

# Dynamic Management Method of Construction Engineering Cost

Zhonghua Yang

Housing and Urban-Rural Development Bureau of Dingnan County, Ganzhou City, Jiangxi Province, Ganzhou, Jiangxi, 341900, China

## Abstract

Construction engineering usually has the characteristics of long cycle, large investment, many construction contents and high technical difficulty. In construction engineering, it is easy to be affected by unpredictable factors, and the project cost is difficult to control. Based on the literature method and investigation method, this paper focuses on the dynamic management method of construction project cost, hoping to bring some help to the relevant work.

## Keywords

construction engineering; cost management; dynamic management

## 建筑工程造价的动态管理方法

杨忠华

江西省赣州市定南县住房和城乡建设局, 中国·江西 赣州 341900

## 摘要

建筑工程通常具有周期长、投资大、施工内容多、技术难度高等特点,且在建筑工程中容易受不可预知因素的影响,工程造价较难控制。论文基于文献法、调查法重点就建筑工程造价的动态管理方法展开分析论述,希望能为相关工作带来些许帮助。

## 关键词

建筑工程; 造价管理; 动态管理

## 1 引言

在建筑工程施工建设期间,造价管理是一项重要工作,做好造价控制不仅能增加建设企业经济效益,减少能源资源的损耗浪费,而且有助于提升建筑工程的施工质量与施工进度,确保工程施工目标顺利完成。经过数年的探索与发展,中国已经在建筑工程建设方面形成了一套比较完整、可行的工程造价管理体系,但在实践中还是会出现一些问题。下面结合实际,就建筑工程造价管理中存在的问题做简要分析。

## 2 建筑工程造价管理存在问题

### 2.1 信息共享协同性差

建筑工程造价管理涉及多个部门、多个机构,各个部门的要求与规定又有差异,这就给造价工程管理工作的开展带来一定阻碍。另外,经调查发现各部门不仅标准与要求不同,而且部门间的信息共享性也较差,配合度不高,造价管理有效性较低。由于各个部门对造价数据的格式要求不一

致,因此部门之间不能直接共享数据,必须要对数据做二次加工。在对数据进行二次加工过程中,容易出现造价数据计算错误、重复录入等问题,最终影响到造价工作的开展<sup>[1]</sup>。

### 2.2 造价管理精细化程度不足

建筑工程造价管理是一个项目综合、系统且复杂的工作,要想做好工程造价管理,企业或单位必须树立精细化管理理念,采取有效措施对各个环节进行精细化控制。但在具体的管理工作中,单位的精细化管理理念不足,对各环节的管控力度不够,造价超算、资源严重损耗等各类问题不断出现,造价管理水平低下。

### 2.3 造价数据较为滞后

中国目前主要实行工程量清单计价及定额计价这两种计价模式。其中,定额计价模式被诸多企业所采用。定额计价主要是指根据社会平均成本价格和劳动效率编制本地区概预算定额,之后再分阶段地动态调整市场价格,不定期公布指导性调整系数。但在实际的建筑工程中,建设项目材料品种、型号与价格复杂多变,定期发布的指导价格与市场价格相比有明显的滞后性,这严重影响了造价管理计划的制定与执行<sup>[2]</sup>。

【作者简介】杨忠华(1977-),男,中国江西于都人,本科,工程师,从事工程管理等研究。

### 3 建筑工程造价的动态管理方法

#### 3.1 建立动态管理体系

工程造价具有动态性特点,建筑造价随着施工进度、材料价格、人工成本等的变化而变化,为此造价管理方案也需要根据实际情况不断调整改变,让造价管理具有动态性。有学者提出,所谓造价动态管理,就是指在工程项目实施过程中,管理过程随管理对象的变化而变化,有关单位或部门要根据反馈信息及时调整方案,对影响造价的各种因素采取有效措施,将实际资源消耗与支出控制在计划范围内,有效实现工程造价管理目标。基于这一观点,建设企业可从实际出发,健全完善工程造价动态管理体系,为建筑工程造价管理工作的顺利开展打好基础。具体来说,工程施工建设期间可按照成本最低化原则,按照国家与行业相关要求以及建筑工程实际情况,构建包括项目经理、财务部、采购部、设计部等在内的造价控制小组,由该小组对工程造价做统一、集中且动态的管理。施工建设单位可按照责、权、利相结合的原则在工程造价动态管理体系内对具体的管理目标、管理责任进行具体化、细化,将造价管理工作做好做实<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 落实施工期间的动态管理

