

Application and Innovation of Project Management in Helicopter Development

Pu Zhang

China Helicopter Design and Research Institute, Jingdezhen, Jiangxi, 333000, China

Abstract

The production of helicopter products is very different from that of other industries. In the future, the management of helicopter products to production enterprises will be further optimized. Based on the author's practical experience, this paper briefly analyzes the organizational structure and application innovation of helicopter model project management, and puts forward some suggestions on the organizational structure optimization and application innovation of helicopter model development project management.

Keywords

helicopter; development; project management; application; innovate

直升机研制中项目管理的应用与创新

张璞

中国直升机设计研究所, 中国·江西 景德镇 333000

摘要

直升机产品的生产与其他行业的生产大不相同, 未来直升机产品对生产企业的管理将进一步优化。基于作者的实践经验, 论文简要分析了直升机模型项目管理的组织结构及应用创新, 并就直升机模型开发中项目管理的组织结构优化及应用创新提出了建议。

关键词

直升机; 研制; 项目管理; 应用; 创新

1 引言

正常行业的产品生产主要按订单数量大量进行, 直升机产品的生产与正常行业的产品生产大不相同, 特别是按直升机模型进行批量生产。由于直升机形状、结构等的使用方式各不相同, 直升机产品的开发随时可能发生变化。因此, 直升机产品的生产必须与直升机一致。在直升机产品开发阶段, 提出了较高的技术要求, 为今后直升机产品的维护奠定了基础。直升机产品的开发也需要直升机的生产管理, 项目管理是今后枢纽生产企业成长的方式, 逻辑配置资源将确保枢纽生产行业的可持续发展。

2 直升机研制方面现状

该项目开始时, 国家直升机模型开发项目管理并不是根据国情制定的, 而是在直升机行业开始时, 根据中国当时的事态发展, 重新部署了以前的苏联管理方案。随着直升机工业研究和技术的不断发展和技术的不断发展, 联合国现阶段

已经加强, 直升机模型的结构和运作方式发生了变化, 直升机模型的研究和管理结构发生了变化, 飞行技术人员的运作方式使系统得以进一步改进, 从而形成了一种最新的有形方法。矩阵管理的结构比以往的行政结构更为结构化, 流程需要相应的工作人员问责, 并能迅速查明问题领域的责任人。该矩阵管理结构虽然与以前的管理结构相联系, 但确保了项目设计和生产规划中问题的快速解决。但是, 应用于矩阵管理结构需要进一步细化。对基于矩阵的管理结构的分析发现, 没有企业级项目管理的组织无法确定、支持直升机模型开发项目的实施, 无法实现直升机模型项目内部协调的平衡, 无法最大限度地利用直升机生产中的资源, 也无法提供合理的资源。本管理组织的结构中, 在发展项目一级建立直升机模型是没有道理的, 对管理组织的结构进行了分析, 每个研究项目的业务部分受业务管理的控制, 但每个研究项目的实际部分不受控制, 不能在同等水平上进行管理^[1]。

3 直升机研制中项目管理的应用与创新要点

3.1 直升机模型项目管理组织结构设计原则

分析了项目管理的组织原则。为了优化直升机模型项目管

【作者简介】张璞(1989-), 男, 中国江西铅山人, 本科, 工程师, 从事项目管理研究。

理的组织结构,项目管理结构设计阶段应严格遵守以下原则:

第一,组织结构实施管理旨在提高资源利用率、生产率、实现直升机模型生产公司的战略目标,并制定直升机项目组织结构,以确保项目管理组织结构提高直升机模型的资源利用率、生产率和生产企业战略。

第二,虽然中国航空业迟早起步,到目前为止只持续了半个世纪,但目前航空公司之间的竞争十分激烈。在项目管理组织结构的规划阶段,提高竞争力是一个优先目标,因为可以在制造厂管理直升机模型。通过提高直升机模型竞争力的有效行政措施,利用外部资源使直升机模型的生产企业更具成本效益^[1]。

第三,直升机模型制造商应发展稳定性和灵活性,以确保在公司竞争中保持生存和发展的机会。在航线开发过程中。组织结构的的管理还必须注重提高企业的稳定性和灵活性,企业的稳定性,利用资源提供直接联系,利用行政结构,充分部署资源,确保企业的稳定发展。构建稳健的管理结构,以帮助解决直升机停机坪的生产运营问题,并快速识别问题原因、问题责任部门、高效解决问题和企业灵活性。

