

工程施工管理问题及对策

Engineering Construction Management Problems and Countermeasures

刘江吉

Jiangji Liu

可胜科技(泰州)有限公司,中国·江苏 泰州 225300

Victory Technology(Taizhou) Co. Ltd., Taizhou, Jiangsu, 225300, China

【摘要】施工管理作为建筑工程管理重要组成部分,对工程建设质量有直接影响。伴随人们生活质量的提升,人们对工程质量要求也越来越高,为满足人们日益增长的需求,工程管理人员需要不断改进施工管理措施,完善施工管理制度,提升工程施工管理水平。

【Abstract】Construction management, as an important part of construction management, has a direct impact on the quality of engineering construction. With the improvement of people's quality of life, people are more and more demanding of engineering quality. In order to meet the growing demand of people, engineering managers need to improve the construction management measures, improve the construction management system and improve the management level of the construction.

【关键词】建筑工程;施工管理;问题;对策

【Keywords】architectural engineering; construction management; problems; countermeasures

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i7.856>

1 引言

工程施工管理作为施工过程中保障施工质量的重要手段,涉及的内容繁多,再加上工程施工过程中影响因素众多,无疑加大了工程施工管理的难度。为此,相关单位有必要对当前工程施工管理中存在的问题进行分析,探索有效的解决措施,提升工程施工管理水平,从而全面提升工程质量,促进企业核心竞争力的提升,为企业健康发展保驾护航。

2 工程施工管理的重要性

建筑工程是复杂且系统的工程项目,在施工过程中会涉及多个施工环节,若缺乏有效的施工管理,则很容易引发工程质量问题,从而影响工程施工活动的正常开展。而工程施工管理工作的开展,一方面能够保障工程施工活动的顺利进行,避免施工中发生安全事故,确保施工任务能够在规定期限内保

质保量的完成;另一方面,科学合理的施工管理工作,能够将所有施工要素(人员、材料、设备、施工工艺、环境等)进行统筹管理,在控制好成本的过程中,保障施工质量,从而实现企业经济效益最大化^[1]。

3 建筑工程施工管理存在问题

3.1 施工现场管理不严谨

首先,施工现场缺乏规范、完善的管理制度,导致施工过程中缺乏规范的规章制度进行引导,从而造成很大的建筑质量安全隐患。导致此问题的原因主要是管理人员缺乏对管理制度的重视或者施工现场对于管理制度的落实不足;其次,工程施工现场管理不严谨,在工程施工过程中,由于施工现场管理不够严格导致施工人员随意施工,施工材料、设备丢失问题严重,施工进度缓慢^[2]。

3.2 物料管理存在问题

物料投入占据整个工程施工费用的一大部分,加强工程施工过程中的物料管理对于控制施工成本有重要意义。物料管理涉及施工的各个环节,再加上物料性能、种类、储存方式的不同,使物料管理工作难度加大。为此,在物料管理过程中,需要配备专业的物料管理人员,对物料进行系统化管理,避免物料随意堆放而影响物料质量造成不必要的浪费,影响施工进度和施工成本。

3.3 施工监督力度不足

首先,在施工过程中,部分监督管理人员缺乏责任心,导致施工监管工作流于形式,从而无法充分发挥监督管理工作的作用,导致工程出现严重质量问题;其次,监管人员执行力度弱化,其主要表现在:一是对于严重违反规定的施工人员惩罚力度较弱,二是没有及时制止施工中不规范的操作行为,三是对施工中存在的问题没有及时提出具体的指导建议。

4 建筑工程施工管理对策

4.1 加强施工现场管理

首先,建筑企业需要结合工程实际情况灵活制定施工管理制度,并将施工阶段细化成多个施工环节,对每个小环节都制定相应的管理制度,确保各项施工有章可循;其次,强化制度宣贯工作,增强施工监管人员责任意识。加强对管理制度的宣传,让企业员工充分意识到施工管理工作及施工管理制度重要性,自觉遵守相关规章制度,确保施工工作的规范性;最后,提升施工人员及监管人员责任意识和质量意识,制定相应的奖惩措施。严格处罚违反规章制度的员工,对于责任意识较强,任务完成到位的员工给予一定的奖励。此外,还要不断完善工程施工管理制度,确保该制度一直符合工程建设需要。

4.2 加强施工技术及材料管理

合理的施工技术的应用以及施工材料的科学管理工作是保障工程质量的关键,加强施工技术及材料的管理能够促进工程施工质量的提升。首先,采用精细化管理理念,全面分析工程概况以及工程施工中技术、材料的应用情况,确保施工技术应用的合理性以及材料管理工作的科学性。结合工程实际情况采取相应的施工技术,及时根据工程情况对施工技术进行调整,从而全面优化工程施工中技术及材料管理工作,保障施工技术及材料管理质量;其次,对施工材料进行严格管控,从采购、进场、储存等不同阶段对其进行管理。第一,采购人员专业性要强,在采购过程中,选择信誉度较高的供应商;第二,严格控制材料质量,在进场前进行抽检工作,防止质量不合格的材料混入施工现场;第三,按照施工环节、性能等对施工材料进行分类储存,确保施工材料在保管过程中不会产生质变、

形变等质量问题^[3]。

4.3 有效执行施工监理制度

首先,充分发挥监理单位作用,确保工程施工活动的正常开展。对施工环节进行细化,责任到人,确保每个施工环节都有具体负责人,这样在施工过程中发现问题时,能够第一时间找到负责人,确保工程施工的顺利进行;其次,设立专门的协调机构,提升各部门之间的沟通效率,保障施工任务的高效率完成;最后,设立专门的质量检测监督小组,定期或不定期对工程施工质量进行抽检,及时发现施工过程中存在的问题,并快速作出反应,将损失降至最低。

4.4 提高施工管理的信息化程度

建筑工程施工管理的信息化程度将直接影响施工管理的工作效率和工作质量,所以施工管理人员应充分考虑到信息化建设的重要性。首先,企业要加大信息化建设方面的资金投入,完善工程施工管理各项管理系统,并强化企业信息化硬件建设。此外,保障计算机机房运行环境,避免因外界环境因素影响硬件设备运行,进而影响到施工管理系统的稳定运行;其次,保障工程施工管理信息的准确性,将各项信息详细录入管理系统,为工程施工管理提供有力数据支持;再次,加强工程施工中相关信息的收集和录入工作,确保信息系统的完整性,从而确保管理措施的有效性、合理性;最后,加强相关技术的应用。伴随中国信息技术的不断发展,各种信息化技术应运而生,如 BIM 技术、虚拟仿真技术、大数据技术、物联网技术、人工智能技术等,企业可以充分将这些先进技术融入到施工管理系统中,提升施工管理系统智能化水平,促进工程施工管理水平的提升^[4]。

5 结语

总之,工程施工管理在工程建设过程中起到了非常重要的作用,对建筑工程的发展意义重大。对此,相关企业应加强施工管理人员的培养,建立综合素质过硬的管理队伍,提升工程施工管理信息化水平,及时发现和解决工程施工管理中存在的问题,促进工程施工管理的规范化、标准化、精细化,进而推动企业的健康发展。

参考文献

- [1]赵金帅.建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].城市建设理论(电子版),2016(25):34-35.
- [2]汤旭.建筑工程施工管理存在的问题及对策研究[J].绿色环保建材,2017(06):162.
- [3]张贵林.建筑工程管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2018(04):188.
- [4]尚中兴.BIM 管理理念在建筑工程施工管理中的应用[J].工程建设与设计,2017(4):192-194.