

Research on Innovation Strategy of Water Conservancy Project Construction Management

Jing Zhang

Water Resources Bureau of Yinan County, Shandong Province, Linyi, Shandong, 276300, China

Abstract

By introducing the main contents of water conservancy project management, this paper expounds the innovation strategy of water conservancy project construction management in the new era, in order to build a new ideal model in the industrial and commercial management of water conservancy projects in a more excellent and innovative way.

Keywords

hydraulic engineering; construction; administration; innovation; strategy

水利工程施工管理的创新策略研究

张静

山东省沂南县水利局, 中国·山东 临沂 276300

摘要

论文通过介绍水利工程管理的主要内容, 阐明新时代下水利工程施工管理的创新策略, 目的是以更加创优创新化的方式, 在水利工程工商管理方面构建新的理想模式。

关键词

水利工程; 施工; 管理; 创新; 策略

1 引言

在水利工程施工的过程中, 工程管理发挥着不可替代的作用并与工程施工质量、施工进度以及施工成本紧密相连, 与工程的最终质量有直接联系。随着形势的改变, 水利工程施工管理要求也随之改变, 各项管理方式理应以变应变, 注重创优创新。由此看来, 研究水利工程施工管理的创新策略是重中之重。研究人员了解水利工程施工管理内容后再进行研究, 则能够更好地挖掘自己的潜能, 发挥出自己的能力, 作出更大贡献。

2 水利工程施工管理内容

水利工程施工管理包含较多内容, 可分为工程运行与工程施工管理, 是工程运行过程中的重要指导, 对最终的施工质量有巨大影响。其中工程施工管理以工程检测、维护以及扩建、改建为主。

在工程维护方面: 工程运行过程中, 因工程长时间处于有水环境中, 容易出现质量不合格对工程造成较大的缺口或

损伤, 为保证施工正常进行, 需保持长期的监护, 出现问题后及时进行维修。

在工程检测方面: 各施工环节尤其是隐蔽的工程需要保证其准确无误地进行, 为最后的高质量成果奠定基础。因此实时检测格外重要, 若结果出现偏差应从方案及技术环节着手进行调整优化^[1]。

在工程运行防汛抢险方面: 因施工环境大部分处于水中, 具有较大隐患, 防汛抢险尤为重要。在日常工作中应格外重视工程检测、维护, 工作区域需备足够的防汛物资以备不时之需, 并且配有专业的抢险队伍, 保证工程的顺利进行及工作人员的安全。如果水利设施无法满足全新的管理水平以及设计等方面需求, 施工以达到相应运行管理发展需求为根本目的, 可能需要基于现实环境对之前存在的建筑进行扩建或改建。

3 水利工程施工管理的创新策略

3.1 改变人员观念, 明确最终目的

为保证工程高质量进行, 负责施工管理的人员应及时摒弃错误观念, 由上至下地进行思想工作, 防止对最终的施工管理质量产生负面影响。第一, 要明确新形势下水利工程并

【作者简介】张静(1977-), 女, 中国山东沂南人, 本科, 工程师, 从事水利工程施工研究。

不仅服务于农业，最终将服务于各行各业，对国家经济的发展作出贡献。工作人员应在新观点新政策的指导下整理全新的工程施工管理方案，主动学习、了解新观念，提高自身能力。第二，调动管理人员的积极性。作为项目主要执行者应对施工流程及人员分配管理等有深刻的见解，一步一个脚印；摒弃以往遇到问题才着手解决的老旧思想，学会分析可能出现问题的情况及时预防。同样，对自我能力的提升不能松懈，积极主动地学习先进的管理手段，更加注重宣传，融会贯通，不脱离现实。旨在建设更好质量的工程，提出更创新的管理策略。

高质量的工程施工管理一般得益于优秀的施工单位。为应对周期较长、任务较重且有严格标准的水利工程管理，施工单位需基于现实情况在不断学习过程中，结合自身能力，进行适当的拓展，查找漏洞与不足并及时填补漏洞。将工程施工管理分成安全管理、运行管理和组织管理三个主要方向。三管齐下分配好人员职责，将工作落到实处。为提升工程整体管理的整体水平，采取成立专门的领导小组的方式，对工作区域进行实时的监督，结合理想目标将工作落到实处，尽量显著提升工程管理效果，通过此方式落实考核方案中的相关规定^[2]。

