

# Discussion on the Current Situation and Countermeasures of Construction Project Cost Management

Shijiao Dou

Qinhuangdao Xinglong Construction Engineering Co., Ltd., Qinhuangdao, Hebei, 066000, China

## Abstract

In the development process of construction engineering, construction enterprises are facing more and more survival competition pressure, so in order to seek competitive position in the fierce market competition environment, enterprises need to find new ways and new ways to improve their current competitiveness. The improvement of the level of project cost management is of great significance to the development of construction enterprises, and it is also one of the main ways to improve the core competitiveness of enterprises. Therefore, this paper discusses the current situation of construction cost management and the existing problems and countermeasures, strive to provide some reference for Chinese construction engineering enterprises to improve cost management level and core competitiveness.

## Keywords

project cost; management current situation; countermeasures

## 浅谈建筑工程造价管理的现状及对策

窦世娇

秦皇岛兴龙建设工程有限公司, 中国·河北 秦皇岛 066000

## 摘要

在建筑工程领域发展过程中, 建筑企业所面临生存竞争压力越来越大, 所以为了能够在激烈市场竞争环境下寻求优势竞争地位并提高自身可持续发展动力, 企业需要寻找新的方式以及新的途径来提高当下自身竞争力。工程造价管理工作水平的提高, 对于建筑工程企业的发展是具有至关重要意义的, 也是提高企业核心竞争力的主要途径之一。因此, 论文针对建筑工程造价管理工作现状以及存在的问题对策进行探讨, 力求为中国建筑工程企业提高造价管理水平与核心竞争力提供一定参考。

## 关键词

工程造价; 管理现状; 对策

## 1 引言

随着城市现代化建设进程逐渐加快, 在城市现代化与城镇化建设发展中建筑工程项目数量越来越多, 在这种情况下, 企业自身在市场中发展所遇到的阻碍因素也变得越来越, 因为建筑行业呈现一片向好的情况, 所以越来越多的建筑企业涌入到市场当中, 企业在这种状况下如何保证自身发展的持续不竭动力以及保证自身的竞争力是当前企业发展的最主要问题之一<sup>[1]</sup>。对于企业诸多管理工作来讲, 都是提高企业竞争力与发展动力的途径, 在这些管理工作中造价管理工作对于企业成本控制与质量控制, 还有企业最终的经济效益具有直接影响, 所以应当对企业当前的工程造价管理工作现状进行研究, 并提出相关对策建议。

【作者简介】窦世娇(1993-), 女, 本科, 中国河北秦皇岛人, 从事工程造价研究。

## 2 建筑工程造价管理现状

### 2.1 意识不足

因为现在这个工程建筑行业的发展比较迅速, 所以在实际发展过程中, 许多建筑企业本身为了追求更快的施工进度以及更高的工程效益, 针对工程造价管理工作并没有非常重视。在实际管理过程中, 工程造价工作大多数流于表面, 无论是材料的使用还是机械设备的使用以及维护等都没有进行深入的管理及研究。这主要是因为企业自身的管理工作意识水平非常低, 而且企业领导干部针对工程造价管理工作的重要性并没有清晰的认识, 所以在实际工作开展过程中, 相应的工作开展大多数流于表面并没有真正执行。很多时候仅仅是为了应付上级检查而开展造价管理工作, 并没有深入落实。

### 2.2 管理制度建设落后

纵观经营许多的工程项目建设来讲, 在实际建设过程中, 由工程造价管理问题所引发的工程质量问题非常多, 而在实

际管理过程中,因为工程造价管理工作缺少相关制度规范,所以工程质量问题的出现,难以及时找到相关责任人进行追责,对工程项目建设后期工作来讲存在着非常大的隐患,在一定程度上,甚至是会导致工期延长,增加额外成本,造成企业的实际支出大于预期,企业经济效益受损。在很大程度上,这都是因为企业本身针对工程造价管理的相关制度不够完善,所以管理工作的执行缺少相应的制度支持,难以有效推进<sup>[2]</sup>。

