

Exploration on the Whole-process Cost Control Strategy in Construction Engineering Management

Linxi Wang

Shaanxi Ancient Architecture Garden Planning and Design Research Institute Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710054, China

Abstract

In the construction process of the construction project, there are many links that will involve the project cost, and the project cost has a positive impact on the construction project management, which can affect the economic benefits of the whole construction project and the quality and safety of the project. Therefore, in order to ensure the quality and safety of construction projects, it is necessary to carry out the whole process cost management of construction project management, establish and improve a relatively perfect whole process cost management system, so as to reduce the construction cost of construction projects, and finally improve the overall economic benefits of construction projects. Therefore, this paper is to simply explore the whole process cost control strategy in construction engineering management.

Keywords

construction engineering; management; the whole process; cost control; strategy analysis

探究建筑工程管理中的全过程造价控制策略

王林西

陕西古建园林规划设计研究院有限责任公司, 中国·陕西 西安 710054

摘要

在建筑工程的施工建设过程中, 有很多的环节会涉及工程造价, 工程造价对于建筑工程管理来说有着积极的影响, 能够影响整个建筑工程的经济效益以及工程的质量安全。所以, 为了保证建筑工程的质量安全, 就需要管理人员对建筑工程管理进行全过程造价管理, 建立健全比较完善的全过程造价管理体系, 以此来降低建筑工程的施工成本, 最终提高建筑工程的整体经济效益。因此, 论文对建筑工程管理中的全过程造价控制策略进行简单的探究。

关键词

建筑工程; 管理; 全过程; 造价控制; 策略分析

1 引言

建筑工程如果想要获得更高的经济效益, 就需要做好建筑工程的全过程造价管理的优化工作, 在建筑工程管理过程中, 造价管理是其比较重要的工作内容, 对于整个建筑工程的质量安全也具有一定的推动作用。但是在建筑工程施工阶段, 有很多因素影响工程造价管理工作, 如果相关管理人员不能有效地对造价管理进行优化、控制, 很容易导致整个建筑工程的经济损失惨重。科学合理地对建筑工程的造价管理进行优化, 进而促进建筑工程实现可持续发展。

2 全过程造价控制的相关概述分析

建筑工程管理中的全过程造价控制主要指的是工程项目前期决策设计、施工、竣工等多个阶段开展建筑工程的造价

控制。如果造价出现一定的偏差, 需要对专业知识与技术水平基于科学、合理的应用, 及时修正造价存在的偏差, 在保证获得最大化经济效益的基础上, 尽可能地优化分配资源, 促使建筑工程的全过程造价控制在最低范围之内, 不断增强自身的经济效益、社会效益、生态效益^[1]。全过程造价控制的科学化、合理化, 在保证施工质量的过程中, 增强建筑工程的质量和效率, 便于节省更多的施工成本, 全面推进建筑行业实现自身的高质量发展。

3 建筑工程实施全过程造价控制的必要性分析

在建筑工程的施工管理过程中, 全过程造价控制管理工作内容涉及的范畴比较宽泛, 工作量也比较大, 一般都是财务管理部门来负责的。在建筑工程的施工建设期间, 部分施工人员容易存在对工程预算、概算的造价出现误差的问题, 导致造价误差的原因有很多。例如, 建筑工程的造价管理体系不健全, 造价预算、概算、核算出现偏差, 造价管理工作人员在进行管理的过程中出现人工失误, 部分造价管理工

【作者简介】王林西(1967-), 男, 中国河南林州人, 中级工程师, 从事工程造价全过程管理研究。

作人员的自身专业素质较低等等，都会导致建筑工程造价管理优化的预期效果和实际效果之间存在一定的差距。在建筑工程的全过程造价控制方面存在问题，归根结底，还是因为建设单位没有充分发挥建筑工程造价管理的真正价值，部分施工人员在购买建筑材料的时候，没有考虑实际使用情况，购买大量的建筑材料，导致最后建筑材料剩余不少，造成更多的财政资金的浪费^[2]。还有一部分施工团队为了能够获得最大化的经济效益，就会在实际施工建设之中使用质量较差的建筑材料，以次充好，导致建筑工程在最后的验收阶段出现二次返工的问题，造成大量的人力资源、物力资源、财力资源的浪费。所以，在进行建筑工程管理的全过程造价控制过程中，相关造价管理人员必须要有效地控制施工成本，扩大建筑单位的经济效益，促进建筑企业实现自身的可持续发展。

