

# Discussion on the Bidding Management Method of Petroleum and Petrochemical Enterprises

Jingting Li

Dalian West Pacific Petrochemical Project Budget and Final Accounts Office, Dalian, Liaoning, 116600, China

## Abstract

In the continuous process of social development in recent years, the project construction and management of petroleum and petrochemical enterprises have become a very important part. The management of bidding for related projects is conducive to improve the efficiency of project construction and increase the efficiency of enterprises. However, in the process of development in recent years, it is found that some problems existing in the bidding management link are becoming more and more obvious, which directly affects the bidding management efficiency of petroleum and petrochemical projects and the healthy development of enterprises. This paper analyzes this, first discusses the bidding and bidding management, on this basis, put forward some specific management methods, hoping to better carry out the bidding management and ensure the bidding management efficiency of petroleum and petrochemical enterprises.

## Keywords

petroleum and petrochemical enterprises; bidding management; management problems

# 石油石化企业招投标管理方法探讨

厉井廷

大连西太平洋石化工程预决算处, 中国·辽宁 大连 116600

## 摘要

近些年社会的不断发展过程中,石油石化企业的工程项目建设和管理成为十分重要的一部分内容,对相关项目进行招投标的管理工作,有利于提高工程建设的效率,帮助增加企业的效益。但是近些年在发展的过程中,却发现招投标管理环节存在的一些问题越来越明显,直接影响到了石油石化工程的招投标管理效率和企业的健康发展。论文对此进行分析,首先探讨影响到招投标管理工作等具体问题,在此基础上提出具体的一些管理方法,希望可以更好地开展招投标的管理工作,保障石油石化企业的招投标管理工作效率。

## 关键词

石油石化企业; 招投标管理; 管理问题

## 1 引言

石油市场环境正在不断地发生变化,石油石化企业在这个过程中要占据有利的地位,实现更加稳定的发展,就需要体现出良好的管理效果。作为其中重要的一个环节,招投标管理能够更好地帮助石油石化企业对工程项目进行成本的管控,保护相关方面的合法权益以及经济利益,使整个市场经济发展的脚步更加稳定,同时为石油石化企业的长远发展提供助推力。

## 2 石油石化企业招投标管理中存在的主要问题

### 2.1 招标文件的编制质量不足

招标文件是十分重要的文件,在招投标工作中对招标

文件进行编制是十分关键的一个环节,招标文件的质量情况对于整体的工作效果产生的影响比较大,在编制文件之前有一些企业的招标采购编制工作并不是十分合理,因此也会对后续的招标编制工作产生不必要的影响。在这个过程中,一方面是设置的投标资格条件存在一些问题,无法按照招标项目的具体特点来邀请相应的投标人,严重影响到了投标人的实际竞争环境。另外是投标采购方案的标本身涉及的技术以及服务标准尚不明确,在此基础上随意编制招标文件,开展招标工作,都有可能由于投标人无法响应实际的要求,导致采购工作难以顺利进行,或者采购的标和企业的实际需求无法匹配。

另外,在招标文件中设置的评标标准并不是十分合理,评标标准的设置本身应当是整个工作中的核心环节,能够在一定程度上保障招投标管理工作的公正性,为后续工作的开

【作者简介】厉井廷(1964-),男,中国辽宁大连人,硕士,经济师、国家注册监理工程师,从事工程造价研究。

展提供一定的参考模板。但是当前评标标准中，主要是存在最低价法以及综合评估法，这两种方法都各有利弊。

## 2.2 采购的方式缺乏合理性

实际中，有一些石油石化企业在招标业务的采购方面并没有设立专门负责的部门，相关工作人员对于招标投标法律法规的条例缺乏理解，同时企业又没有明确制定出招标投标相关业务制度体系以及规范流程。在这种采购模式下，经常会出现企业本身没有达到招标的条件，却开展了招标工作的问题，产生了比较严重的法律风险，不但导致采购的周期延长，同时也降低了采购过程的实际效率。除此之外，还有一些企业对于实际的需求缺乏理解，随意进行采购，在采购工作中缺乏合理安排以及统筹的计划，导致市场竞争的作用无法充分体现，更为企业带来了比较高的采购成本<sup>[1]</sup>。

