

# The Problems and Countermeasures of Water Conservancy Project Management in the New Era

Jie Gao Wenbo Tian

Zhejiang First Hydro & Power Construction Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 311100, China

## Abstract

Doing a good job in water conservancy project management can not only promote the smooth completion of project construction, but also ensure the effective performance of project operation efficiency. However, in the actual construction management process, there are still many problems in the management of water conservancy projects, especially in the aspects of project construction goals, management mechanism improvement, construction process monitoring, and operation management, etc., it is necessary to strengthen analysis and take corresponding measures to optimize. While improving the management level of water conservancy projects, the comprehensive benefits of the project will be brought into full play. In view of this, the paper analyzes and discusses the problems and countermeasures of water conservancy project management in the new era.

## Keywords

new era; water conservancy project; management issues; countermeasures

## 新时期水利工程管理面临的问题及应对措施

高洁 田文博

浙江省第一水电建设集团股份有限公司, 中国·浙江 杭州 311100

## 摘要

做好水利工程项目管理工作,不仅可以促进工程建设顺利完成,还能保证工程运行效能有效发挥。然而,在实际施工管理过程中,水利工程项目管理还存在许多问题,特别是在工程建设目标、管理机制完善、建设过程监控、投入运行管理等方面需要加强分析,并采取对应措施进行优化。在提高水利工程项目管理水平的同时,促使工程综合效益得到充分发挥。鉴于此,论文针对新时期水利工程项目管理面临的问题及应对措施展开分析和探讨。

## 关键词

新时期; 水利工程; 管理问题; 应对措施

## 1 引言

随着中国水利事业不断发展,涉及的水利工程项目也日渐增多,并对水利工程建设质量和性能提出更高要求,加强新时期水利工程项目管理工作至关重要。在推动工程施工有条不紊进行的同时,水利工程建设质量和运行效能也能得到有力保障<sup>[1]</sup>。论文围绕新时期水利工程项目管理面临的问题,从明确工程建设目标、完善相关管理机制、加强施工过程把控、重视工程运行管理等方面入手,提出几点行之有效应对措施,希望可以发挥参考作用。

**【作者简介】**高洁(1995-),中国河南灵宝人,本科,现任职于浙江省第一水电建设集团股份有限公司,从事水利水电研究。

## 2 新时期水利工程项目管理面临问题分析

进入新时期以后,对水利工程项目管理提出更高要求。然而,结合实际,水利工程项目管理还存在诸多不足。具体表现在以下几方面:

第一,工程建设目标不明确,水利工程涉及领域非常多,针对不同类型水利工程建设难度也比较大,一旦出现工程建设目标不够明确情况,对后续工程管理工作开展也会带来极大影响,甚至会引发水利工程建设混乱状况,不仅降低了工程效率,其建设质量也无法得到有力保障。

第二,管理机制不够完善,一套完善的管理机制,可以推动水利工程建设工作更加科学规范进行,相应管理工作任务也能深化落实到实际,但是从实际情况来看,水利工程项目管理机制还有待进一步完善,特别是在规章制度、责任机制、

管理标准等方面,需要深入到实际,对水利工程建设管理内容进行细致剖析,并在准确把握水利工程建设管理内容,涉及环节、实施流程、具体要求等,对相应规章制度、实施细则等进行完善和优化,以防止各类问题发生,整个建设管理工作也能严格遵照规定要求展开。

第三,施工过程把控不严,水利工程施工涉及内容环节众多,针对不同内容环节所使用材料、设备、工艺等也存在一定差异,一旦某个环节出现差错,也会对水利工程质量、成本、进度等带来极大影响。在开展水利工程管理工作时,对施工过程把控不够全面和严格,以致施工质量、安全等问题频频出现,不利于水利工程建设管理目标顺利达成。

第四,运行管理不够重视,水利工程运行管理在整个工程建设管理中占据着十分重要的地位,并且运行管理水平高低也会对水利工程经济、社会和生态效益的发挥产生极大影响,因此要对运行管理工作引起重视。然而,联系实际,发现水利工程运行管理还存在诸多问题,尤其是在运行管理机制、资金保障、定期维护等方面,需要结合实际对其进行优化<sup>[2]</sup>。

