

# Effective Measures of Site Schedule Management and Quality Control in House Construction

Huachun Li

Shanghai Nuclear Engineering Research and Design Institute Co., Ltd., Shanghai, 200233, China

## Abstract

In the construction process of construction engineering, the most important and the most critical link is the construction stage, in order to fully ensure the quality of construction, to create economic and social benefits for construction enterprises, the need to strengthen the management and control of the construction site progress. This paper analyzes the progress management and quality control in the process of building engineering construction, and studies the specific strategies to improve the management level and ensure the quality of construction.

## Keywords

house construction engineering; schedule management; quality control; effective measures

## 房建工程建设中现场进度管理与质量控制的有效措施

李华春

上海核工程研究设计院有限公司, 中国·上海 200233

## 摘要

在建筑工程的施工过程中, 最重要也是最关键的环节是施工阶段, 为了能够全面保证施工质量, 为建筑企业创造经济效益和社会效益, 需要加强施工现场进度的管理和控制。论文针对房建工程建设过程中的进度管理和质量控制展开分析, 研究能够提高管理水平, 保证建筑质量的具体策略。

## 关键词

房建工程; 进度管理; 质量控制; 有效措施

## 1 引言

建筑工程的质量不单单影响着建筑企业的经济效益, 同时还对人民群众的生命安全以及社会财产安全造成影响, 阻碍国民经济的发展。完善的施工进度管理以及科学的质量控制能够全面保障房建工程的建设质量, 间接地维护了国家、社会以及人民群众的安全。

## 2 施工现场进度管理与质量控制的主要内容

房建工程建设的现场进度管理和质量控制的主要内容如下: 结合多方意见以及有关要求设计合理的施工计划, 通过监理工程师的审核, 按照工程进度执行施工计划, 项目负责人需要结合施工方案在规定的周期内完成施工, 明确各个季度、每个月、每周需要完成的建设项目, 加强施工过程的监督, 将计划完成的建设以及实际完成的建设生成详细的报告, 经过仔细研究, 发现其中的偏差, 分析造成偏差的原因, 与监理工程师和业主进行协商, 从而重新确定和规划

合理有效的建设方案, 调整施工进度<sup>[1]</sup>。在工程建设的过程中, 需要反复地进行对比分析, 解决实际问题, 将这个过程持续到工程建设结束。

## 3 加强房建工程进度管理与质量控制的重要作用

### 3.1 能够提高房建工程的整体建设水平

房建工程的进度管理和质量控制是房建工程中非常重要的组成部分, 完善建设工程的进度管理, 加强质量控制, 能够提高房建工程整体的建设水平, 帮助建筑承包企业、施工单位以及业主随时了解施工现场的各项情况, 及时发现施工问题并采取解决方案, 为后续的施工奠定基础, 在根本上排除掉施工质量隐患, 减少成本浪费, 从而促进建筑企业的持续稳定发展。

### 3.2 提高建筑企业的经济效益

完善房建工程各个环节的进度管理能够在根本上促进建筑企业经济效益的提升。建筑管理人员需要针对施工的各个环节加强监督, 合理安排和配置施工设备以及施工材料, 保障工程的有序性, 防止施工材料的过度消耗浪费, 避免建

【作者简介】李华春(1987-), 男, 中国福建武平人, 本科, 工程师, 从事核电设计施工管理研究。

筑设备的损坏,为施工企业节约成本,提高建筑企业的经济效益。

### 3.3 优化房建工程建设质量

房建工程的质量能够凸显中国建筑事业的技术水平,同时也能够加快建设现代化城市的步伐,促进国民经济的增长。因此,施工企业需要加强房建工程的进度管理和质量控制,更好地保障中国房建工程的建设质量。

## 4 房建工程进度管理和质量控制存在的问题

### 4.1 房建工程的管理模式缺乏创新

由于传统建设观念的影响,部分管理人员的管理思想陈旧落后,不敢接受新鲜事物和新鲜元素,在建设过程中依然使用的是旧机器和旧设备,在技术方面没有创新,他们认为购置新设备,学习新技术势必会带来更多的成本消耗,没有看到新技术的应用以及新设备的使用能够提高工程建设效率,优化工程质量,带来更大的经济效益。

### 4.2 施工质量的保障体系缺乏完善性和全面性

现阶段,中国房建工程的施工质量管理和安全保障体系较之以往发生了明显的改善,但是在实施的过程中还是会出现或多或少的问题,需要进一步地完善和补充。例如,招标投标市场缺乏稳定有序的秩序,管理较为混乱,经常会发生一些陪标、串标、围标等现象,给施工质量造成隐患和影响。此外,监督管理工作落实不到位,没有起到良好的监督管理效果,对于建筑材料的监管不够严格全面,各个环节的管理人员工作态度不认真,甚至有些环节没有设置专门的管理监察人员,无法全面保障施工现场的良好秩序,相互推卸责任的现象十分严重。

### 4.3 工程质量管理缺乏全程监督

施工质量的管理应贯穿于建筑工程的整个过程中,其中包含施工前的准备、施工过程以及施工结束的收尾工作,想要全面保障房建工程的施工质量,需要针对项目工程的整个过程进行监督和管理。但是通过实际情况的反映,许多管理工作没有全面落实,经常会出现管理人员没有高度重视质量控制、质量标准不清晰明确、部分部门缺乏完善的管理制度等现象,房建工程的施工质量得不到全面性的保障。

