# **Exploration on the Path of the Supervision Work of the Electric Power Project**

#### Jianhua Li

Shanghai Mucheng Engineering Supervision Co., Ltd., Shanghai, 201100, China

#### Abstract

This paper studies on how to do the path of electric power engineering project supervision, starting from the specific problems, ensures that all participants can consciously perform their duties, promote the scientific, standardization and standardization of project supervision management, and realize the healthy and stable development of construction project supervision, and then realize the ultimate goal of improving the economic efficiency of electric power engineering project.

#### Keywords

electric power engineering; project supervision; path

# 做好电力工程项目监理工作的路径探寻

#### 李建华

上海睦诚工程监理有限公司,中国·上海 201100

#### 摘 要

论文就如何做好电力工程项目监理工作的路径为题展开研究,从具体问题出发,确保所有参与方能自觉地履行自己的职责, 促进工程监理管理的科学化、规范化、标准化,从单纯的工程监理实现建设工程监理的健康稳定发展,进而实现电力工程项 目经济效益提高这一最终目标。

#### 关键词

电力工程;项目监理;路径

#### 1引言

电能的生产对于中国来说是非常重要的,人口密度也决定了中国一直是用电大国。在 20 世纪以后,电能的生产主要依靠火电厂、核电站以及水电站,将这些厂区加工出来的电能运输到不同的地区,实现电能之间的互相传送以及各级电压之间的转换就被称为是电力工程<sup>[1]</sup>。不同的地区针对当地的自然环境有着不同的电力工程设计:

第一,在准备阶段,应该对内部资料进行初步的测算, 在准备工作完成后,与电力公司以及建设单位进行联系,确 定下一步的方案;

第二,设计部门会同电力公司以及建设单位工程筛选组织一支建设队伍,对经济以及各方面进行全方位的把控,经过初步的选厂以及方案的设计后,选择最合适的方案进行操作,从而完成电力工程的首要设计。电力工程中的具体实施

【作者简介】李建华(1965-),男,中国重庆人,工程师,从事电气工程研究。

项目比较复杂,涉及到的内容过多,因此某些电力公司会委托工程监理来进行项目管理上的全面监督,以此得到有效的控制。

#### 2 电力工程项目监理工作开展现状

## 2.1 项目具体实施过程中,建设单位与监理单位职责 定位不清

在具体的电力工程监理工作实施期间,一些业主经常会认为监理人员是自己花钱聘请的,应该一切都要听从业主指挥,导致监理单位和监理人员演变成了建设单位的附属和随从,完全没有按照国家最初建立监理制度的初心来落实和发挥监理的作用。但是,因为监理单位的监理费是要找业主申请,得到他们批准才能拨付监理费,所以监理单位和监理人员为了更好地和业主搞好关系,得到业主认可,也会在工作期间不自觉地承担业主的一些工作,从而导致两者之间存在职责定位不清的情况,不利于监理工作的有序进行。一旦工程当中出现了一些质量、安全事故或其他责任事件,监理就会被

无限放大监管不到位的责任,这种现状在监理行业特别是电力监理行业中非常普遍<sup>[2]</sup>。

### 2.2 监理行业收费水平过低,与市场现状及管理要求 不符

当前,虽然电力工程的发展速度越来越快,但是其收费标准以及水平一直停留在较低的水平线上。对于监理工作而言,其会一直贯彻于电力工程建设的始末,工作的条件相对艰苦,并且收费水平也只能维持监理人员基本收入,从而使得监理工作的工作效率和质量一直无法得到提高。出现这种情况的原因主要可以体现在两个方面:一方面,建立的取费标准长期没有修订,使得其与现行市场的标准不符;另一方面,监理招标采购方式与监理行业的基本性质不符合,致使监理中出现了不公平的价格竞争的情况,影响了工作的进行。

#### 3 做好电力工程项目监理工作的路径探寻

#### 3.1 创新管理模式

在原有电力工程项目管理模式上进行创新的过程中,有 关工作人员还可以借鉴国际上一些先进的企业管理模式,结 合自身的实际发展需求,对电力工程项目的管理模式进行探 索,从而有效提高自身管理工作的水平和质量。在使用新的 项目管理模式过程中有可能会发生各种各样的问题,所以项 目管理工作人员应该灵活应对其中存在的问题,并及时进行 分析和解决,在后期工作中对存在的问题进行归纳。

为了帮助工作人员加深对电力工程项目管理模式创新的 认识,在项目施工过程中电力企业可以将其和监督管理制度 进行结合,并加大对工作人员的培训力度,提高工作人员的 整体综合素质和工作能力,推动项目管理工作向着科学化的 方向不断发展。同时,通过创新电力工程项目管理模式,进 一步增加电力企业的经济收益。

#### 3.2 创新监理制度

对中国电力工程项目管理工作的实际发展现状进行分析可以了解到,电力企业并没有提高对监理工作的重视,相关监理制度也存在一定的问题,同时监理工作的效果也无法得到发挥。因此,在当前电力企业的工程项目管理过程中对监理制度进行创新也有着非常重要的作用。在实际项目施工管理中,监理部门的主要工作内容就是对工作人员以及实际施工质量和施工进度进行监督,在面对一些突发事件时可以灵活应用,从而加快工程建设的速度。与此同时,相关监理工作人员在工作过程中应该有一个认真的工作态度,端正自身的工作意识,在严格遵守有关标准的情况下进行各项监理工作,对其中存在的问题进行分析和解决。

