会议的方式，及时了解各项目的管理现状，就此提出对应的管理要求；也有部分建设公司采取月度巡回检查评比的方式，很快地把存在的问题反馈至项目管理层进行落实；第三，公司层面应在实施过程中，和建设方进行有效的沟通和对接，有效地了解建设方对项目管理的意见和建议，及时把存在的问题反馈并解决在项目管理层面；第四，建设公司应针对项目管理中存在的问题及时采取措施纠正，必须及时调整和更换；对于各项目管理中易存在的或者普遍存在的的管理方面的问题，应进行提前预控，也需要提前做好预防措施；第五，建设公司还有一项最主要的工作是监督管理和指导，如何把监督管理、指导职能切实落实到位，必须结合公司实际和项目管理现状，建议针对项目管理中的进度、安全、质量突出问题进行持续督导和指导，直至正常，对于只监督，甚至部分建设公司只是以下达处罚通知为主要手段的督导方式应宜取缔。

4 与建设方积极沟通协作，安排总进度计划和人才需求计划

4.1 围绕客户的需求进行施工建设

在项目建设中，业主是我们的客户，客户的需求是我们努力的方向，因此针对不同的客户需求，良好的沟通是必不可少。作为建设公司，首先最基本的要达到建设方的项目进度要求，对于工业广场而言，一般投入产出较早，经营效益越好，所以广场内哪些建筑物应先开工，哪些应安排在后期开工，应是系统性工业广场建设的主要问题之一，如若不然，易造成全面开花不结果的现象。对于建设公司来讲，缜密的开工部署，有利于施工工期缩短，对于项目管理成本、各类租赁设备设施的费用就会越小^[3]。

4.2 设计工作是满足各单位工程开工建设的前提条件

不论系统性工业广场工程还是某个单位工程，其设计的完整性、各专业的符合程度等，均决定着建设工程的施工各方面。首先，可以一次性进行设计技术交底，各参建单位能系统性地对整个项目进行全面了解；其次，可以结合工程结构特点合理安排开工建设的顺序；最后，对于项目管理而言，能提前考虑各项管理要素，为项目整体建设做施工组织总体设计。然而，现实当中，存在“三边”工程较多，加之目前随着全国各地建设步伐加快，设计院设计任务更是繁重，所以大多数工业广场性质的设计任务均不能一次性全面完成，在此情况下，作为项目管理方面，必须结合项目总平面布置和项目概述，会同参建各单位，尤其是建设、设计单位，做好全方面的沟通工作，以工程建设、投产加快为进度目标，提出图纸出具的先后顺序，此工作在项目整体建设中对项目

形象进度、早日投产以及经济效益的获得,有着很大的决定性作用。

5 结语

针对不同的项目特点,建设公司及项目部必须提前做好各项工作,尤其是对项目不得组建和人员分工要求必须进行严格把控,要对其管理水平、能力进行综合评估。在管理过程中,工期的把控和开工建设顺序部署,以最大限度降低可

控成本,减少间接费用等环节不得放松。

参考文献

- [1] 张焯.某地块场平及配套工程项目施工全过程质量控制与管理[J].绿色环保建材,2020(4):144+147.
- [2] 唐艳斌.建筑工程管理的优化方法探寻[J].绿色环保建材,2020(1):195+197.
- [3] 杜清波.如何做好油田地面建设工程的施工项目管理[J].化工管理,2020(5):161-162.

(上接第39页)

有部门和员工都能够建立起联系和沟通,获取各自所需的信息和数据,保证钻井工程计划的有序进行。实际工作的每一个团队和个人需要主动去承担在钻井工作中应该承担的责任,出现问题时不要总想着逃避处罚,要学会和他人合作解决问题,从而降低问题产生的影响,防止工作进度停滞。

另外,工作人员在钻井工作中要懂得随机应变。模式化的处理方式只是常规的方法,不可能解决所有的问题,对于实际出现的情况要做出相应的判断和分析,要结合钻井技术的具体方式在仔细思考后精准定位问题出现的真正原因和位置,不可盲目判断和处理,导致问题变得更加严重。当钻井工作中出现突发情况时,工作人员更要学会具体问题具体分析,针对性地将其解决,从而保证当前工作任务能够正常完成,为下一步工作顺利开展打下坚实的基础。

4.5 及时处理废弃物

及时处理废弃物一方面是为了将对环境产生的影响降到最低,维护生态平衡,保证地理环境和水文环境不受到影响,另一方面废弃物也会阻碍工作的开展。大量的废石、废渣会严重占据施工地点巨大的空间,不利于大型设备的转移和放置,金属废弃物则可能干扰实际工作中钻井设备的正常运转,甚至对其造成无法维修的损坏,不仅产生经济损失,也让钻进工程技术无法有效应用,对工作进度产生影响。因此,需要将这些废弃物及时进行处理或回填^[5]。

4.6 钻井工程中要注重对非常规事件的预防

电是当今社会各种生产项目中必需的资源,钻井工程同样需要应用供电设备。由于工作地点的特殊性,供电设备在实际情况下也许会出现各种故障和问题,导致人员触电、火

灾等钻井工程中非常规事件发生。这就要求维修人员必须以一种认真负责的态度对待工作,根据设备说明书了解设备的性能和使用条件,结合环境因素合理控制供电设备的使用时间,做好设备维修工作,防止此类危险引发的事故出现,保证工作的顺利进行。

5 结语

综合上文所述,论文主要对现阶段中国钻井工程技术下实际应用过程中存在的问题进行了分析和讨论,指出了提高钻井工作效率的一些方法。各大企业在实际开展钻井工程的过程中,应当充分重视新型钻井技术的引进和使用,重视对高素质人才的招收和培养,保证实际工作中钻井设备和钻井材料的质量。管理人员要加强沟通协调沟通能力,帮助员工建立起合作共赢的观念。最后还要注意对废弃物的处理和对非常规事件的预防,从而在最大程度上提高工作效率,推动企业的发展。

参考文献

- [1] 王恩泉,张盼,朱建东.钻井工程技术中存在的问题及提高钻井效率研究[J].中国石油和化工标准与质量,2019,36(13):15+17.
- [2] 潘冬兴.钻井工程技术中存在的问题及提高钻井效率分析[J].中国石油和化工标准与质量,2018,37(19):160-161.
- [3] 张苏,顾冰,李义刚,等.钻井工程技术中存在的问题及提高钻井效率的对策[J].云南化工,2018(5):54.
- [4] 初航.钻井工程技术中存在的问题及提高钻井效率的对策[J].工程技术(全文版),2019(3):19-20.
- [5] 张惠彬.钻井工程技术中存在的问题及提高钻井效率探讨[J].中国化工贸易,2018,10(2):98.