## 3 石油石化企业招投标管理方法探究

### 3.1 要提高招标文件编制的质量水平

石油石化企业的招投标管理过程中，完善的招标采购方案，是招标文件得以实现编制的重要基础，在这个过程中要先对招标采购工作的内容产生更加全面的认识和了解，和相关方面共同探讨其中的具体事项，统筹安排整体的需求和计划。

与此同时要结合招标项目本身的特异性，设置相应的投标人资格，让满足这些条件的投标人参与到竞争的过程中，就可以更好地帮助控制成本。

除此之外，还要科学合理地选择评标的标准，结合招标项目的实际情况，或者是技术以及服务标准，统一选择最低价的评标标准，从而帮助企业更好地节省资金，如果是面对比较复杂的招标项目，则可以采取综合评估法来开展，结合实际情况设置具体的报价<sup>[2]</sup>。

### 3.2 要构建更加完善的招投标工作体系

有一些企业构建出了相对比较完善的目标反馈机制，也成立了专业的部门来负责相关的工作，对招标采购的行为进行相应的监督。要确保招投标管理工作中的四个环节能够得到落实，包括采购方案的审查、招标文件的审核以及评标专家的任用和评标监督人的设置，从事到这些工作中的人员需要具有相关的资格和专业素养，同时还要求他们具有招标的专业素养，确保招标工作的质量。另外，还要结合实际构

建更加完善的业务管理流程以及规范，积极组织并开展相关的招标业务培训，努力提高自身的专业水平和综合素质，还要对招投标过程中的一些风险点进行科学合理的控制，提高整体的效果<sup>[3]</sup>。

### 3.3 要提高评标专家的综合素质水平

石油石化行业的评标专家本身具有专业性，要解决石油石化企业评标专家数量比较少，无法满足企业评标要求的问题。在这个过程中，首先是要对具备条件人员进行专业素质的培训，使本专业的评标专家数量得到增加，使他们在工作的过程中具有廉洁公正的思想意识，达到评标工作的条件之后进入评标专家库；其次是需要综合整合周边的行业资源，吸收通用专业的专家，使其从事到相关工作中更好地促进评标专家队伍的完善<sup>[4]</sup>；最后是要结合评标专家的实际工作，对其制定科学的奖惩措施，对这些评标专家进行定期的考核，判断其中是否存在违法违规的现象，对其进行监督和管理，对表现突出的一些优秀评标专家提供物质或者精神方面的奖励。如果发现评标专家出现违反规定的不良现象，则需要对其进行适当的惩罚<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

石油石化企业作为我国的国民支柱性产业，其中开展的招投标管理工作会在一定程度上影响到整个工程的建设质量，因此必须要关注其中存在的问题，通过深入细致的分析来寻找具体的解决方法，希望可以很好地避免招投标工作中存在的一些不良现象和问题，最终营造一个更加公平、科学的招投标环境，保障招投标工作管理质量，降低石油石化企业的投资成本，使石油石化企业的发展更加稳定。

## 参考文献

- [1] 韩磊.略析石油石化企业对招投标工作的管理[J].化工管理, 2018(4):25.
- [2] 张潇予.石化工程建设项目招投标管理现状分析[J].现代营销(信息版),2019(7):115.
- [3] 李小东.石油石化企业的工程招投标管理分析[J].化工管理, 2019(24):150-151.
- [4] 简增魁.石油石化企业对招投标工作的管理[J].石化技术, 2020(2705):356+358.
- [5] 朱兰春.论石油石化企业的工程招投标管理[J].广东科技,2014, 23(Z1):7+55.