

论加强煤矿班组建设提升企业安全管理水平

Discussion on Strengthening Team Construction in Coal Mines and Improving Safety Management Level of Enterprises

郝赫

He Hao

神华神东煤炭集团乌兰木伦煤矿,中国·内蒙古 鄂尔多斯 017209

Shenhua Shendong Coal Group Ulan Mulun Coal Mine, Ordos, Inner Mongolia, 017209, China

【摘要】随着中国经济建设迅猛发展,新时期下煤矿企业生存与发展面临诸多难题。其中,班组建设开展与创新突显重要,班组建设在煤矿企业运行生产中起到至关重要的影响作用。因此,本文通过对新时期背景下班组建设在煤矿企业开展中存在的问题进行分析,结合煤矿企业实际情况与市场经济发展走向,并提出相关班组建设优化措施与规划策略,为日后中国煤矿企业的发展壮大奠定坚实的理论基础。

【Abstract】With the rapid development of China's economic construction, the survival and development of coal mining enterprises in the new era are facing many difficulties. Among them, the construction and innovation of the team is important, and the team construction plays a vital role in the operation and production of coal mine enterprises. Therefore, this paper analyzes the problems existing in the development of coal mine enterprises in the background of the new period, combines the actual situation of coal mining enterprises with the development trend of market economy, and proposes the optimization measures and planning strategies for the construction of relevant teams, which will lay a solid theoretical foundation for the development and growth of Chinese coal mining enterprises in the future.

【关键词】班组建设;煤矿企业;安全管理水平

【Keywords】team building; coal mine enterprises; safety management level

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i7.924>

1 引言

现阶段,诸多煤矿企业在运行管理与日常生产中还处于传统陈旧模式当中,很难与现代化经营体制与市场发展相结合。因此,对煤矿企业班组建设理论创新与优化措施尤为重要,运用科学、合理的班组建设开展形式,根据市场经济发展需求对煤矿企业班组建设进行改革创新,为煤矿企业能够在日益残酷的市场竞争中脱颖而出打下重要保障基础。

2 煤矿企业班组管理的现状及重要作用

2.1 现阶段中国煤矿企业基层班组现状

随着中国市场经济建设飞速发展,煤矿企业作为老字辈煤矿保障行业之一,有其鲜明的重要性与作用性。现阶段,中国煤矿企业逐渐由传统发展模式向现代化模式转变。在国企改革与体制转型的过程中,基层班组在企业发展中起到至关重要的影响作用,是企业职工思想稳定与生产效率的重要基础保障。首先,目前中国煤矿企业在日常生产中经常存在安全隐患与劳动强度较大的现实问题,这对职工的思想波动与观念意识造成极大的负面影响,而现阶段从中国煤矿行业多发

事故等现状可以看出,在基层生产中存在诸多问题与弊端。其主要原因在于基层班组建设与完善相关工作方面^[1]。部分煤矿企业的上层决策者只是单一片面的追求经济效益与企业规模扩大,对基层班组建设与基层班组建设重视程度较低,没能将基层班组建设当做企业的主要实质工作去抓,进而导致了企业的根基不稳,基层管理薄弱等现象产生,极大妨碍了日常生产与事故防范。因此,大力开展基层班组建设,以科学、先进、合理的基层管理模式切合实际的将煤矿企业基层班组建设工作落实到实处,进而为实现日常安全生产与提高管理水平奠定坚实保障基础。

2.2 煤矿企业基层班组建设的重要作用

十九大期间习总书记就已经提出“企业基础建设与班组建设的重要性”,侧重论述了基层建设对企业整体发展与规模壮大的实质推动性与影响性。全国总工会与煤矿安监局早在2009年就下发了《关于强化煤矿企业班组安全生产建设的指示说明》(总共发2009\19号),其中,重点论述和阐明了煤矿基层班组建设的重要性与意义性,并号召煤矿各级管理机构、煤矿安全监察机构、煤矿所有共青团、工会组织、中央乃至各地

方、区域煤矿企业都大力学习与推广“白国周班组优秀管理模式”，并依照该管理模式为基本蓝本，构建基础班组安全管理体系^[1]。首先，对体系中存在的问题与弊端进行优化，以“安全生产”、“平安工作”、“忠于企业”、“造福于民”的核心思想进行基层班组人员理念灌输，使其能够扎根基层与生产增效。其次，应该结合煤矿企业实际情况与未来企业发展需求，确立长远的基层班组建设规划，将规划中涉及基层职工利益与实际困难等问题进行细化，在管理与监督方面应该结合“人性化管理”与“理念化管理”，全面逐步提升管理水平与基层安全保障，将基层班组建设的意义所在与实质作用充分发挥出来^[2]。最后，基层班组建设的重要作用在于促进企业凝聚力的形成，只有统一向心的凝聚力才能使企业乘风破浪克服困难，进而一往直前。班组的组成在于职工，企业的组成也在于职工。因此，通过搞好基础班组建设，才能使企业上下形成一股坚不可摧的凝聚力^[3]。