##### 3.2.1 施工前造价预算动态管控

在建筑工程项目施工前期,依据批准的投资估算来控制初步设计,编制设计概算,用设计概算来控制施工图设计,同时在施工图设计阶段参考各项资料与数据科学编制施工图预算,为后期的造价管理打好基础。在项目开展前期,依据有关资料进行工程标准设计、限额设计,开展价值工程分析工作。在工程施工前期,要依据有关资料全面审查评估造价预算的科学性与合理性,同时对项目进行经济评价分析,以保证工程经济效益能顺利实现。

##### 3.2.2 施工过程造价动态管理

建筑工程中需要用到大量、多种类型以及不同价格的材料,各项材料价格是在进行工程预结算时要参考的依据,材料市场价格的变动会对工程预结算产生很大影响。在开展工程预结算工作时,要做好材料市场价格调查,通过多种渠道掌握材料行情,对材料、产品价格进行动态追踪,确保能掌握最新的价格信息,从而保证工程预结算准确。在对材料价格进行追踪时可通过媒体、杂志报纸、行业协会信息等搜集与材料价格有关的信息并做出分析计算,为预结算工作的开展打好基础。另外,由于在工程总造价中,材料费占很大比重(大概为60%),所以材料价格的计算与控制对工程预结算至关重要。为使材料成本得到有效控制,建设单位可建立自身的价格信息网络系统,对不同类型、不同用途、不同地区以及不同价格的材料编制价格数据库,对材料价格与成本变动情况做动态追踪,以便能够准确的预算与决算<sup>[4]</sup>。

##### 3.2.3 工程竣工结算动态管理

在建筑工程项目竣工结算阶段,需要以各项工程设计资料、施工资料为依据,掌握工程施工合同、招标文件、

施工设计图纸、工程量清单、采购清单等各项资料,并搜集工程变更、索赔、现场签证事项,双方确认的追加(或减少)工程价款的资料以及竣工结算文件等各项资料。在掌握上述各项资料的基础上开展竣工结算与动态管控。进行竣工结算时,工作人员以上述各项资料为参考依据,同时依据相关标准对竣工及决算编制质量进行审核验收。建筑工程竣工决算报表一般是由竣工财务决算表、竣工工程概况表、工程项目交付使用资产明细表与总表等构成。在审核验收这些文件资料审核时,工作人员要审查决算编制工作有无专门组织,审查编制依据是否合法合规等,确保各项文件真实可靠。若通过审查发现各文件中存有不合理之处就应及时联系沟通相关方案进行协商解决,防止企业经济利益受损。同时也需要严格按照项目合同、工程竣工验收文件以及施工建设期间产生的各项资料对工程施工量、费用支出等进行核对,详细查明工程数量、材料成本、工程单价费用等,以此实现对工程费用的全面把控。

#### 3.3 科学选用计价范式

前文已经提及,尽管目前中国有两种计价方式,但工程量清单计价法显然更适用于现阶段的工程项目。因此,在开展建筑工程招投标阶段的造价控制工作时,要选用工程量清单计价法,并严格控制工程量清单编制质量,从而推动工程造价控制工作顺利、规范开展。按照中国相关规定,合格的工程量清单应当是有统一的项目编码、计量单位、项目名称以及工程量等。工程量清单要能为招投标阶段的造价控制工作提供有价值的参考信息。为此,在编制工程量清单时,一定要整合各项要素与资料,严格按照相关规范与标准进行科学编制,保证工程量清单内容全面、数据准确、文字清晰,计价精准,确保建筑工程好投标阶段的造价控制工作能顺利高效开展<sup>[9]</sup>。

### 4 结语

综上所述,对建筑工程造价采用动态化管理模式进行管控时,要从项目决策、勘察设计以及施工建设、竣工结算等各环节开展造价管理工作,从而实现对项目造价的精准管控。除此之外,在当前背景下,建设单位还要能灵活运用现代信息技术开展建筑造价动态管理工作,有效提升建筑造价动态管理水平。

#### 参考文献

- [1] 杜守忠.建筑工程造价动态控制及施工方案的技术经济研究[J].散装水泥,2021(4):54-56.
- [2] 张弛.论如何有效实现建筑工程造价的动态管理[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(9):28-30.
- [3] 陈志远.浅谈建筑工程造价的动态管理控制[J].建材发展导向,2020,18(16):34-35.
- [4] 李杉杉.建筑工程造价动态管理控制的现状问题及分析[J].低碳世界,2019,9(8):307-308.
- [5] 吕银霞.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探析[J].工程技术研究,2018(10):126-127.