3.2 加大成本控制力度，促进效益稳步增长

成本控制力度与最终的效益有着直接联系，在工程施工管理中占据重要地位，是各管理人员监督的主要内容，对此给予了高度重视。为获得较为可观的效益，管理人员需基于相应的计价定额与成本定额，有效地指导工程成本的管理，最终完成任务后决算出的额度应不大于相关定额。每个项目与工程具有各自鲜明的特点，基于对此的考虑，施工单位根据可控性的原则合理地将管理分为费用管理与成本管理两部分。在施工过程中为合理运用各项资金，采取更加科学的方式进行数据分析，制定科学的成本控制方式，防止成本的超出对最终效益造成损失^[3]。工程的顺利进行离不开地方与政府资金的支持，为奠定成本管理的基础，通过合理的方式加大宣传力度，积极吸收地方资金，鼓励群众参与到建设当中并做好积极的引导，同时做好政府方面的思想工作，提升工程质量以获得政府的资金及政策支持。

3.3 实现管理科技创新，重视基础人才培养

随着水利工程逐渐得到各行各业的重视，随之而来的是对管理人员的高标准严要求，工程施工管理需要学习各行业先进技术，融会贯通。针对此现象，管理人员的首要任务是不断提升自身能力，学习科学化管理，构建创新政策，提高工作当中的科学技术含量。第一，学习科学性的运行机制；第二，明确各职位的首要任务和根本作用；第三，争做现实背景下的高质量现代化的专业管理团队，策划更加科学、贴

近社会与市场的专业管理运行流程，对各项机制的运行起到积极的影响。同样对各级人才开展科学的培养，制定科学化、创新化的培养机制与积极的奖惩制度。各级人才共同进行系统的学习，掌握先进的专业知识及与水利工程相关的行业发展与信息系统，致力于培养出综合实力强劲的团队。

3.4 增强工程监督力度，坚持可持续发展路线

为保证水利工程施工的质量，工程监理起到了重要作用，工程监理通过规范工程设计，保证工程施工质量。在以往的事例案例中，大部分的直接起因是不科学的工程监理模式，所以管理人员应对工程监理给予高度重视，结合现实基础与工程特点，积极为监理人员提供培训，提升监理人员的能力与综合素养。响应国家号召，工程施工同样要走可持续发展的路线，为此施工团队需做好施工完毕后的善后工作，避免对环境产生不必要的破坏，以防工程质量不达到标准，保证工程竣工后能够顺利使用。

为顺应时代发展潮流，积极地走可持续发展路线，水利工程的目标不再局限于顺利竣工，而是将目光放长远，重视水资源及生态资源，避免对其产生不可逆转的破坏；随着团队的不断进步，如今的工程管理采取了更为科学的技术手段，通过非工程措施以及工程施工方式深度挖掘、合理运用生态资源，以达到可持续发展的目标，积极响应社会、国家的倡导与号召。因此，走可持续发展道路，将节约资源、保护环境融入日常工作的管理当中是施工过程中的重要内容。同时因地制宜切实地做好防汛抗洪等安全管理工作，在工程顺利施工与生态环境的保护中间做好平衡，为国家实行可持续发展政策作出贡献，实现人与自然和谐共处，实现长久化发展模式。

4 结语

处于新的时代与形式之下，保证最终建成高质量的水利工程并做到创新创优，为地方的农业发展和高效利用水资源作出巨大贡献，需从基层落实，认识到工程施工管理的重要地位。在不脱离现实情况下，加强对工程施工管理的认识与了解，明确工程管理的最终目的。同时加大工程的监管力度并落到实处，以此保证工程的各个环节稳步进行并较以往而言取得进步，争取实现更加先进更加科学创新的管理模式。

参考文献

- [1] 马立嵩.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].科技创新与应用,2019(9):226.
- [2] 陈俊仁.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].农业科技与信息,2019(5):121.
- [3] 吴金山.浅谈农田水利工程建设管理中存在的问题及建议措施[J].山西农经,2018(3):124.