

Current Situation Analysis and Countermeasures of Water Conservancy Project Operation and Management

Shiwen Ma

Yinan Water Resources Bureau, Linyi, Shandong, 276300, China

Abstract

Water conservancy is the lifeblood of agriculture and the basic industry of the national economy. With the increasing scale and quantity of water conservancy projects, the management level of water conservancy projects has become the main factor to promote China's agricultural development, a coordinated and orderly operation mode will inject more power into China's economic development. Combined with the important role of water conservancy project construction, this paper analyzes the problems existing in its operation, and puts forward its own thoughts on how to improve the problems existing in the management system of water conservancy project.

Keywords

management; present situation; water conservancy; project operation; countermeasure

当前水利工程运行管理现状分析及对策探讨

马士文

沂南县水利局, 中国·山东 临沂 276300

摘要

水利是农业的命脉,是国民经济的基础产业。随着水利工程的规模和数量不断增加,水利工程的管理水平成为推动中国农业发展的主要因素,协调有序的运营模式,将会为中国经济的发展注入更多动力。论文充分结合水利工程建设的重要作用,对其运营中存在的问题展开分析,为如何改善水利工程在管理制度上存在的问题提出自己的思考。

关键词

管理;现状;水利;工程运行;对策

1 引言

随着越来越多水利工程的进一步普及和应用,水利工程在管理方面存在的一些问题也逐渐暴露,在一定程度上限制了中国农业的发展。因此,要针对水利工程的实际应用情况开展具体分析,找到解决问题的根源,才能为中国农业的发展解除障碍。

2 水利工程的作用

2.1 为经济发展提供动力

水利枢纽工程建设为农业提供灌溉水源,为确保农业丰收提供重要条件,为周边和下游地区提供工业、居民和环境用水,为周边区域经济发展提供重要水源基础条件。南方水源丰富地区,依托水利工程进行陆海航运还可以推动中国航海业的发展,为中国的对外贸易行业创造良好的环境,可

以显著提高周边工业产业的发展。

2.2 对于周边环境的影响

水利工程建设 and 投入使用对于周边环境来说有利有弊。水利工程建设将会不可避免地对周边的环境以及水体造成污染,特别是施工区域附近的动植物资源,其周边环境遭到污染后,将会对其生存带来极大的挑战,最终导致其死亡。另外,由于水利工程建设,其水源的流动速度也会降低,不利于河流中污染物质的排出,并且极易引发堵塞的情况,加剧水体污染的状况。但是,水利工程对于地表水有着一定的阻挡作用,避免土壤受到污染,并且有着防旱防涝的功能,不仅保护了周边的生态环境,还避免了旱涝等自然灾害带来的安全隐患。

2.3 提高居民的生活质量

水利工程建设 and 投入使用对于周边经济的发展有着一定的带动作用,为附近的居民带来了大量的就业岗位,提高了周边居民的收入水平。同时,借助水利工程的调水功能,周边的居民可以获得持续稳定的水源供应,缓解了水资源短

【作者简介】马士文(1967-),男,中国山东临沂人,工程师,从事水利工程建设管理研究。

缺的状况。部分枢纽工程兼具发电、养殖、交通、旅游等功能,有效缓解了当地电力供应状况,优化了当地流域环境,改善了区域交通条件和当地就业状况。

3 现阶段水利工程管理的实际情况

3.1 没有健全完整的管理体系

中国的许多地区,其当地的水工程运营情况都存在着明显欠缺,相关管理人员并没有正确理解权利和责任,不利于水利工程相关功能的发挥。此外,由于中国的设计工程管理体系有着一定的欠缺,导致对于水利工程的管理和实际运营情况有着较大出入^[1]。

3.2 相关管理技术落后以及管理人员缺少相应的职业素养

在对水利工程进行管理时,未引入权责分明的现代企业管理制度,仍然采用传统的计划体制下的管理制度,在工作中依赖相关职能部门,管理中“等靠要”思想严重,主动作为不足,缺乏创新精神。这就导致水利工程的相关工作人员缺乏一定的现代职业素养,严重阻碍水利工程管理能力的提高。

