

财务报销管理中存在的问题与对策

Problems and Countermeasures in the Management of Financial Reimbursement

王国翠

Guocui Wang

中国建筑第八工程局有限公司西北分公司, 中国·陕西 西安 710000

China Construction Eighth Engineering Bureau Co. Ltd., Northwest Branch, Xi'an, Shaanxi, 71000, China

【摘要】论文研究的主要目的是明确经济发展下,财务报销改革的重要性,通过提出一些改革的策略来提升当前财务报销管理工作的质量,进而推动中国财务工作的创新发展。此次研究选用的是文献研究法,通过对相应文献的查找,为论文的分析提供一些理论基础。通过论文的分析得知,财务报销管理的改革应从完善财务凭证管理工作、构建完善的管理制度、构建完善的审核机制、构建完善的监督机制几方面入手,通过对当前财务报销管理工作开展上述几点改革,能在一定程度上提升财务报销管理的整体水平。

【Abstract】The main purpose of this paper is to clarify the importance of financial reimbursement reform under economic development, and to improve the quality of current financial reimbursement management by proposing some reform strategies, and then to promote the innovation and development of our financial work. This research selects the literature research method, through to the corresponding literature search, provides some theories foundation for the article analysis. Through the analysis of the article, we know that the reform of financial reimbursement management should be based on perfecting financial voucher management, constructing perfect management system, constructing perfect audit mechanism and constructing perfect supervision mechanism, and by carrying out these reforms to the current financial reimbursement management, the whole level of financial reimbursement management can be improved to some extent.

【关键词】财务;报销;管理

【Keywords】finance; reimbursement; management

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i7.912>

1 引言

财务报销管理作为企业发展的重要财务工作,是伴随着现代企业财务管理制度的建立而逐渐发展形成的。目前,财务报销管理工作包括:财务报销凭证、财务报销管理制度、财务报销审核制度、财务报销监督制度。传统的财务报销模式是企业的领导人一手审核签字报销,该形式使得经济管理工作的作用毫无意义。因此,论文此次研究的内容和提出的策略对丰富财务报销管理工作改革的内容具有理论性意义,对指导当前财务报销管理工作的改革方式具有现实意义。

2 财务报销管理现状

随着中国经济的不断发展,大型公建项目日益增多,公建项目的经费呈多元化,财务业务复杂化,资金流动量巨大,给公建单位财务管理带来了前所未有的挑战。财务报销管理业务繁忙而相关的财务工作人员配置有限,许多单位都出现了报销难的问题。财务报销管理工作流程包括:由报销工作人员填写报销凭证,交由相关部分进行审核,最后落实到报销工作

中,全程由财务监督工作人员监督下进行。而中国目前许多公建单位,达不到此标准,依旧使用领导人签字报销的形式,难以保证财务报销凭证的信息准确,财务报销管理制度也不完善,缺乏监督手段,审核标准不够统一,为财务报销管理工作的开展带来了极大的影响。

3 财务报销管理中存在的问题

3.1 不真实的财务报销凭证

在财务报销中,财务报销凭证是至关重要的,但在大型公建工作中的财务报销凭证进行分析可以看出,财务报销凭证的信息极不真实、不规范的问题十分显眼。工作人员在对财务报销凭证填写的过程中,所填写的信息不够完整、真实,缺乏规范性^[1]。工作人员才利用职位便利,将外出工作过程中的私人项目列为企业工作项目已达到满足私欲的行为。报销凭证的信息不真实,会导致实际报销费用与实际消费不同,会造成公建工作的工作进度缓慢,得不到有序的开展,工作作风亟需整改。

3.2 财务报销管理制度缺陷

公建单位在进行财务报销工作过程中,为了保证其工作的有效性,单位会构建相应的财务报销管理制度^[3]。但国内,大部分公建单位缺乏相应的管理经验,对财务报销管理制度的工作不够重视,因此,仓促制定的财务报销管理制度不够完善,存在很多不足的地方,制度中内容也表述不清晰,这样的情况无法为财务报销工作的开展提供有力的制度依据。

3.3 财务报销审核机制松懈

在对公建单位的财务报销工作进行分析中可以看出,这一工作在具体落实实施中依旧采用传统的财务报销方式。传统的财务报销是指财务报销业务只需要相关领导人签字就可以进行财务报销,无法及时分辨出费用支出是否具有合理性和合法性。在领导人签字确认后,财务报销管理人员就必须进行入账,财务报销管理人员无法对财务报销凭证进行有效的审核,无法分辨其信息的真伪,这样也给财务报销管理工作带来了巨大的困扰。