4 建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析

4.1 增强造价管理人员的工作能力

造价管理人员自身的专业素养直接影响着建筑工程全过程造价控制工作的顺利执行，所以，在建筑工程管理的全过程造价控制过程中，需要对造价管理人员的专业素养进行全面培养，从而保证建筑工程的造价成本管理的有序实施。一方面，建筑单位需要提高造价管理人员的工作能力，保证造价管理人员能够认识到全过程造价控制管理的重要性，充分了解建筑工程全过程造价控制的相关工作流程，全面了解施工过程中涉及的相关造价成本管理，为造价管理人员降低相应的施工成本做好基础的培训管理工作，保证建筑工程的造价能够更好地降低成本，以此来获取建筑工程的最大化经济效益^[3]。另一方面，还要加强造价管理人员的业务培训工作，定期开展业务培训大会，不断扩充造价管理人员的自身知识量，以此来增强造价管理人员的全过程造价控制意识。与此同时，通过社会渠道聘请高专业、高素养、高能力的造价管理的工作人员，在造价管理人员正式上岗之前，需要做好岗前培训工作，进而提高造价管理人员的工作能力，促使建筑工程管理中的全过程造价控制工作符合时代发展的基本需求，有效地降低建筑工程的造价成本，促使建筑行业的生态效益、社会效益、经济效益三者能够协调发展。

4.2 严格落实建筑造价工程全过程管理

在建筑工程的施工管理过程中，施工团队应该要对此实行全过程的造价管理优化工作，在科学、合理、妥善的建筑工程造价管理相关规范的指导之下，造价管理人员要对人力资源、物力资源、财力资源进行充分、有效的使用，从而保证建筑行业能够获取最大程度的经济利益、社会效益。所以，

严格落实建筑工程管理的全过程造价控制管理工作，在每一个施工环节都要优化落实造价控制管理工作，在降低施工成本的同时，才能保证建筑单位获得最大化的经济利润。除此之外，要想进一步保证建筑工程的自身施工质量得以提高，在开始施工之前，一定要落实好建筑工程管理中的全过程造价控制管理工作，只有这样，不仅能够减少建筑单位的施工成本，又能降低建设单位的资金投资，缩短施工工期，增加建筑企业经济收益，从而保证建筑工程能够顺利施工。

4.3 创新造价管理模式和造价控制方式

在经济一体化的背景之下，产业发展开始朝着国际化方向发展，市场经济也逐渐朝着全球化形势发展。站在建筑单位的立场上，要对建筑工程全过程造价控制管理工作进行创新、变革，在此背景之下，对建筑工程实行全过程跟踪造价控制、管理，将现代工程项目管理知识和造价管理有效地联系在一起，逐步实现建筑工程全过程造价控制管理工作的规范化、标准化、信息化，掌握国家拉动内需发展的良好契机。按照我们国家相关的工程管理和造价方面的法律法规，使用现代工程管理和造价管理的新理论、新方法，将云计算理论作为其主要理论支撑，将建筑工程实施业务流、管理流、投资流有效地融为一体，将更为复杂的问题简单化，对相关的建筑工程实施全过程造价控制管理工作，保证参与建筑工程的各个主体都能实现数据共享，在一个平台上数据库下给予权限不同的解读，从而更为合理地实现作业软件以及管理软件的相互结合，尽最大的可能降低造价成本，显著地提高建筑工程造价管理的质量和效率。

5 结语

总而言之，为了加快推动中国建筑工程实现自身的可持续发展，就需要对建筑工程进行全过程造价管理。全过程造价管理不仅影响整个建筑工程的经济利益，而且也会影响整个建筑工程的质量安全，在此基础之上，管理人员要科学、合理地建立全过程造价管理体系，有效分配建筑工程的人力资源、物力资源、财力资源，在减少生产成本的同时，扩大建筑工程的经济效益，对于一些资金周转困难的建筑工程来说，还能减少一些不必要的资金浪费。

参考文献

- [1] 石叶香. 建筑工程管理中的全过程造价控制策略探究[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(19): 120-121.
- [2] 王利坤. 建筑工程管理中的全过程造价控制的实施策略之研究[J]. 中国房地产业, 2019(14): 156-157.
- [3] 李金科, 田玉云, 殷学宇. 建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J]. 建材发展导向, 2020, 18(6): 96-100.