3.3 水利工程的管理人员缺少明确的目标管理意识

首先,主管部门给出的控制目标,并没有真正的具体实施。从年度绩效考核成果来看,水利工程运营单位普遍存在的现象是,相关工作人员未对工程运营管理工作设定成本、质量、安全等控制目标,未对各项目标进行分解并落实全员目标责任制,缺乏对各项控制目标的重视程度,致使运营成本出现较大偏差,也无法保障工程的整体运行安全和使用寿命。其次,管理人员对于水利工程的管理工作缺乏科学性,许多工作人员只凭借自身经验对水利工程进行管理,极易导致资源的浪费以及影响水利工程的正常运营。最后,在对工程项目进行安检维护施工作业时,常常会由于缺乏工程进度的合理安排以及控制措施,导致出现延误工期的情况,这也从侧面反映了管理人员未制定明确的目标管理及奖惩制度所造成的后果。

4 提高水利工程运营能力的相关措施

4.1 不断完善水利工程的管理体系

第一,首先要完善水利工程的监督体系,强化监督力度,严格禁止浪费资源的行为,提高资源的利用效率,降低运营成本。第二,要综合考虑当前水利工程运行的实际情况,灵活地调整水利工程制度,完善监督和管理体系。第三,调整当前的岗位分配制度,培养工作人员的责任意识,加强相关管理人员对于水利工程的管理能力,为社会经济的发展创造良好环境^[2]。

4.2 重视水利工程工作人员职业素养的提升

此处所指的职业素养主要是工作人员在技术方面的专业能力。在水利工程的运营过程中,工作人员的专业能力是保障水利工程能够顺利运行的重要组成部分。水利工程的管理人员应正确认识员工的职业素养,实现显著提高水利工程工作效率的目的。可以通过以下几种方式提高工作人员的专业能力:首先,可以为工作人员的学习创造良好的氛围,并进行一定的培训工作。其次,在进行培训工作时,要注重对于工作人员相关技能的培训,提高其实际操作能力。再次,水利工程的管理人员应注重学习外界先进的技术,尽可能提高水利工程的工作效率。最后,水利工程的管理人员要不断健全对于员工的考核制度,还可以将考核的结果和员工的薪金相联系,督促员工认真学习专业知识和技能,提高其职业素养。

4.3 正确认识明确管理目标的重要性

一般来说,管理工作的主要内容不仅包括水利工程项目的立项和建设,还包括对工程项目运营过程中对工程质量、安全和成本进行控制。水利工程在全寿命周期的各个阶段,其管理的方向和目的都有所差异,尤其要关注投入使用后运营期间的管理目标的设定和控制,这是关系到工程能否正常发挥效益的关键环节。所以,水利工程的管理人员应明确划分工作人员的职责和工作内容,将责任分配到个人,使得整体的工作流程协调有序地进行。水利工程的管理部门,应在项目投入运行之前,按照现代企业制度的管理理念,并结合工程项目的具体特点和周边环境的实际情况,对运营方式以及管理制度进行合理调整,使之不断优化,持续改进,确保水利工程的持续稳定运行^[3]。

5 结语

综上所述,水利工程的普及将会有力地推动中国农业的发展,水利工程的建设和运营将会有力地带动周边经济的发展,不仅可以提供大量的就业岗位,提高周边居民的收入水平,还可以发挥抗旱防涝的作用,确保附近区域农业的持续稳定发展。所以,明确水利工程的管理目标,对于推动中国社会经济的发展有着重要作用,稳定高效的水利工程,将会为当地的工业、农业以及社会经济创造良好的发展环境。

参考文献

- [1] 陈伟.解析当前水利工程运行管理的现状分析和对策[J].文摘版:工程技术,2015(19):97.
- [2] 陈龙.水利工程运行管理中的问题及其对策探析[J].建筑工程技术与设计,2016(1):572.
- [3] 王文明.水利工程长效管护与运行管理现状分析[J].工程建设与设计,2020(20):194-195.