## 5 强化房建工程建设进度管理和质量控制的有效措施

### 5.1 提高管理人员的进度管理和质量控制意识

在管理房建工程建设进度,加强质量控制的过程中,施工企业和管理人员需要坚持将质量放在第一位的原则,围绕着保障工程质量的核心开展各项工作。具体的工作内容:首先要提高施工人员的技术水平<sup>[2]</sup>。施工人员是房屋建设的主导力量,施工人员的专业素质对建筑工程的质量发挥着决定性的影响,管理人员需要针对施工人员的个人能力和技术

水平进行专业的考核,考核符合标准后才能真正进入施工现场工作;其次,使用创新型的施工工艺和施工技术,提高工程建设效率和建设水平,施工方案的确立需要兼顾各方面的需求与实际情况;最后,由于房建工程是一项范围较广,工作程序复杂的建设工程,管理人员需要结合已有的施工条件以及相关的施工要求,合理组织施工人员开展施工工作,协调各个工作流程,保证施工工作稳定有序地进行,优化配置各项资源,实现经济收益的最大化。

### 5.2 完善房建工程质量管理的保障体系

完善房建工程质量管理的保障体系指的就是保证房屋建设的过程中能够遵循管理制度和法律法规开展建设工作,提高管理人员和施工技术人员的责任意识,加强各个环节的监督管理,从而全面保障房建工程的施工质量。施工现场的质量保障体系建设可以全权交给总承包单位负责人,并指派专业的人员进行统一的管理与调配,然后根据各个项目的特点和要求,健全施工质量的保障体系。房建工程建设的质量保障体系建设需要包含以下几方面的内容:

第一,加强政府对于房屋监督管理的职能。现阶段,开展质量监督的主导力量是各级政府所设置的建设行政主管部门以及其他部门等,综合这些部门的力量,能够构建起一个高效、公正的市场监督体系,有利于各个部门之间的相互监督和制衡,加强房建工程质量管理的的外部动力<sup>[3]</sup>。

第二,制定完善的质量管理制度,如施工建设的许可制度、工程招投标制度等,为各项工作的开展提供参考和规范,防止工程建设质量不达标以及建设流程不合理的现象发生。

第三,加强招标合同的规范管理,建立资格审查制度和备案管理制度,维护招标工作的公平公正。

### 5.3 合理规划施工进度方案

随着建筑事业的持续发展,施工前的准备工作越来越重要,在施工质量和施工进度的控制方面发挥着非常重要的作用,因此在施工阶段需要合理地规划施工进度,从而全面保障施工质量。而规划施工进度需要遵循以下原则:

第一,施工人员需要明确施工图纸和施工计划中的重点,在施工工作安排中合理协调这些重点。

第二,仔细研究施工合同和相关方面的管理方案,结合施工方案的要求,合理规划施工进度。

第三,将工程项目合理分解为许多道工序,根据施工进度安排,按时完成计划任务,并保障施工质量。管理人员要实时监督施工人员的工作,及时发现问题,采取措施解决问题。

第四,管理人员要根据工程的实际情况,科学地安排工程的周期,明确各道工序之间的联系,相似性质的施工工作可以一同完成,从而提高工程建设的效率。

## 6 结语

在房建工程建设的过程中，加强施工进度管理，合理控制施工质量是现阶段的必行之举。施工企业和管理人员需要明确施工过程中的各项问题，加强安全和质量的监管，从而全面保障施工质量，提高施工效率，促进建筑事业的稳定有序发展。

## 参考文献

- [1] 郑传链.房建工程建设中现场进度管理与质量控制策略[J].河南建材,2020(3):91-92.
- [2] 周智.房建工程建设中现场进度管理与质量控制策略[J].四川建材,2019,45(7):180-181.
- [3] 曲科红.工程检测对建筑工程质量控制的重要性分析[J].地产,2019(15):123-125.

(上接第25页)

之间的配合关系，同时做好供应商质量动态考评工作。

### 3.2.4 形成供应商培养战略

A企业希望培养忠诚度极高的供应商，所以他们将供应商视作是自己的分公司企业，给予供应商充分信任，将供应商逐步培养成为自身强且稳定的零部件供应制造基地。另外，A企业与供应商签订了保质保量合同，提前为供应商建立信心，希望他们能够全方位投入到生产过程中，如此对缩短交货期相当有好处<sup>[1]</sup>。

## 4 结语

在相对波澜不惊的国家经济发展进程但相当激烈的市

场竞争环境下，工程机械企业必须做好供应商管理工作，建立与供应商之间的良好合作关系，积极、主动、快速地破解供应商管理难题，如此才能提高自身生产效率、降低生产成本、确保企业的未来可持续稳定发展。

## 参考文献

- [1] 晋文娟,郭杰,孙奥齐,等.工程机械供应商质量管理浅析[J].信息周刊,2019(13):95.
- [2] 王冬霞.机械零部件配套企业成本管理的应用[J].投资与创业,2019(10):226-227.
- [3] 闫泽斌,江诗松.硬件创业企业的供应商管理策略[J].中欧商业评论,2020(1):36-41.