### 3 新时期下水利工程管理有效应对措施探讨

#### 3.1 明确工程建设目标

在明确工程建设目标后,可以推动水利工程项目更加顺利实施,并为工程管理工作有效开展奠定良好基础,涉及的工程管理安全、进度、质量、成本等目标也能更好达成。实践中,要在水利工程项目实施之前,对工程具体情况进行细致分析,最好可以深入工程建设实地,对施工现场进行全方位勘察,并结合所得数据信息资料,对水利工程具体规划进行科学设计,在明确工程建设主要任务以后,工程管理工作也能有针对性地进行,在避免后期返工整改情况发生的同时,相应的质量问题也能得到有效规避,并推动水利工程建设管理工作更加科学展开<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 建立健全管理机制

为推进水利工程建设管理工作科学、规范进行,构建一套完善健全的管理机制十分有必要。实践中需要对水利工程建设内容、实施流程、具体要求等进行细致梳理,并运用规章制度方式将这些内容紧密联系起来,以对实际操作进行科学指导,特别是对一些重难点施工内容,涉及的细节内容非常多,这时采用细则进行指导作业,就可以防止疏漏、错误等问题发生,整个水利工程建设工作也能顺利进行。同时,严格遵循现代化管理要求,将责任制融入到各工程部门及管理人员当中,帮助他们清晰认识到自身工作职责,并依托考核、

奖惩等机制,约束和督促施工管理人员严格遵照规章制度要求开展各项工作,促使水利工程管理水平得到明显提高。

#### 3.3 加强施工过程管控

新时期背景下,水利工程建设具有规模大、专业性强、工艺复杂等特点,无疑对水利工程管理也提出更高要求,若实际建设中出现操作不够规范、工艺技术使用不恰当等情况,就会对工程施工效率、成本、质量等构成极大威胁,而做好施工过程管控,就可以保证水利工程施工严格按照计划要求进行操作,涉及的质量、安全等问题也能减少发生,相应工程管控目标也能顺利达成,具体措施如下。

##### 3.3.1 资源优化配置

水利工程建设需要投入材料、设备等非常多,并且材料、设备实际质量和性能是否达标,也会对工程进度、安全和质量带来极大影响,加强水利工程资源管理,就可以根据工程建设实际要求,对所需要原材料、机械设备、施工人员等资源进行科学合理配置,不仅可以减少浪费情况发生,整个工程施工效率也会明显提升。

##### 3.3.2 施工现场监控

施工现场影响水利工程建设因素有很多,如人为、环境等,并且现场施工内容比较多,一些内容联系还比较紧密,在开展工程管理工作时,容易出现顾此失彼情况,针对发生的施工问题若没有及时解决,也会对水利工程后续投入使用性能的发挥带来极大影响,这时候就要对施工现场进行严格监控,实践中还可以对现代互联网、通信、监控等技术进行充分利用,在实现水利工程施工现场实时监控的同时,对于出现的施工问题也能及时发现和指导解决,甚至还可以对一些衔接紧密工序进行有效协调,促使水利工程施工更加高效进行。

##### 3.3.3 严格质量检验

对水利工程进行管理,其主要目标就是保障工程施工质量,而施工过程涉及的环节内容较多,对于不同环节采用工艺技术也不尽相同,一旦某个环节操作错误,就会引发质量、安全问题,这时候对水利工程各环节施工质量进行严格检验,就可以及时发现施工存在不足,并在层层把关和及时处理中,保障水利工程最终建设质量<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 重视工程运行管理

运行管理在水利工程管理中有着举足轻重的地位,只有做好工程运行管理工作,才能在稳定可靠的运营中,充分发挥水利工程实际使用效能。实践中要对水利工程运行管理引

(下转第59页)

