

The Application of Project Risk Management in Enterprise Economic Operation Management

Jiabin Wang

Xi'an Modern Chemistry Research Institute, Xi'an, Shaanxi, 710065, China

Abstract

Economic operation and management is an important means for enterprises to optimize and integrate internal resource allocation, and an effective way to reflect the current productivity. But there are still some risk factors in the actual economic operation management. Based on this, this paper focuses on the detailed analysis of project risk management in enterprise economic operation management, aiming to improve the level of enterprise economic operation management for reference.

Keywords

project; risk management; operation management

试析项目风险管理在企业经济运营管理的应用

汪家斌

西安近代化学研究所, 中国·陕西 西安 710065

摘要

企业的经济运营管理是企业对内部资源配置进行优化与整合的重要手段,是体现企业当前生产力的有效方式。但在实际的经济运营管理中,还存在着一些风险因素。基于此,论文重点针对项目风险管理在企业经济运营管理中的应用进行了详细的分析,旨在提高企业的经济运营管理水平,以供参考。

关键词

项目; 风险管理; 运营管理

1 引言

受到各种因素的影响,企业只要组织开展经济活动,就一定会出现一些不确定因素,面临一定的风险问题。但是,项目风险具有两面性,如果不采取任何风险规避措施,企业将会遭受一定的经济损失;如果企业积极地采取了风险规避措施,就可能产生更高的经济效益。也就是说,在企业经营运营管理活动中,加强项目风险管理具有十分重要的意义。

2 项目风险管理的相关概述

2.1 项目风险的定义

所谓风险,指的是某一个体或组织不能预见或无法控制的一些影响因素。这些影响因素的存在,会使事物的最终结果与最初的期望产生较大的背离,进而使个人或组织遭受损失或获得机遇。而项目风险的出现,主要与项目信息不完整有关,即个体或组织没有充足、准确地掌握与项目实施影响

因素或未来发展变化情况有关的信息。

2.2 项目风险管理方法

由于项目风险具有阶段性特点,所以针对项目风险的管理,也应当采取阶段性的措施。首先,在项目风险潜在阶段,可以采取相应的预防措施加强项目风险进程与后果的控制与管理。只有在项目风险潜在阶段,对项目风险及其后果进行准确的识别,并采取积极有效的预防控制措施,才能够最大限度降低项目风险的发生概率,或者降低项目风险对企业经济运营管理的不良影响。其次,在项目风险发生阶段,为了加强项目风险进程与后果的控制与管理,可以优先采取风险转化方法或风险化解方法。最后,在项目风险后果阶段,就只能采取各种风险消解措施,降低项目风险发展对企业经济运营管理的影响。

2.3 项目风险管理的过程

项目风险管理,主要包含以下五个步骤。第一步,编制项目风险管理指南。要想保证项目风险管理的有章可循,就应当明确项目风险管理的规则与方法。对此,建议参照项目组织的风险管理政策、项目主体的风险容忍程度、项目的生

【作者简介】汪家斌(1973-),男,中国江苏徐州人,本科,高级工程师,从事战略规划研究。

命周期与实施过程等,进行项目风险管理指南的编制,确保通过科学合理的方法、工具、技术提高项目主体对项目风险的应对能力。第二步,识别项目风险,即由项目经理、项目团队成员、风险管理人员、技术专业以及其他利益主体,通过使用SWOT法、头脑风暴法、流程图法、系统分解法等多种方法找出项目风险事件或引起风险事件的主要因素,明确项目风险发生后可能产生的后果^[1]。第三步,度量和分析项目风险,即对项目风险的发生可能性及其后果进行定量分析和定性分析。常用的项目风险分析方法主要由决策分析法、蒙特卡罗模拟法以及风险概率估算法等三种。第四步,制定项目风险应对方案或解决方案,如项目风险容忍措施、项目风险规避措施、项目风险转移措施以及项目风险消减措施等。第五步,对项目风险进行有效的监督与控制,即通过对项目全过程中各类风险的监督与控制,不断识别与度量周期性的项目风险,并对现有的项目风险管理措施进行完善。