### 2.3 管理队伍质量较低

因为在过去的发展过程中,建筑项目的建设不需要高素质的人才,在众多的工程建设队伍中,工程数据管理人员本身并没有太多的管理经验。同时,在技术不断发展、工作不断发展的过程中,没有及时纠正自己的问题,加强自我学习,自身管理水平难以得到有效提升,而且大多仍然停留在过去传统的项目成本管理模式下。此外,许多管理人员没有行业经验,通过关系进入管理团队。因此,不仅管理工作的实施质量得不到保证,而且管理工作的质量也可能下降。

### 2.4 信息化建设水平低

由于当前的信息技术发展非常迅速,因此被广泛应用于社会各个领域。但是,纵观新近的项目,信息技术的应用还很肤浅,只是利用计算机进行相关数据的统计和计算,而对于信息技术的数据分析和预测功能,还没有深入地研究和应用,所以工程建设中的成本管理没有实现风险规避和预测<sup>[3]</sup>。成本管理的实施存在诸多风险和影响因素。如果不能有效提高成本管理的风险规避水平和预测水平,成本管理将在开发过程中不断受到威胁,影响最终质量。

## 3 建筑工程造价管理工作建议

### 3.1 转变造价管理工作理念

首先,企业管理者以及领导者应当率先认识到造价管理对于企业未来发展的重要性,所以应当从自身做起,针对工程造价管理理念及方法进行深入研究及学习,并且亲身示范为基层管理者提供榜样作用。

其次,针对基层管理者进行工程造价管理理念的宣导以及培训,使其充分认识到工程造价管理工作在实际建设工作中所发挥的作用,以及对于企业经济效益的保证。

最后,则是要制定相应的激励机制,保障造价管理工作在实际执行过程中能够真正落实,并且取得实效。

### 3.2 补充完善造价管理工作制度

在实际工程造价管理工作中缺少相应制度支持与保障,所以实际工程造价管理工作的推进难以实现进步。基于这种现状来讲,建筑单位本身应当在设立工程建设管理部门时,

制定相应的条款以及制度,对工程造价管理工作的各项工作流程以及实际工作内容进行规范,并且针对实际工作过程中的各项环节进行相应的考核机制设立,保证这项工作能够真正执行,同时在实际工作过程中有所收获。最主要的是需要针对工程造价管理工作进行相应的监督,设立一支监督队伍以及监督部门来对工作实际执行状况进行全面的考核,确保在实际执行过程中能够真正落实而且发挥作用。

### 3.3 构建高水平管理工作队伍

由于当前社会发展背景不同,建筑企业市场环境不同,工程造价管理面临新的发展形势、新的发展机遇和挑战。因此,过去应用的工程机械管理模式和工程造价管理方法已经落伍,我们应该基于这种背景和形式来改变当前的工作方法和思路。在这个转型过程中,需要专业的人才。因此,建设单位自身应全面加强和培训现有职工,包括职工的专业素质、专业技能和工作水平。此外,为社会招聘和选拔优秀人才,提高工程造价管理团队人才招聘门槛,确保高素质人才进入企业工作,为工程质量水平的提高作出贡献。

### 3.4 推进信息化技术的融合

信息化技术的应用,无论是对于建筑行业来讲,还是对于社会其他行业来讲,在管理过程中的作用都是非常重要的,并且随着信息化技术的快速发展,在未来管理工作中,其所发挥作用的空间以及覆盖范围都将越来越广。建筑企业在工程造价管理工作中,应当充分意识到信息化建设的意义以及重要性,在今后工作过程中针对信息化技术的应用进行深入的研究,并且建立信息化管理平台。

## 4 结语

综上所述,基于当前建筑工程项目造价管理工作发展现状来看,在管理工作中仍然存在许多问题,对造价管理工作水平与质量产生影响。由于过去传统的管理工作模式与管理理念,造价管理工作实际效率处于较低水平,在新秩序发展背景下,工程造价管理工作应当充分认识到自身存在的问题,并对这些问题进行及时解决,从而实现建筑工程造价管理工作水平的持续进步与提升。

### 参考文献

- [1] 赵敬蓬.浅谈建筑工程造价管理工作中的问题及应对措施[J].房地产导刊,2015(20):295.
- [2] 来立明.浅谈建筑工程造价管理中的若干问题及完善措施[J].科协论坛月刊,2008(11):121.
- [3] 卢春燕.浅析建筑工程造价管理中的问题及措施[J].经济技术协作信息,2012(3):92.