

Discussion on the Importance of Progress Management in Construction Engineering Management

Luping Xiao

Shenyang University of Chemical Technology, Shenyang, Liaoning, 110000, China

Abstract

Generally speaking, progress management is the speed of setting the goals for each stage before the construction is achieved, and then moving towards this progress goal. In recent years, China's construction industry has developed rapidly, and the engineering projects are also increasing. Therefore, on the premise of ensuring the quality, the project should be completed according to the expected progress target, which is the project that has truly completed the project. Therefore, many construction enterprises began to realize that the importance of project progress management, only in the specified time to complete the project, will improve the construction efficiency of the construction unit, and further increase the competitiveness of the same industry. This paper analyzes the importance of progress management in construction, and discusses the factors and applications affecting progress management for reference.

Keywords

progress management; construction engineering; management; importance

探讨进度管理在建筑工程管理中的重要性

肖鲁平

沈阳化工大学, 中国·辽宁 沈阳 110000

摘要

进度管理就是在达成施工之前为每个阶段所制定目标的速度, 然后朝着这个进度目标去实现。近几年, 中国的建筑行业迅速发展, 工程项目也在不断增加, 为此在保证质量的前提下, 要按照预期进度目标完成工程项目, 才是真正完成了工程的项目。所以, 很多建筑企业开始意识到, 工程进度管理的重要性, 只有在规定的时间内完成了工程项目, 才会使施工单位的施工效率提高, 进一步增加同行业的竞争力。论文分析了进度管理在建筑施工中的重要性, 探讨了影响进度管理的因素和应用, 供相关人士借鉴参考。

关键词

进度管理; 建筑工程; 管理; 重要性

1 引言

在工程建设中, 工程进度管理是比较重要的环节, 其管理水平就代表整个建筑单位的实际工程管理水平。为了保证施工质量, 在施工过程中开展进程管理有利于中国建筑行业的发展。进度管理是实现工程顺利完工的必要手段, 施工企业只有加强对进度的有效管理, 才能顺利地实现工程完工, 从而获得更高的经济效益以及社会效益。为进一步提升其核心竞争力, 增加其竞争优势, 各建筑企业纷纷加强管理体制, 积极寻求高效的管理方式方法, 并取得了良好成效。进度管理作为企业管理的有机组成之一, 其管理质量直接影响着企业的整体管理水平。

2 进度管理在建筑工程管理中的重要性

一般来说, 施工作为其建设项目的主体, 直接影响到整

个建设项目的质量水平。因此, 为了保证项目能够按时完工, 尽可能缩短其施工时间, 施工单位必须积极开展项目进度管理, 提高施工效率, 从而有效地促进建设项目的高效竣工。

2.1 保证了施工工期

在建筑行业的竞争中, 客户关注的是施工工期长短、造价成本的高低和工程质量。其中, 施工工期的控制也是比较重要的。施工单位要做好施工工期的管理工作, 根据工程的实际情况(工程的规模、施工技术、施工难度、资金、管理等)对工程进度和各项施工工序进行安排, 保证建筑工程项目能够在合同期限内高质量的完成。提升应对各种突发事件的能力, 以免对施工进度带来影响。此外, 加强进度管理, 还可以使建筑工程的整体施工进度做到统筹兼顾, 缩短建筑工程的整体施工工期, 防止耽误工程项目的施工进度, 有效避免发生施工空缺的情况, 保证建筑工程高质量的完成。

2.2 保障施工安全

在建设施工过程中, 很多施工单位为了赶施工进度, 却忽视了在施工过程中对于安全方面的管理。如果一味地去

【作者简介】肖鲁平(1991-), 女, 中国山东烟台人, 在读硕士, 从事工程管理研究。

追赶施工进度,那么将会对施工质量带来一定程度的影响,会存在很多的施工安全隐患,造成人员和财产的损失。另外,因为效率低下,导致施工工期延迟,不但会影响到整个工程的完成进度,还会给施工单位带来经济损失。为此,施工单位要合理科学的做好工程进度的管理工作,这样既不会因前期的施工缓慢而出现后期加紧赶工的局面发生,按时完成工期,还极大的保证了施工的安全性,为施工建设单位减少经济损失。中国要在工程进度管理方面,要加强对安全生产和安全建设的管理,安全是确保社会和谐稳定的前提。

