

# 土木工程施工管理中存在的问题研究

## Research on Problems Existing in Construction Management of Civil Engineering

付静

Jing Fu

浙江长征职业技术学院, 中国·浙江 杭州 310000

Zhejiang Changzheng Vocational and Technical College, Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

**【摘要】**随着中国经济的不断发展,城市化进程不断加快,高层建筑越来越多。然而在土木工程管理的过程中,由于施工人员的素质不高、监管力度不强等问题的存在,使得工程质量存在不达标的情况。基于此,论文就土木工程施工管理过程中存在的问题进行了分析,并探讨了具体的优化措施,以期提高施工管理水平和效率,进而推动土木工程良好发展。

**【Abstract】**With the continuous development of China's economy, the process of urbanization is accelerating and there are more and more high-rise buildings. However, in the process of civil engineering management, due to the low quality of construction personnel and the lack of supervision, the quality of the project is not up to standard. Based on this, the paper analyzes the problems existing in the civil engineering construction management process, and discusses the specific optimization measures, in order to improve the construction management level and efficiency, and promote the good development of civil engineering.

**【关键词】**土木工程; 施工管理; 问题

**【Keywords】**civil engineering; construction management; problems

**【DOI】**<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i7.935>

## 1 引言

土木工程在实际实施的过程中,其包含的环节众多,涉及范围较广,使得施工管理工作十分复杂。因此,要想保证土木工程施工质量,做好土木工程施工管理工作,就需要相关人员针对当前施工管理过程中存在的问题,展开详细的研究与分析,并采取针对性的解决措施,从而促进中国建筑事业健康、稳定的发展。

## 2 土木工程的施工具有复杂性

土木工程的施工现场具有一定的流动性,且施工人员大部分都是农民工,在施工技术方面存在很多缺陷,再加上施工的内容复杂多变,从而导致土木工程施工具有一定的复杂性。此外,由于工程在实际施工的过程中,其环节众多,数量很高,因此,工程具备一定的综合性,即不同类型的工程,其使用功能不同,这就给土木工程建设提出了较高的要求,需要施工单位加强施工管理工作的不断革新。

## 3 土木工程施工管理必要性

随着中国城市化进程的加快,土木工程的数量不断增加,而人们关注的重点内容则是土木工程的质量问题。土木工程施工管理作为保证工程质量的重要手段,其管理的科学性、合理性直接影响到工程质量。为此,施工单位需要加强对土木工程施工管理工作的重视,不断更新管理理念和管理方法,从而确保工程质量满足国家相关标准要求,促进土木工程行业稳定、健康发展<sup>[1]</sup>。

## 4 土木工程施工管理问题

### 4.1 没有健全的管理制度

当下的土木工程施工过程中,其施工管理制度不够完善,并且存在落实不到位的情况。主要表现为:一些企业为了获取更大的利益,会控制管理人员,从而导致管理工作没有按照规章制度进行;此外,企业在聘请一些专业的管理人员时,没有对其进行考核,是否存在“真才实学”无从查起,导致管理工作存在漏洞;还有一些企业存在一个施工管理者负责多个部门的情况,导致管理责任不明确,直接影响到管理的质量。总之,管理制度的不健全对工程质量产生了直接影响,需要企业加强重视,并对其进行不断完善。

### 4.2 没有认真管理施工现场的内部资料

管理人员在对土木工程施工现场进行管理的过程中,部分人员可能存在忽视现场内部资料的管理问题,而更多的关注实际操作管理。这种行为是错误的,施工现场的内部资料是今后进行施工的关键依据,能够为后期的工程提供相关数据信息,换句话说,施工现场的内部资料记载了整个施工过程,其可以帮助验收人员对工程的验收,当工程出现相应的问题时,可以从内部资料进行调查,从而减少了返工时间。一般,施工现场的内部资料涉及到相关的检验报告、合格证明、各种验收单据等内容,因此,对这些数据信息进行归档管理十分重要<sup>[2]</sup>。

### 4.3 施工进度控制不合理

施工进度管理是保证土木工程顺利竣工的重要措施之一,然而当前部分企业对于施工进度管理没有科学合理的规划,对于整体的工程进度把控不准,从而使得工程不能够按时

交付和使用。如,有些企业会将工程外包出去,但是每一个施工单位在施工技术、施工设备、施工人员、施工资历方面都存在很大的差异,从而使得各个分段工程进度不一,难以实现对接,造成工程延期现象,增加了工程施工成本。

#### 4.4 对安全问题的重视程度不够

施工安全问题是土木工程行业关注的焦点内容,施工安全问题的发生不仅会威胁到施工人员的人身安全,同时还给建筑企业带来不利影响。然而,当下的土木工程施工过程中,存在很多的安全隐患,如偷工减料导致的工程质量不达标;高空作业中,施工人员没有佩戴相应的安全防护工具,没有做好对应的防护措施等;一些企业没有制定出完善的安全管理制度,导致管理人员对安全管理工作的重视程度不够,从而给工程顺利实施带来困难,不利于土木工程行业的可持续发展<sup>[9]</sup>。

