

# Current Situation and Perfect Strategy of Safety Management of Industrial and Trade Enterprises

Haifeng Lu Yong Jiao Xinrong Cui

Jiaxing Lvdun Registered Safety Engineer Firm Co., Ltd., Jiaxing, Zhejiang, 314000, China

## Abstract

With the economic development and reform and innovation of social economic system, enterprise management has been developed and innovation, but in recent years, safety management accidents occur frequently, dust explosion, fire, electric shock accidents emerge in endlessly, so there are many problems and loopholes in enterprise safety management, enterprise safety management development and innovation and enterprise of the comprehensive development and innovation degree does not match, it is urgent to strengthen enterprise management.

## Keywords

industrial and trade enterprises; safety management; current situation; perfect strategy

## 工贸类企业安全管理现状及完善策略

陆海峰 焦勇 崔新荣

嘉兴绿盾注册安全工程师事务所有限公司, 中国·浙江 嘉兴 314000

## 摘要

随着经济发展和社会经济体制的改革与创新,企业各方面管理也随之得到发展与创新,但是近些年来安全管理事故频发,粉尘爆炸、火灾、触电事故等层出不穷,由此可见企业安全管理存在许多的问题和漏洞,企业安全管理发展和创新与企业的全面发展创新程度不匹配,加强企业管理迫在眉睫。

## 关键词

工贸类企业;安全管理;现状;完善策略

## 1 引言

现阶段,中国多数企业安全管理方面仍处于初级阶段,仍存在较多的问题亟待解决,因管理不到位导致的安全问题不仅增加了企业发展的风险,损害企业发展利益和声誉,甚至会危及企业工作人员的生命健康安全等,因此了解导致企业安全管理存在的问题及相关原因,提出针对性的解决措施十分重要,只有有效解决企业安全管理问题,提高安全管理工作的质量,才能有效预防安全事故的发生,促进企业的全面发展和进步。

## 2 企业工贸类企业安全管理现状及存在问题

工贸类企业一般是指纺织、机械等轻工业企业,工贸类企业具有从业人员众多、产业结构不健全、安全生产基础薄弱等共性特点,是导致安全管理工作难以实行的主要原因。除此以外,安全管理人员业务水平不足、生产人员安全意识薄弱等也是相关影响因素<sup>[1]</sup>。

【作者简介】陆海峰(1989-),男,中国浙江桐乡人,本科,工程师,从事安全管理和安全技术服务研究。

### 2.1 安全生产基础薄弱

安全生产基础薄弱包括多方面原因,首先是安全监管不力,部分地方政府或企业在安全生产方面缺乏足够的认识,没有充分认识到安全生产的重要性,政府部门或企业内部未设置相关的监督部门,只有少量甚至没有专业的监督管理人员,开展日常的监督管理工作未能达到预期目标,监督管理人员未能发挥其职能,监督管理岗位形同虚设。而且由于基础工作不扎实,部分地区存在工贸企业底数不清等问题,导致生产质量和效果不佳,部分轻工业生产技术未能及时创新,生产技术本身存在安全问题。

### 2.2 企业负责人安全意识不高

企业负责人安全意识不高,这直接影响企业内部人员构造及企业各岗位人员安全意识高低,负责人安全意识不高可能直接导致企业内部安全宣传教育缺失,企业缺乏相应的安全部门和监督部门,甚至是生产方面没有科学安全的制度和流程。总而言之,企业负责人在安全生产管理方面起着至关重要的作用,一个决策可能导致事情的走向完全相反的道路。企业负责人安全意识不强会导致工作人员处理安全事件敷衍了事,一些企业在安全管理、人员登记等方面,虽然有着较

为完整的工作台账,但是常常只是为了应付上级检查而进行针对性编制,相关的操作规程并没有严格遵守;企业安全管理人员缺乏充分的主观能动性,工作主动性不高,只能被动处理一些上级交代的任务,难以发挥其工作职能和作用。

### 2.3 安全管理人员责任不够清楚

企业内部或地方政府在产业发展规划之初便存在疏忽遗漏情况,一开始便没有做好真正的安全生产监督,尤其是在企业较为集中的地区安全监管不够健全,责任不清晰不能落实到人,导致出现相互推诿、怠政不作为的情况出现,地方政府没有明确安全生产管理的责任,导致政府监督失能,而企业内部没有明确安全生产管理的责任,使得相关安全管理人员抱有侥幸心理,工作上敷衍不认真,对于安全生产管理认识不足,不严格按照规章制度做事,久而久之极易导致生产安全事故的发生。不难发现工贸类企业安全生产管理现状不容乐观,仍然存在较多的问题亟待处理,而安全管理牵扯到多个部门和人员,需要从多方入手才能改善现有问题,改变安全管理现状。随着经济发展和社会经济体制的改革与创新,企业各方面管理也随之得到发展与创新,但是近些年来安全管理事故频发,粉尘爆炸、火灾、触电事故等层出不穷,由此可见企业安全管理存在许多的问题和漏洞,企业安全管理发展和创新与企业的全面发展创新程度不匹配,加强企业安全管理迫在眉睫。

