

Discussion on the Disadvantages and Effective Measures of Municipal Engineering Construction Site Management

Yinglin Zhang

Hebei Tianxin Construction Group Co., Ltd., Cangzhou, Hebei, 061000, China

Abstract

The construction of municipal engineering projects has a great impact on the surrounding environment, and the construction site faces the influence of process technology, management system, materials and equipment. The paper analyzes the disadvantages of municipal engineering construction site management and discusses the effective measures of municipal engineering site management.

Keywords

municipal engineering; site management; construction management; construction site

探讨市政工程施工现场管理的弊端以及有效措施

张英林

河北天昕建设集团有限公司, 中国·河北 沧州 061000

摘要

市政工程项目建设对周边环境影响较大, 施工现场面临工艺技术、管理制度、材料设备等多方面影响。论文对市政工程施工现场管理的弊端进行分析, 探讨市政工程现场管理的有效措施。

关键词

市政工程; 现场管理; 施工管理; 施工现场

1 引言

市政工程由于建设本身具有的特殊性以及局限性, 其施工的工艺要求与常规的施工项目大有不同, 因此现场的施工管控所应急处理的时间和主要内容和管控方向也不尽相同, 论文将重点论述分析市政工程施工项目管理的特点以及内容的概括, 并对施工现场的管理进行分析, 最后提出如何合理地管控和改变市政工程的格局和内容。

2 市政工程施工管理工作特点

市政工程自身具备造价高、工艺复杂、工期长且计价方式相对复杂等特点, 还会对环境造成极大的影响, 且需要大量劳动资源。因此, 在具体施工前, 应该做到统筹调配, 以保证市政工程顺利运行。此外, 在项目工程的施工管理成本方面也有诸多明显特征, 建筑工程企业的管理模式多为阶段性与动态化管理, 还具备系统化整体性的特征^[1]。由于受外界环境所影响, 市政工程在施工的过程当中面临着诸多不稳定因素, 如气候特征、地质条件、原料价格、周边社会关系等,

都会对市政工程施工进度、成本以及工程质量等都会造成一定影响。

3 市政工程施工现场管理的弊端分析

3.1 管理机制欠缺

管理机制的制定仍存在欠缺。施工现场要对工程全局实施科学合理的管控是工程实施主体必须做到的。但是, 在项目实施过程中, 有些市政工程管理机制的制定不清晰, 导致部分施工管理人员分工不明确。甚至有个别短视的小企业不顾质量安全底线, 伺机寻找监管漏洞投机取巧^[2]。针对这种情况, 行业主管部门不仅要加强指导与监督力度, 施工企业也要自我剖析、不断总结提高, 这样才能确保市政工程施工管理落到实处。

3.2 施工安全管理不到位

市政工程施工有三大特点: 一是产品固定, 人员流动; 二是露天的作业较多, 受作业的环境影响较大; 三是施工场地缺乏规则性, 而且有很强的变化性, 施工期间所面临的风险因素也通常有所不同。第一, 在市政工程施工管理中, 安全管理是十分重要的一项内容, 而从当前市政工程施工安全管理现状看, 依然存在一些缺陷, 其主要表现为在施工过程中,

【作者简介】张英林(1990-), 男, 中国河北沧州人, 助理工程师, 从事市政施工技术及现场管理研究。

相关单位无法严格按照相关的法律法规,相关标准进行安全管理,难以满足市政工程建设要求,同时也降低了市政工程建设质量;第二,在市政工程建设中,由于施工单位过于看重施工成本,对安全管理工作的重视力度不高,导致在具体的施工操作中,各项安全管理措施落实不到位,在具体施工过程中,难以确保作业人员的安全。加上作业人员本身安全意识较低,更增加工程施工安全隐患。

3.3 对施工现场原材料和设备的管理不当

施工机械设备和原材料与工程的建造质量有着直接的关系。机械设备落后老化、原材料质量不达标都会造成工程项目的质量问题,甚至会威胁到施工人员的生命安全。因此,施工现场管理制度不健全会造成一系列问题,如人员问题、设备问题和原材料问题等。只有制定严密的管理制度,才能从根本上解决市政工程施工现场管理存在的一系列问题。

