

Discussion on the Key Points of Project Material Management and Cost Control

Tao Ma

China Construction Seventh Bureau (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, 201800, China

Abstract

Under the background of the continuous development of China's socialist economy, the market competition is also becoming increasingly fierce. In order to achieve the effective improvement of their core competitiveness, enterprises need to start from many different aspects, and economic benefit management is one of them. In the process of daily operation and material management, it is necessary to constantly strengthen the material management and management. The main content involves the quality details of the production plan, procurement and capital reserve, which plays a positive role in promoting the continuous and smooth development of enterprise production safety, daily operation and cost risk control, and finally directly improves the overall economic benefits of the enterprise in the real sense. Material management has always occupied an important position in the daily production, management and operation of Chinese enterprises, using reasonable material cost control and management methods, effective cost control of engineering materials plays a very important role in promoting the development of all aspects of operating cost of enterprises.

Keywords

engineering material management; cost control; control points

刍议工程物资管理及成本控制要点

马涛

中建七局（上海）有限公司，中国·上海 201800

摘 要

在中国特色社会主义不断发展的背景下，市场竞争也呈现出日益激烈的状态，企业为实现自身核心竞争力的有效提升，需要从多个不同方面深入着手，经济效益管理就是其中之一。在日常的经营与物资管理过程当中，必须针对物资经营管理，进行不断的强化。其中主要内容涉及质量、生产计划、采购以及资金储备等各个工作细节，这对保证企业安全生产与日常经营以及成本风险控制各项工作的持续顺利开展都具有积极推动作用，最终在真正意义上直接提升企业的整体经济效益。物资管理工作在中国企业日常生产管理经营中一直占据重要位置，利用合理的物资成本控制管理方法，对工程物资进行有效成本控制、对促进企业各个方面经营成本的发展都具有十分重要的作用。

关键词

工程物资管理；成本控制；控制要点

1 引言

工程物资管理工作是一项专业性强、综合性高的系统管理工作。要求其所配备的专业物资工程管理人员必须具备较高的专业物资、物流、经济管理专业知识，进而从管理源头上严格规范实施物资工程采购、建造、物流、库存和物资使用等各个环节的各项管理工作，开源节流，保证物资工程的设计质量和施工进度，控制物资经营管理成本，按期验收回笼资金，实现物资经济效益的实现最大化。

2 工程物资管理

物资管理就是对工程所有需要的工程物资行为进行合

理采购、使用以及物资储备等整个过程进行有效控制的管理，其工程物资管理的主要工作目的是通过对所有需要的工程物资进行有效的管理，让所有的工程物资都能充分发挥和突出其重要作用，降低工程成本，提高社会经济效益。物资管理是一个非常复杂的过程，其中就包括了工程物资的采购计划书制定、采购以及后续储备、使用环节，而且每一个环节之间都是相互存在联系的。例如，计划书的定位不准，物资商在采购中可能出现一些失误，都会直接影响其物资进行后续的正常储备使用。为了能够满足整个工程的实际需求，就可能需要对其物资进行重新计划采购，这就可能会大大增加物资采购中的成本，降低工程经济效益。其次物资的存放储存不当，容易直接导致物资的严重损坏，进而严重影响物资的正常使用。物资质量管理也就是一个存在于建设工程的整个整体建设过程环节，只要其中一个建设环节没有出现质

【作者简介】马涛（1990-），男，中国浙江嵊州人，本科，助理工程师，从事工程施工管理研究。

量问题,就可能会对整个建设工程的实际物资供应情况造成直接影响。所以说,建筑物资运输管理工作是工程物资管理体系中的一个重要的组成过程^[1]。

3 工程物资管理及成本控制的必要性

施工工程项目的经营管理,成本风险控制仍然是重中之重,没有一个系统科学、合理的项目成本控制,一个施工项目最终如果不能达到自己预期中的利润就只是一纸空谈。

一方面,采购物资中的采购成本作为商业合同项目份额控制中的一部分,成本率的控制对最终采购项目物资是否完成盈利决定着举足轻重的重要地位。因此,必须在实践中不断摸索,力求把各项工作安排做到最精、最细,除了努力保证整个项目顺利投入实施外,也十分希望通过自身实践能够获得更为科学、完善的铁路工程建设物资运输成本控制项目管理工作经验。为众多施工物资企业需要提高施工物资企业管理水平的人提供一些可以作为参考的管理依据,为众多大型施工物资企业人员提供一些可以相互借鉴的管理经验。