3 充分认清班组长在班组中的重要作用

3.1 健全完善班组长任用选拔机制

首先，班组长的选拔任用应该按照企业基层实质需求，从政治、能力、口碑、贡献的四方面进行综合考量与认真评估。基于基层班组在煤矿企业中的重要性及影响性，在进行班组长人员选拔任用时一定要对其民主推荐与认可。其次，班组长来自基层、管理基层、服务基层。因此，在班组长选拔任用时基层职工的口碑与信任尤为重要。企业应该以基层民主推荐为主，领导考核任用为辅的选拔原则，对班组长的工作能力、管理能力、政治信仰与生活作风等问题划入竞争考核之内，将优秀的基层职工纳入班组长任用选拔范围之内。最后，煤矿企业应该充分认识到班组长岗位的重要性，并建立相关储备管理人才数据库，将基层班组长规划到储备管理人才数据库当中。并按照“任用一批、培养一批、后备一批”的重要原则，并鼓励文化素质较高的高学历人才竞争基层管理岗位，进而达到优化储备人才质量的目的。

3.2 加强班组长素质提升与培养工作

随着中国煤矿企业现代化管理体系逐渐落实，基层班组管理工作不再是以往的粗放式管理模式，而是具有现代化高效率的人性化管理模式。因此，加强班组长综合素质提高与优化管理能力是现阶段煤矿企业主要基层管理者培养方案。首先，企业在选拔任用班组长时就应该对其学历与文化程度进行掌握了解，对文化素质较高的班组长应该给予更好的深造机会与提升空间。例如：可以通过报考成人教育，以函授方式进行专业学习；也可以参见企业内部组织的管理技能培训等。其次，应该加强班组长基层管理能力，可以通过基层实践管理

的方式，将管理理论知识充分运用到基层实践管理中去，其中包括：协调人际关系、管理组织语言能力与现场实施指挥等。这样不仅锻炼与提升了班组长的实际工作能力，还大幅度的增强了基层班组的凝聚力与向心力^[4]。

4 创新工作体系与推进班组创建活动

首先，应该通过企业文化来引领班组建设。企业文化是一个企业的灵魂所在，更是企业发展与壮大的精神推动力，有其鲜明的重要性与意义性。因此，煤矿企业应该通过宣传，以“优秀企业文化为主题”开展相关的基层活动，并以班组为单位进行内部企业文化认知交流，使班组职工充分认识到企业文化与精神的实质所在，进而迅速提升其荣誉感与使命感^[5]。其次，应该将煤矿企业的文化理念与安全文化有机结合，将企业的价值精神以“安全保障”为前提的目的充分体现出来，进而更加提升班组人员的归属感。另外，应该完善与建立相关的班组制度。严格有效的管理制度是促进班组建设的重要基础保障，班组内部应该制定科学、合理的管理制度体系，在日常工作生产中应该对基层职工进行安全、技能、生产等全面考核与评估，并将具体管理制度进行细化，其中包括：交接班制度、设备维护保障制度、安全生产制度、工序流程标准执行制度与现场临时管理制度等。通过班组制度建立，更为有利的促进了整体班组的优化建设^[6]。

5 结论

综上所述，煤矿企业的生存发展与规模壮大离不开创新性的班组建设开展模式。班组建设对煤矿企业的发展壮大起到关键性的决定作用。新时期下，应该紧跟市场经济发展步伐，结合煤矿企业自身实际情况，科学、合理的对煤矿企业班组建设进行优化与创新。只有创新的理念与模式才能充分发挥班组建设的闪光点，才能使煤矿企业在日后的市场竞争中更好的良性发展，为中国的经济建设继续添砖加瓦。

参考文献

- [1]梁梅英.加强煤矿班组建设对提升企业安全管理水平的促进作用[J].企业文化旬刊,2017,12(4):12-13.
- [2]段瑞鹏.加强班组建设提升煤矿企业管理水平的策略探讨[J].科研,2017,15(2):00098-00098.
- [3]房珍虎.煤矿企业班组管理经验探讨——夯实安全基础提高班组管理水平[J].企业导报,2018,144(18):152-152.
- [4]青润.软件工程之全程建模实现[M].北京:机械工业出版社,2010.
- [5]薛华成.管理信息系统[M].北京:清华大学出版社,2003.
- [6]萨师煊.数据库系统概论[M].北京:高等教育出版社,2000.
- [7]苗雪兰,宋歌.数据库原理与应用技术[M].北京:电子工业出版社,2009.