4 市政工程施工现场管理的有效措施

4.1 完善市政工程管理制度的管理

现阶段,中国大多数建筑工程都需要进一步规划与完善相应的施工管理制度。想要提高市政工程管理制度的管理,需要制度管理人员完成自身优化,自主学习先进的管理知识与理念,结合工作经验对建设工程从整体到局部进行系统的分析与规划,对于建筑工程相关设备设施的管理也要高度重视,由于建筑工程场地空旷且多处存在易燃易爆物体,在结束施工作业后将设备随处放置,或是不及时归位都会引发安全事故。此外,工程设备要定期保养维护,避免设备出现故障而造成工程不能按时完成。在市政工程正式施工前,相关企业单位需要依据施工规模对设备进行配置,以免浪费成本^[1]。在建筑设备的使用与选择上一定要符合国家生产标准,注重施工管理的重要性,从而保证市政工程整体施工质量。

4.2 创建文明安全市政工程环境

市政工程安全管理的落实,需要强化安全文明施工,降低安全问题发生概率。在市政工程施工现场可拉设条幅,对安全文明施工进行大力宣传,选取人流量大的场所设置宣传栏,就安全文明执行情况作出公示。在食堂通过电视播放文明施工宣传视频,在宣传板上公示危险源、警示标牌等。施工过程中需及时将场地垃圾清理干净,进行分类保管,保持现场整洁。施工中尽量使用文明用语,循序渐进培养施工人员综合素质,促进施工企业优良形象的树立。

4.3 加强材料与机械管理

要想提升市政工程的施工质量,强化对材料的质量管控极为关键。在选取材料时,应当安排工作人员开展实地考察工作,按照施工设计方案,来确定选取何种类型与规格、多少数量的材料。此外,还要对市场材料进行深入调研了解,在满足施工要求的基础上,尽量选取质优价廉的材料。另外,在实际的市政工程施工作业中,机械设备的使用是十分关键的,通常需要借助外力作用来发挥加固的效果,借助机械设

备来对项目施工加以优化处理,以取得更好的施工效果、加快施工进度。在选取机械设备时,应当按照项目规模与现场环境特征来加以合理选取,让设备在实际运用时效率更高、操作时更为便利,进而大幅提升了市政工程的整体质量。

4.4 加强质量控制

市政工程质量管理的实践中,为了更好提升管理水准,就要高度重点关注市政工程质量,且将下述工作落实到位:第一,创建高质量的管控意识,在市政工程施工过程中,施工技术人员要建立优良质量管理观念,将严把质量关作为首要任务,同时需要在施工过程中,给施工主要技术人员实施岗前培育,做好技术交底工作,确保施工工程主要人员、管理者与技术人员全面了解施工程序,掌握施工进度标准。进入工程建造步骤时,掌握重点管控项目,同时清楚认知自身工作职责范畴,防止互相推脱责任。此外,在市场工程建设实践中实施全方位严把质检关口,务必定时定点地解决与逐渐处理工程建造过程中发现的各种质量难题,务必强化工程建造质量与效果,确保及时有效找出问题,尽早报告问题,经过全面分析之后,做好相应处置措施。第二,完善质量管理体系,市政工程质量管理的进程中,务必设立合情合规的目的,同时参照既定目的实现管理任务,且确保每个步骤获得充足展现。除此之外,加强质量管理把控强度,培养施工技术人员自我接受监督的习惯以及主动协助有关部门大力实施质量管理工作,进一步提升市政工程施工管理水准。

4.5 合理配置人员和资源,降低间接成本

在市政工程项目的具体施工中,需要结合项目工程特点、难点与技术工作人员的专业水平对人员进行合理的配置。以设计组织建设为基准,对工程项目各环节的具体职位作出科学调配,以提升工作效率,实现各个岗位人员和责任的极大价值。合理配置人员和资源,能够有效提升施工质量,加快施工进度,节省施工成本,获取更高经济效益。

5 结语

综上所述,市政工程施工是保证城市居民生活质量的前提,为居民的生活起居带来了极大的便利。但因为施工环境接近闹市区,比较开放,所以也给工人和附近居民带来了极大的安全隐患和各种不便。为了应对施工中可能发生的问题,还需要制定有效管理措施,加强现场安全管理,强化材料、设备质量控制,优化成本费用,从多方面提高市政工程项目建设的整体水平,推动城市建设繁荣发展。

参考文献

- [1] 侯瑞勇.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].中国房地产业,2021(4):204.
- [2] 王淑利.市政工程施工现场管理存在的问题与对策分析[J].装饰装修天地,2018(23):261.
- [3] 梁洪明.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].商品与质量,2020(3):43.