第四,直升机模型开发的项目管理结构在正式设计时应着眼于个人能力的利用,以确保本组织在公司内的总体规模。组织结构管理的设计阶段还需要履行职责,有效运用权力和职责,统一组织结构,以及与父子有效沟通决策^[2]。

3.2 优化直升机模型开发的组织结构

按照上述直升机模型项目管理组织结构设计准则,建立了改进的结构矩阵管理组织结构,建立了项目管理组织结构,调整了企业项目管理办公室等,项目管理委员会设立了一个委员会,协助直升机模型的协调发展企业协调。明确各部门履行职责的地点,并通过利用各部门的资源分配,确保培训和继续教育之间的平衡。质量保证部门正在开发一个审查资源的地方,以确保现有资源满足项目的需要。通过改进后治理的组织结构,注重资源管理,高效的资源管理能够确保企业的稳定发展,为企业竞争力奠定坚实的基础,确保企业的未来发展。优化组织结构使科学管理资源得以利用,有助于直升机模型的开发,培养更有能力的管理人员,共享资源管理,并有助于直升机模型开发环境的开发。公司内部阶段引入上市,使直升机模型开发的组织结构得以结算。由于直升机模型发展了基于影响生产力的行政政策的制造特征,并引入了市场可行的工作方式,因此提高了生产力,确保了资源利用率。改进的管理组织结构使战略目标能够迅速、全面地移交交给各部门,使公司管理层能够实时了解各部门的活动,并促进活动的协调和内部管理。

3.3 加强合作

当直升机发生故障时,其中一些问题是由于几个部门造

成的,需要加以合理处理。由于直升机的安全对机组人员的安全至关重要,发生问题时,必须密切注意有关的管理和人事问题。发现问题后,技术人员必须分析问题,制定相应的维修计划和方法,以反映直升机维修中不同领域的活动和相互关系。如果内部结构的组件和组件出现故障,则需要与生产企业及其组件的供应商快速通信,并及时维修或更换损坏的组件。因此,直升机的修理需要各部门和公司密切合作,以便迅速有效地解决各种故障,并改进直升机的后续飞机。技术人员还应与飞行员密切合作,通过熟悉直升机迅速查明问题的原因和位置。

3.4 改进专业协调

无论是机翼还是直升机,只要大型系统的所有部分正常工作,组成部分就不是一次性的,而是系统备份,而不是由一个或多个部件或设备保证。各学科之间的适当协调有助于提高直升机的维修效率,并有助于更好地进行早期故障检测和修复,以确保直升机的安全。

3.5 大力利用计算机技术

计算机技术是目前直升机故障分析和维修工作最期待的自动化技术之一,因为它正在发展、成本低廉、异构且情感不受影响。计算机辅助订单输入执行所有检查和检测任务,以减少人为干预,减少计算机管理技术的发展,并允许进行条形码标签扫描,以便高效地检测直升机故障。计算机系统旨在消除大量数据的输入,并可在设置基本标识数据后重复使用。这大大减少了用户输入错误率。计算机辅助管理可持续改进工作流程,有效监测调度和行动,并提供诸如缺少警报和调度查询等高级功能,确保直升机维修质量,减少直升机管理方面的意外事件,提供安全直升机,并防止直升机故障分析中出现误报造成不必要的伤害。

4 结语

总而言之,组织管理结构在直升机模型的开发中发挥着重要作用,促进了开发协调和分工,确保了企业的稳定和解决问题的灵活性。论文优化和改进了直升机模型开发的项目管理结构,预计直升机模型优化后,发展的组织结构将得到更好的管理。

参考文献

- [1] 房牧春.论项目风险管理在民用飞机研制IPD模式下的应用[J].现代国企研究,2015(16):31.
- [2] 张鹏.浅议飞机型号研制项目管理组织结构优化[J].企业导报,2012(22):46-47.
- [3] 郑玉岩.浅析飞机型号研制项目管理组织结构优化[J].中国战略新兴产业,2018(9X):232.