3.4 财务报销监督机制不及时

在公建单位财务报销工作开展过程中,因为没有及时的进行监督,从而导致了财务报销工作在实际落实过程中出现了信息不真实、不规范的问题。财务报销监督人员在工作过程中,监督不及时,监督机制不完善,在工作中仅仅服从领导的决定,对于领导的不正确的决定怯于反驳,这样的工作态度使监督的作用毫无意义,监督工作在实际工作中没有起到实质性作用。

4 财务报销管理中问题的对策

4.1 完善财务凭证管理工作

在财务报销工作中,财务报销凭证是报销的基础,做好财务报销凭证工作,可以减少虚假凭证的现象,这样财务报销工作才能正常开展。因此,在收到财务报销凭证后,财务报销管理人员要对凭证的信息进行核查。若是在凭证中发现虚假信息,应对凭证报销人进行严肃的处理,这样可以警醒其他工作人员,在凭证工作中认真对待。当确定报销凭证上的信息都是真实的后,财务报销的经费支付与实际支出相匹配,这样更有助于公建单位财务报销管理工作的开展。

4.2 构建完善的管理制度

财务报销管理工作的顺利开展离不开完善的管理制度。因此,在财务报销管理工作过程中,应构建完善的财务报销管理制度。在完善财务报销管理制度工作中,应认清责任制,对工作内容具体的表述出来,应尊重实际工作中出现的各类情况,不能脱离现实,只有与实际相符合的管理制度,才能为财务报销管理人员的工作提高有力的依据。加强财务管理团队的综合素质也是重中之重,坚持以人为本的工作态度。

4.3 构建完善的审核机制

在公建单位工作过程中,领导的意见是不可或缺的,对财务报销工作的合理化开展有着深远的意义。根据这种情况,为了降低领导对财务报销工作的影响,应将财务会计人员的上下级关系与所服务的公建单位分离,从社会或者其他单位引进优秀的财务会计工作人员开展财务报销工作^[4]。使用这种审核机制,可以忽视领导的不正确决定,进而维护财务报销的公平、公正和合理性。在此基础上,公建单位应及时制定完善的审核机制,在审核机制中,应把报销凭证列为重点审核对象,从凭证的信息填写进行审核,使其达到真实规范。通过一系列的严格审核,可以确保财务报销工作顺利开展。

4.4 构建完善的监督机制

在公建单位财务报销工作开展过程中,完善的监督机制可以对财务报销工作进行强有力的约束,在其约束下,可以促使财务报销工作落实到实际中,保证其工作的质量和效率^[5]。因此,构建完善的监督机制工作迫在眉睫。在监督机制中,应重点制定上交的财务报销凭证都必须经过严格的审核,领导不得私自签字报销,若有相关的工作人员不经审核就同意报销,监督部分应及时举报,对其进行合理范围内的惩罚。通过有效的监督机制,可以使财务报销工作更加严谨,进而确保财务报销工作在开展中可以依据相关的规章制度从事工作,保证财务报销工作的质量和效率。

5 结语

通过论文的分析和研究得知财务报销管理工作的改革是推动企业发展的需要,同时也是促进经济全面发展的需要。基于此,论文提出了相应的几点建议:完善财务凭证管理工作、构建完善的管理制度、构建完善的审核机制、构建完善的监督机制。论文研究中提出的几点建议,主要围绕财务报销,注重对财务报销的管理制度完善才能更好的提升财务报销工作质量,这对财务报销管理工作的改革和创新具有重要的意义。在中国市场经济不断发展下,将会出现多样化的财务报销制度和更为有效的管理模式,作为企业的领导人,应重视自身财务能力的提升,进而为企业提供优质的管理服务。

参考文献

- [1]陈钰怡.高等学校财务核算流程创新探讨——以中山大学为例[J].教育财会研究,2018,29(02):34-38.
- [2]姚雪源.高校财务网络报销模式初探[J].财会学习,2018,44(02):17-18.
- [3]方明.信息化财务报销结算方式探讨[J].中国乡镇企业会计,2018,12(01):16-19.
- [4]许芸.新常态下高校科研经费报销相关问题思考[J].中国国际财经(中英文),2018,11(01):16-17.