### 5 土木工程施工管理问题的优化对策

#### 5.1 建立更加完善的施工管理制度

施工人员进行土木工程施工管理的过程中,需要按照相关的规章制度进行,因此,企业就需要建立更加完善的施工管理制度,让施工人员有章可循、有法可依。为此,企业需要根据土木工程施工现场实际情况以及施工管理的具体内容,对管理制度进行完善;同时,还要引进先进的管理理念和方法,提高管理水平;此外,还要借鉴一些企业的工程案例,详细分析,获取符合自身工程的内容来充实施工管理制度;最后,施工管理人员一定要将施工管理制度落实到位,从而真正的发挥出施工管理制度的作用。

#### 5.2 土木施工管理过程中做好应急措施

由于土木工程具有一定的复杂性,因此,其极易发生安全事故,为了将安全事故带来的损失降到最低,就需要企业将施工人员的生命安全放在首位。当安全事故发生之后,首要的事情就是拨打120,对施工人员进行生命抢救,并且保护好事故现场,防止破坏,控制现场人员不要慌乱,在对施工人员进行抢救的同时,相关的项目经理和负责人要第一时间赶到现场,组织协调相关调查,对事故进行分析。针对以上内容,施工人员在平时需要多加演练,以便于事故发生之后能够迅速反应,做出最佳的解救方案<sup>[9]</sup>。此外,当事故发生之后,对事故进行立项分析,针对事故原因以及今后的预防措施展开研究,并形成文字报告,组织施工人员和管理人员进行学习。同时,企业还需要加强对《施工组织》编制的重视,注意对一些大的条例进行细化,针对每一个细节都要明确针对性的解释方案。最后,还要加强施工安全管理体制的建立,并不断对其进行完善,为施工安全管理工作的顺利开展提供相关依据,从而促进土木工程施工安全管理工作的落实到位,减少安全隐患,提高工程企业的综合效益。

#### 5.3 制定有效管理施工材料的方法

施工材料作为工程施工过程中的基础,其对于工程质量

有着致命影响,因此,管理人员必须要加强对施工材料的管理。首先,在进行施工材料的采购过程中,需要货比三家,选择材料质量达标,并且价格还不贵的厂家进行材料的采购;其次,材料到达施工现场之后,需要根据相关要求妥善保管,不同性质、不同用处、不同材质的施工材料要分门别类,科学存储;最后,施工材料在储存保管的过程中,需要管理人员控制好每一项工程材料的数量,即不能使数量不达标,也不能出现超量的问题,从而满足工程施工的需求,减少资源的浪费,提高工程施工的经济效益<sup>[9]</sup>。

#### 5.4 合理计划施工进度

土木工程施工管理人员需要对施工进度制定详细的计划,从而实现对施工进度的合理控制。在施工进度管理的过程中,对于可能遇到的一些问题,需要进行详细的分析,并制定出合理的措施,将施工进度控制在内。此外,在土木工程项目施工初期阶段,即计划阶段,需要规划人员将施工进度考虑进去,并评估施工过程中可能遇到的问题,根据最终的结果选择合适的承包商,从而保证工程能够在规定时间内竣工。

#### 5.5 提高施工人员的安全责任意识

施工安全作为土木工程施工过程中最为重要的话题,其在很大程度上会影响到整个企业的未来发展情况。因此,针对施工过程中存在的施工人员安全意识不够、防护措施不到位、施工安全管理工作存在缺陷等问题,需要企业不断加强对施工安全的管理。首先,加强对施工人员安全责任意识宣传力度,通过在施工现场设置警示牌等措施,提高施工人员的安全责任意识。此外,在进行高危工作之前,一定要加强安全防护措施,确保施工人员在施工过程中生命财产安全。最后,还要加强施工安全管理工作的有效落实,保证施工管理人员按照安全管理责任制度进行工作,将责任明确到个人,进而减少安全事故的发展<sup>[9]</sup>。

### 6 结语

综上所述,施工管理作为土木工程质量保证、安全施工、顺利实施的重要途径,需要企业加强对施工管理的重视,针对管理中存在的问题,提出针对性的解决措施,从而提高土木工程施工管理水平和效率,促进企业稳定、可持续发展。

#### 参考文献

- [1]任立娟.鱼议土木工程施工项目管理中存在的问题及措施[J].建材与装饰,2018(01):192.
- [2]唐希浩.土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].赤峰学院学报(自然科学版),2018,34(01):45-46.
- [3]叶雄忠.土木工程施工管理问题及对策研究[J].住宅与房地产,2018(02):151.
- [4]李晓江.关于土木工程施工管理问题分析[J].门窗,2018(02):74+77.
- [5]陈业.试论土木工程施工质量管理中存在的缺陷和改进方法[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2018(1):30-31.
- [6]田栋.浅谈土木工程施工管理问题[J].建材与装饰,2018(10):231.