2.3 控制施工成本

进度管理除了可以保证项目建设得以如期顺利完成,而且还可以有效降低企业的施工造价成本,实现资源的优化整合,提高企业的资金利用效率。在实际的建筑进度管理中,要做好建筑工程的经济成本控制,提高建设资金的利用率,对于人力、财力和物力进行合理的配置,提高建筑工程的施工效率,降低工程的成本。同时,加强对工程施工进度进行管控,避免因工期的延误而导致增加施工成本或者造成施工质量问题的,保证工程项目施工的有效开展。

2.4 提高施工单位建筑工程管理水平

长期以来,项目进度管理一直是建设单位项目管理中的重难点,这是给建设单位造成了极大的困境。因此,在项目进度管理过程中,企业必须密切关注细节,积极协调和处理好各个环节的施工工作,做好进度管理工作。在此过程中,企业需要明确好制定项目进度管理的目标,应做到量力而行,充分发挥管理的积极性、主动性和创造性,使进度管理更好地为企业效益服务,不断提高管理效率,进而提高市场影响力。

3 影响进度管理的因素

施工进度难以有效控制的原因是受许多主客观因素的影响。有些因素是可以合理控制的,但是有些因素且是无法得到合理控制的,只能将这些因素造成的影响降到最低,从而实现工程质量的提高和管理水平的进步。

3.1 管理人员管理不当

由于进度管理人员缺乏丰富的经验,导致在施工组织方面出现混乱的局面,在施工过程中,施工管理人员的资质和经验不满足施工要求,且对整个施工流程的了解不够详细,管理过程中忽视对工程质量和安全方面的监管,没有一套可行的管理方法。最终对工程进度和工程质量产生很大影响^[1]。

3.2 技术交底时忽视自检

在进行技术交底的工作时,没有进行必要的自检,导致施工中产生的缺陷没有及时发现,因为得不到及时的处理而影响最终的工程进度。

3.3 劳动力不足

在施工过程中,根据工程规模的不同,劳动力的要求也是不同的,在施工时,如果没有充足的劳动力就不能开展必要的施工建设,因而也就不能顺利的完成工程,造成工期的延误。

4 做好施工进度管理的举措

4.1 做好施工组织管理工作

企业应该遵循实事求是原则,合理管理施工现场的各项工作,以便建筑施工能够顺利进行。并且对各部门的施工职责进行明确分工。同时,为减少人为因素带来的影响,可采用一些奖惩制度。利用相关激励制度,如施工进度可直接影响管理人员的福利,从而提高各部门工作人员的积极性及工作效率,积极解决施工进度管理中存在的种种实际问题。各种措施都是为了确保建筑工程进度能够按合同规定工期内保质保量完成工作。但施工进度也不能太快,避免因追求速度却忽略质量与安全问题,从而确保企业利益。提高其应对突发事件的能力和安全管理水平,最终建立起一支具有较高工程进度管理能力的施工团队^[2]。

4.2 分配各部门的工作任务

在施工过程中,一般情况下就是按部就班的开展施工工作,但是有时候也可以根据两件事情之间相互没有出现冲突的情况下同时进行,这样可以为项目节省时间,为了保证两件或两件以上的事情可以同时进行,需要各个部门的全力配合才可以。在确定项目的有一个大概的进程时,就必需需要对各个部门进行各自的分工,明确各部门的负责事项以及工作的重要性,投入的精力^[3]。

4.3 加强施工全过程质量控制

在施工过程中,要保证施工进度目标的实现,不能简单地掌握进度,抓效率,而必须围绕施工项目的总体目标,对整个施工过程进行全面管控。建筑材料和设备的质量控制必须在保证施工进度的基础上全面监管,如做好建筑材料的领用、检测、储存和使用过程的质量监督工作,严格控制整个过程,及时处理和优化遇到的问题^[4]。

5 结语

建筑工程施工中,有效开展进度管理,可以提升工程项目的整体施工质量,有利于工程施工过程中及时解决一些可能性问题。进度管理在任何一个行业都有着重要的地位。目前,部分建筑公司已经认识到进度管理在工程建设中的重要意义,一个好的进度管理可以为该企业带来良好的收益,也决定了建筑物的使用质量和使用时间,为投资者和使用方提供双赢的局面,为此在施工项目中进行合理的进度管理是很有必要的。

参考文献

- [1] 李晨阳.进度管理在建筑工程管理中的重要性探析[J].农村经济与科技,2017(2):152-153.
- [2] 刘辉.论进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].建筑知识,2017(5):112.
- [3] 侯俊贤.进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].装饰装修天地,2018(16):40.
- [4] 周小宝.进度管理在建筑工程管理中的重要性探析[J].地产,2019(21):66.