持根茎的水分。技术人员在工作的过程中，发现苗木出现脱水现象及时地对其进行浇灌。保证植物的整体水分，只有这样才能使其更好地适应移植环境。

#### 4 林业工程苗木病虫害防治

技术人员想要推进苗木工程的高质量、高效率开展，就必须对苗木中病虫害的防护与治理树立正确的认识。只有将病虫害对苗木生长的影响降到最低，才能确保苗木的正常生长。因此，相关工作人员应当在长期的实践中，总结出高发的病虫害特点，对症下药提出相关的解决措施。

首先，需要相关的技术人员对现阶段苗木中存在的病虫害特点及其发生原因，系统地进行观察并且记录在册。针对不同原因发生的病虫害，进行科学的分类。从发生源头上，进行综合的切断。

其次，就是技术人员在面对季节性发生的病虫害时。需要合理的掌控病虫害发生的时间，在病虫害发生大规模的爆发前，就对其进行全面的防护，避免发生的面积过大，对整体的工程造成无法挽回的损失。

最后，就是防治的手段。相关的工作人员可以充分的借鉴优秀案例，进行自身工作方案的制定。

除此之外，在不影响环境的前提下，合理地使用农药与

杀虫剂。实事求是地开展相关消杀工作，结合自身林区病虫害发生的原因与特点，切忌盲目地开展相关工作，对苗木以及技术人员的人身安全造成伤害<sup>[4]</sup>。

#### 5 结语

综上所述，林业工程苗木培育及移植造林技术的优化升级，可以有效地带动社会经济发展，为国家整体生态环境的建设贡献出绵薄之力。因此，相关部门应当刷新自身对林业工程重要性的认知。在今后工作的过程中，不断地完善苗木培育与苗木移植造林技术。在实践的过程中，找到适合其发展的道路。上文就对苗木培育与苗木移植造林技术的各个环节进行系统的研究，并对其中病虫害的防治提出相关建议，以此推动林业工程项目的长期可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 潘竟红.林业工程苗木培育及移植造林技术[J].产业科技创新,2019,1(20):63-64.
- [2] 喻国胜.试分析林业工程苗木培育及移植造林技术[J].农业科学,2019,2(2):76-77.
- [3] 盛国良.林业工程苗木培育及移植造林技术[J].农家参谋,2019(7):119.
- [4] 付晓军.林业工程苗木培育及移植造林技术[J].农家参谋,2018(12):104.

(上接第56页)

起高度重视，并结合实际构建科学完善的运行管理机制，确保各项管理工作能够有条不紊进行和贯彻落实到实际。同时，适当拓宽水利工程运行管理融资渠道，在吸引更多民间投资参与的同时，切实解决水利工程运行、维护、管理难度大的问题，并在定期开展水利工程运行维护工作中，对存在的破损、老旧等问题进行有效解决，在保障水利工程良性运行的基础上，工程使用寿命和使用效能也能得到延长和充分发挥。此外，明确水利工程产权主体，让得益于水利工程的获利者认识到管理的重要性，并积极主动参与到水利工程管理当中，在这过程中除了要明确管理人员职责和任务以外，还要对开展的各项工作任务加强管理监督，以防止松懈情况出现，水利工程质量和安全也能得到有力保障<sup>[5]</sup>。

#### 4 结语

论文是对新时期水利工程管理面临问题及应对措施的分析，近几年，中国水利事业获得进一步发展，对水利工程建设质量和性能也提出更高要求，而做好水利工程管理工

作，有助于这些要求更好实现。实践中要明确水利工程建设目标，并以此作为基础部署好工程管理工作，指导水利工程建设工作更加顺利、高效完成，相应使用效能也能得到有效发挥，并在提升水利工程管理水平中，推动中国水利事业朝着更好方向发展。

#### 参考文献

- [1] 李春梅.探究新时期下水利工程管理面临的问题及对策[J].农家参谋,2020(15):221.
- [2] 曲道杰.新时期水利工程管理面临的问题及对策研究[J].才智,2015(7):341.
- [3] 伊米提江·艾沙拉洪.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].科技经济导刊,2021,29(17):89-90.
- [4] 赵壮.农村水利工程管理存在的问题与对策研究[J].黑龙江水利科技,2021,49(3):224-226.
- [5] 刘广俊.新时期农田水利工程建设管理创新思路[J].南方农业,2021,15(5):212-213.