3 项目风险管理在企业经济运营管理中的应用策略

3.1 营造一个良好的项目风险管理氛围

在企业经济运营管理中,要想加强项目风险管理的应用,需要先营造一个相对良好的项目风险管理氛围。首先,从企业的全局考虑,提高企业内部所有管理人员和基层员工的项目风险管理意识,确保企业内部的所有人员都了解自身的工作职责,并积极参与到项目风险评估当中,共同营造一个良好的项目风险管理氛围。其次,对现有的企业文化进行优化和完善,加强企业员工的培训教育,引导其以岗位工作为主。只有这样,才能够进一步提升企业的凝聚力与向心力,提高企业的项目风险管理水平,促进企业的进一步发展。最后,对项目风险进行准确的识别与分析,了解项目风险问题的出现原因,并采取针对性的风险管理控制措施,将不利因素控制在允许范围内。

3.2 构建完善的项目风险管理体系

在企业经济运营管理中,要想加强项目风险管理的应用,需要构建完善的项目风险管理体系。首先,项目风险管理具有一定的系统性,除了员工的认可与支持之外,还需要各部门之间人员的协调与配合。所以,在构建项目风险管理体系的时候,需要制定针对性的项目风险管理策略和控制策略,保证项目风险管理基础目标的达成。对此,建议企业构建一个专门的信息化交流平台,确保企业各层级的员工都可以在这一平台上进行相关信息的识别、获取与沟通,并借此提高对项目风险的识别能力、评估能力以及应对能力^[2]。其次,对企业经济运营管理中的多个项目进行有效的监控与管理,加强企业内部财务部门与业务部门之间各项数据信息的整合与分析,并存储到信息化系统当中,保证这些项目之间的高效沟通与顺利开展。最后,对项目的成本与质量进行集成化

的管理与控制。例如,可以对项目运营成本、运营范围以及运营进度的实际需求进行分析,并以此为基础加强人力资源管理,做好人力资源数量、技能以及时间的预算。再例如,项目采购管理工作的开展,必然会涉及项目进度计划与质量计划等内容。至于对采购周期与采购难度进行明确,并合理选择供应商,做好采购结果的及时反馈,才能够最大限度上提高采购管理工作效率。总而言之,只有在企业经济运营管理的各个环节中做好项目风险管理,并整理出一份项目风险分析清单,做好项目风险的分类,才能够对这些项目风险进行有效的控制与管理。

3.3 对现有的项目风险管理组织机构进行完善

一般情况下,企业设立好项目风险管理部门之后,就会从各大部门中挑选出表现最优异的员工,组成一支专门的项目风险管理协调小组,然后利用这一支项目风险管理协调小组,将项目风险管理工作渗透到其他各部门的日常工作当中,加强企业内多个项目风险的管理与控制^[3]。另外,在完善项目风险管理组织机构的过程中,还需要对企业内部的组织机构进行优化,并将预算管理工作落到实处,然后结合企业的经营规模与上一年的预算结果进行预算编制。与此同时,还需要做好项目信息的交流工作,根据项目风险的特点,及时发现预算目标与实际情况之间的差异,并采取针对性的优化措施。只有这样,才能够最大限度上降低项目风险的发生概率。

3.4 将项目风险管理规章制度落到实处

在企业经济运营管理中,要想加强项目风险管理的应用,需要将项目风险管理规章制度落到实处。对此,建议对企业项目风险管理的权责分配机制与激励机制进行完善,将项目风险管理现状与风险管理人员的工资绩效挂钩。只有这样,才能够加强对风险管理人员工作行为的约束,并将项目风险管理规章制度落到实处。另外,针对表现优异的员工予以适当的精神激励和物质奖励,对表现欠佳的员工予以严格的惩罚。

4 结语

综上所述,项目风险管理是一项系统、复杂、专业的工作,将其应用到企业经济运营管理中,具有十分重要的意义。但是,要想将项目风险管理的应用作用充分发挥出来,不仅需要企业内部营造一个良好的项目风险管理氛围,构建完善的项目风险管理体系,还需要对现有的项目风险管理组织机构进行完善,将项目风险管理规章制度落到实处。

参考文献

- [1] 王乔冰.项目风险管理在企业经济运营管理的应用[J].财经界,2020(14):61-62.
- [2] 刘艳平.房地产项目经济管理存在的风险研究[J].探索科学,2020(3):125.
- [3] 苏秀丽.工程经济管理风险及防范措施的探讨[J].装饰装修天地,2019(13):44.