#### 3.3 提高监理工作人员的专业能力

为了提高监理工作人员的专业能力,应根据项目工程中

所产生的问题进行,而这些问题的解决方案应与专业知识相结合,从而为用户提供具有综合能力的监理主管和提高监理独立解决问题的能力。通过在专业技能,专业素养等培训,监理工作人员可以充分认识自身工作的重要性,并及时认识到在工作过程中的不足之处。只有通过意识形态的变化才可以使得工作中的能力得到提高,因此有必要提高监理人员的安全意识。监理工作人员进行技能培训时,他们主要集中在建设整体过程控制、楼宇电力设备、安全知识,从而加快了工程监理制度的建设进程,并建立了相应的监管基准。

#### 3.4 完善领导责任制

监理管理的人员应在最基层开展工作,监理组长负责管理这些工作人员,监理任务的不同,会产生不同的监理小组,在各个小组中,都要有组长负责。例如,在负责监理工程进度的小组中,组长要能够管理好自己组内成员,严格地对工程进度进行监理,确保工程计划能够有效实施,确保工程能够按时完工。而对各监理组长进行管理的,应该是总监理工程师。总监理工程师的职责就是确保自己负责的项目能够顺利完成任务,在工程施工的全过程当中,保证监理工作能够充分进行调度。

#### 3.5 科学选择施工材料

为在电力工程中保护环境,应该做好绿色电力工程施工管理工作。绿色施工监理应从建筑物的选材开始控制,即电力企业应该科学选择施工材料,尽量选择绿色无污染的建材,避免影响环境,造成环境污染。

电力企业应该加强绿色建筑施工管理,为管理人员培训,让其具有环保意识,在现场管理过程中将资源利用最大化,提高资源使用效率,减少资源浪费。在电力工程施工选材过程中,采购人员应以节能环保的建材为主,尽量选择能耗较低的建材,避免对环境造成较大污染。

电力工程材料的质量控制十分重要,其质量会直接影响整个工程的施工质量,所以采购人员还需要对建材的质量进行合理控制,在其质量得到保证的基础上选择与国家绿色环保标准相符的建材。中国已加强了绿色施工的控制,约束建材市场,大力推广绿色建材,要求将绿色环保纳入施工现场的管理之中,从而减少不节能环保材料流入施工现场,对环境造成污染。在建材进入施工现场时,工作人员应做好检验工作,保证材料质量,保证其符合绿色环保的相关规定。

#### 3.6 做好施工环境保护

在施工过程中应该做好施工过程管理,避免工作人员向 自然界排放废弃物,造成环境污染。随着中国对环境保护的

(下转第11页)

叠法对生态袋进行错落铺设,并对其缝隙进行压实。

#### 5 结语

综上所述,边坡稳定问题是影响地质灾害治理工程施工效果的关键性因素,直接关系到其能够顺利安全施工。因此,要强化对边坡稳定问题的重视,对其影响因素进行全面分析,并结合滑坡问题的影响因素,制定科学合理的滑坡治理方案,为提升地质灾害治理工程施工质量、安全提供保障,促进滑坡治理技术水平的全面提升,保障人们的生命财产安全。

#### 参考文献

- [1] 周朝正.地质灾害治理工程施工中边坡稳定问题及滑坡治理方法研究[J].工程技术研究,2021,6(4):43-44.
- [2] 魏金花.地质灾害治理工程施工中边坡稳定问题及滑坡治理方法

[J].西部资源,2020(3):28-30.

- [3] 陈思权.刍议我国地质灾害治理工程施工中边坡稳定问题及滑坡 治理[J].世界有色金属,2020(9):169-170.
- [4] 于亮,李彬,刘钰,等.地质灾害治理工程施工中边坡稳定问题及滑坡治理方法[J].中国猛业,2020,38(2):90-93.
- [5] 徐永波,何谐,邓力中.浅析矿山工程施工中地质灾害边坡稳定问题及滑坡治理方法[J].世界有色金属,2019(23):218+220.
- [6] 王安.地质灾害治理工程施工中边坡稳定问题及滑坡治理对策——金沙江白鹤滩水电站恩子坪2#滑坡体治理工程[J].住宅与房地产,2019(31):190.

#### (上接第8页)

重视,绿色电力工程施工已经成为电力行业施工发展的新趋势。在施工过程中,电力企业应该加强绿色管理,让环境保护与施工管理相结合,在保证施工质量的基础上做好对施工现场周围环境的保护工作,避免环境污染。例如,在施工期间,施工现场会存在大量粉尘和废水,如果不能对其进行合理控制,胡乱排放,会造成周围环境的空气污染和水污染<sup>[3]</sup>。所以,电力企业应该在施工之前选购符合国家规定的绿色施工材料,选择噪声小、节能环保的设备,减少施工粉尘,避免空气污染。在施工过程中,施工人员可通过控制合成混凝土过程泥浆外漏等问题控制污染物排放,减少水体污染。为更好地保护环境,避免环境污染,管理人员在施工期间应该定期对周围环境进行检测,根据施工方案分析易引起环境污染的环节,对其进行控制,进而保护环境。

#### 4 结语

综上所述,电力建设工程是一个复杂的技术工程,作为电力工程的监理单位,我们需要真正做好工程全过程及全方位的监督管理,监理人员不仅要掌握很强的专业技术知识和熟悉项目现场的各项施工方法,还要不断学习相关法律法规和技术规范,并严格执行落实到工程现场,只有这样才能真正地发挥监理的作用。

#### 参考文献

- [1] 王一凡.电力工程项目管理中工程监理的作用研究[J].居舍,2020 (14):149.
- [2] 石强.电力工程项目管理与工程监理的有效融合分析[J].华东科技 (综合),2019(1):48.
- [3] 戴明昭.电力工程工程项目管理中工程监理的作用研究[J].轻松学电脑,2019(31):1.