另一方面,工程建设物资造价管理也是工程造价的一部分,工程造价管理是要泛指一项工程需要进行前期投资成本估算、修正成本概算、工程物资结算以及工程施工图纸的预算等主要内容。随着中国社会主义市场经济稳步稳定向前健康发展,工程建设企业市场竞争环境越发激烈的变化,工程建设企业面临着复杂的市场环境和更大的技术挑战,如地下建设障碍物、施工过程工期短、质量控制要求高等诸多因素,导致难以有效控制好地下工程造价,若是一味地大力进行地下工程建设,不但难以有效确保其在工程建设中的质量,而且也可能给其带来很大的社会经济损失。因此,在复杂的行业市场竞争环境中,施工监理企业必须首先要切实做好各项工程建设物资资源管理与工程成本控制相关工作,唯有这样,才能真正取得稳定性的可持续发展^[2]。

4 优化工程物资管理与成本控制的措施

4.1 做好管理规划工作

相关科学专业研究人员通过研究分析结果表明,在实际的工程建设物资资源管理工程规划当中,所用的物资成本和规划费用比较低,和规划工程使用寿命不一定成正比,规划工程费用过低的话,会直接导致很多工程造价以及相关性的问题同时出现。所以,在实际的各项工程建设物资使用管理工作过程中,必须在充分联合内部工作实际进行情况的明确基础上,保证各项工程正常有序顺利进行,针对一些企业来说,要在充分结合内部实际情况的基础上,明确确定工程造价。针对内部物资审核管理机构来说,要继续加大机构内部管理审核力度,避免内部物资运输压制等严重问题同时出现,要在有效保证各主管部门良好业务交流联调协作的良好基础上认真落实好内部相关管理工作。但在具体的前期工程

建设物资经济管理前期规划实施过程中,还要特别注意尽量避免一些相关难点问题同时出现,第一,在前期规划实施过程中,要在充分结合前期工程实际运行情况的分析基础上,加强对工程施工预算内容的有效分析预判,从根本上明确和合理确定工程经济管理费用。还要尽量减少一些无用的工程施工管理流程,减少一些工程施工中的费用。第二,针对造价审核管理部门和造价机构来说,要加强对各项工程造价物资的有效使用审核,之后还要制定一套科学合理的工程造价审核计划,要同时保证经过审核后的意见内容足够清楚,还要同时选择一批专业工程技术人员对其进行现场设计调查和造价确认。

4.2 要落实工程物资成本控制工作

在实际的整个工程现场建设当中,不仅仅是要不断保证整个建筑施工现场设计方案得到足够多的完善和不断优化,还要保证从根本上不断提升构筑建设现场工程管理效率。此外,要坚持从根本上切实保证住房工程合同变更程序合理化和变更规范化。具体来说,如果在大型工程建设中同时出现大型工程项目变更风险问题的话,会直接导致一系列风险问题同时出现,不仅会直接导致过程工期成本受到较大影响,还可能导致工程物资运输成本明显发生变化,所以必须不断加大对大型工程项目变更的风险控制管理力度。在消除产生诸多工程质量变更管理问题之后,要在密切结合现行国家标准相关要求的管理基础上认真实施变更相关管理措施,还要在短时间内,认真实施工程变更管理计划。必要时还要优化工程结构设计工程情况,认真落实工程规划编制工作,从根本上切实满足建筑结构设计工程标准化的需求,从根本上严格控制建筑物资使用成本。

4.3 加强施工物资采购管理

施工物资企业生产需要和采购的施工物资复杂品种多、数量大,企业采购要尽快建立自上而下的采购业务管理体系,实行上下采管业务分离,提高国企专业化采购管理水平,降低企业采购经营成本和管理风险。还要加强采购制度体系建设,强化企业采购管理监督,实现企业阳光透明采购。物资企业采购管理坚持“归口管理、集中采购、统一储备、统一结算”,物资采购管理相关部门一定要对物资采购人员权限合理分配、采购计划归集、采购管理方式品种选择、采购政策实施、供应商单位确定、采购业务合同书的签订与义务履行、采购供应商的组织、采购货款结算与会计支付货款到账及采购业务监督与绩效评价等整个采购业务活动管理全过程进行加强跟踪管理。在整个工程项目物资施工采购活动正式开始前,物资市场管理人员不仅要定期深入地区一线物资市场各地开展前期物资市场调查,了解整个物资管理市场的实际经济情况,同时它还要对整个工程项目所用到的物资产品进行深入了解,分析其产品数量、种类以及产品质量技术要求等相关内容,再同时结合物资市场的实际经济情况需求来对物品价格及物资运输成本因素进行一个综合性质的分析,