## 3 工贸类企业安全管理的对策

### 3.1 做好安全生产普查,巩固安全生产基础

一方面,当地政府部门需要做好针对性的安全生产普查,加大监督管理力度,让企业紧绷安全管理这根弦,在安全管理工作中,严格按照要求操作并详实记录,随时应对地方政府安全管理监督部门的突击检查。另一方面,为应对政府部门的监督检查,企业内部应设置基础数据库,及时记录和调整安全工作数据,应对普查工作时,企业应安排专业的负责人员参与整个普查过程,了解安全管理普查工作的要点及目前存在的问题,在确保安全管理普查工作顺利开展的同时,了解更多的相关知识;企业应不断提高自身安全意识,内部定期开展普查工作,准确记录相关数据,不得随意篡改和编造,准确展示企业安全管理的工作情况,维护企业安全利益<sup>[1]</sup>。

### 3.2 提高人员安全管理意识,实现安全生产标准化

提高人员的安全管理意识是开展安全管理工作和确保安全管理质量的重要前提,要想提高人员的安全管理意识需要安全技能与意识并举、目标管理与员工业绩并举的模式。首先需要从根本上提高工作人员的安全管理意识,使其认识到安全管理的重要性和必要性,明确安全管理工作的质量与企业利益、员工安全等息息相关,树立工作人员的责任意识,使其能够始终以认真负责的态度、谦虚务实的行动做好安全管理工作;其次,企业应加强对工作人员的安全技能培训,提高自身实践能力,为安全管理人员创造与其他优秀企业学习交流的机会,通过定期开展学习培训、学习讲座或外出学习交流等活动,不断

磨炼安全管理人员的技能,也可以通过开展竞赛对抗等多种形式,提高安全管理人员学习的兴趣,认识到之间的差距,努力学习锻炼提高自身安全技能;再来工作应采取目标制管理,依据岗位、工作内容、工作年限等多方面为每位安全管理人员设置不同的目标,根据目标的完成情况分发绩效,刺激激励安全管理人员积极完成工作任务目标。

除此以外,企业还需要根据自身安全条件进行适当改善,特别是在机械、技术等方面需要按照安全要求进行调整,只有确定工作的安全,才能真正达到安全管理的目的;需要完善健全的管理制度,制定一套专业科学的操作流程,着重针对安全风险较大的岗位进行管理,设立专门的管理人才,加强轮岗保证安全管理标准能够真正落实到实际管理工作中;规范化员工作业行为,学以致用,重点要将理论知识应用于实际工作中;需要加强设置常态化运行机制,使体系可以在企业当中得以顺利应用,完成安全管理的任务<sup>[1]</sup>。

### 3.3 确定人员的职责,完善事故隐患排查治理

工贸类企业在进行事故隐患排查治理的时候,需要设置完善的安全生产责任制,做好各个细节的安全管理,如做好加强工作的监督、做好安全教育等。同时需要进行完善责任制度,确定安全监管部门、企业在安全管理方面的责任,使安全生产的目标得以实现。此外,需要不断完善规章制度,明确岗位内容和负责人等,确保每位负责人能够严格按照规章制度开展安全管理工作,从流程和制度上减少安全事故的发生;实行责任制,每个流程和节点都设立负责人对于该流程节点负有全部责任,提高其警觉心和责任感,一旦发生任何安全管理问题需要彻底究责,及时了解事故发生的原因,找出纰漏之处,吃一堑长一智不断改善存在的安全隐患问题<sup>[4]</sup>。

## 4 结语

工贸类企业安全管理工作尚处于发展完善阶段,安全管理工作的各个节点均存在不少的问题和漏洞,需要对应的完善措施来解决。论文总结了影响工贸类企业安全管理工作质量的相关原因,并分析了针对性的完善解决措施,只有严格按照生产安全管理标准改善创新生产技术,不断提高生产安全管理人员意识和技能,制定科学全面的规章制度,才能有效解决企业安全管理中存在的问题,提高安全管理工作质量,确保整个生产流程的安全性,有效降低甚至避免安全事故的发生。

### 参考文献

- [1] 杨柳.工贸类企业安全管理存在的问题与对策探究[J].信息周刊,2019(8):160.
- [2] 李振明,朱建芳,张莉,等.工贸类企业安全管理存在的问题与对策研究[C].安全生产标准化与诚信管理的实践研究——2014浙江省安全科学与工程学术研讨会论文集,2014.
- [3] 田连成,杨彦.工贸企业相关方安全管理机制探索与实践[J].机电安全,2018(7):11-14.
- [4] 章复建.工贸类企业常见事故隐患排查及预防措施探讨[J].国际援助,2020(7):48-49.