以此契机来合理作出物资采购活动策划,为启动后续的工程物资管理采购招投标施工活动开展做好充足的市场准备。

4.4 全面提升物资人员的素质水平

为全面不断提升实施工程相关物资企业管理,施工物资企业必须一定要通过采用有效的管理手段方法来提升工程物资工作人员的综合素质业务水平,聘请一批专业的物资技术人员对工程相关物资工作人员定期进行全面的技术培训,以此方式来不断提升他们的物资专业业务能力和管理技术水平。在本次培训课程结束后,企业还需要继续做好培训后的效果检测,了解广大员工对培训内容的掌握能力,对培训工作结果进行评估^[3]。

5 结语

总之,在中国工程企业施工质量管理发展过程中,物

资质量管理非常重要,物资质量管理中的工作量比较大,必须不断加大工程物资质量管理和工程成本风险控制工作力度,保证工程施工管理规范化物资管理工作基本落实实施到位,最终有效提升工程企业社会经济效益。

参考文献

- [1] 刘辉.在采购和现场管理中谈施工企业物资成本管理要点[J].纳税,2020,261(9):189+191.
- [2] 陈有为.浅谈建筑企业工程概预算与财务上的差异分析及控制要点[J].赤子,2020(2):108-109.
- [3] 陈丽.建筑工程前期成本精细化管理要点探究[J].港口经济,2020(7):112-113.

(上接第92页)

35kV 新型弹出式速断熔断器设计简单、结构合理,熔丝、熔丝管更换方便快捷、熔断器开合动作流畅,触头接触更稳,导电性更强,采用黄铜材质结实耐用^[4]。

熔断器采用硅胶材质高强度绝缘子支架,长度 65cm(熔丝管长度 60cm),上下端采用双螺栓固定活动触头,上下触头牢固、稳定、不变形,绝缘性能良好,结实耐用。其中,图 2 为 35kV 新型弹出式速断熔断器装配图。

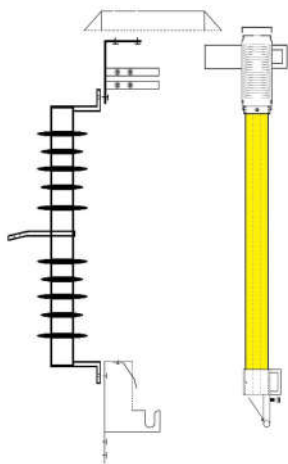


图 2 35kV 新型弹出式速断熔断器装配图

新型端子箱可加快端子箱内外空气的对流,使箱内长期保持干燥通风的环境,大大减轻了运维人员的清扫维护工作,确保二次设备及线路的稳定运行;新型熔断器采用全新的动作结构,熔断器的开合灵活、接触牢固、导通性更强、熔丝管采用弹出式设计,有效提升灭弧性能,熔丝和熔断管的安装和更换更加方便快捷;初步估算,新型端子箱和熔断器的使用,可使端子箱清扫工作、熔断器日常维护的工作量减少 30% 左右。

3 结语

以上 3 种新型设备已获得国家知识产权局颁发的实用新型专利证书 2 项,另有 1 项熔断器发明专利仍在审核中。

参考文献

- [1] 任少飞.电力设备状态检修中的问题与对策[J].集成电路应用,2020,37(11):68-69.
- [2] 旋新跃.电气化铁路牵引站系统设计[D].沈阳:沈阳农业大学,2019.
- [3] 陈昕宇.电网运行安全稳定性及管理对策分析[J].中国新技术新产品,2016(23):173-174.
- [4] 王成山,罗凤章,张天宇,等.城市电网智能化关键技术[J].高电压技术,2016,42(7):2017-2027.