

# Analysis of Economic Risks and Preventive Measures in Project Bidding

Yixin Yang

Beijing Jingneng Bidding Center Co., Ltd., Beijing, 102300, China

## Abstract

With the development of China's economy and society, major achievements have been made in many domestic industries and fields, and the engineering field is no exception. However, it is worth noting that there are a large number of economic risks in the project bidding process, with different types and characteristics, which run through the whole process of the project project. therefore, the project construction unit must strengthen the precise control of economic risks, combine with the actual situation, scientific and reasonable evaluation and prediction of each link of the project, at the same time to estimate the harm and negative impact, take effective preventive measures, so as to ensure the smooth implementation of the project. Based on this, this paper first expounds the economic risks in the project bidding, and then puts forward effective preventive measures, hoping to provide some reference basis for the peers.

## Keywords

project bidding; economic risk; preventive measures

# 工程招投标中经济风险与防范措施分析

杨怡心

北京京能招标集采中心有限责任公司, 中国·北京 102300

## 摘要

随着中国经济社会的发展, 中国诸多行业和领域取得了重大成就, 其中工程领域也不例外。但值得注意的是, 工程招投标过程中存在着大量的经济风险, 其种类、特征等各不相同, 贯穿工程项目的整个过程。所以, 工程建设单位必须加强对经济风险的精确把控, 结合实际情况, 对项目的各个环节进行科学合理的评估与预测, 同时为其中的危害和负面影响进行预估, 采取有效的防范措施, 从而确保工程项目的顺利实施。基于此, 论文先阐述了工程招投标中经济风险, 然后提出了有效的防范措施, 希望能够为同行提供一些参考依据。

## 关键词

工程招投标; 经济风险; 防范措施

## 1 引言

对工程项目中的招投标环节而言, 其是推动工程建设顺利展开的有效动力, 是对工程建设状况、人力、物力、财力等资源的合理分配, 进而实现对经济成本的控制, 扩大工程的经济效益。事实上, 工程招投标的过程并不是一帆风顺的, 常会由于多种因素的影响而无法顺利展开, 蕴藏着大量的经济风险。对此, 工程建设单位必须规避招投标中的经济风险, 针对风险成因进行深入分析, 以便采取有效的防范措施, 进一步避免不必要的经济损失。

## 2 工程招投标环节中的经济风险

### 2.1 招标人方面

招标人是工程招投标工作中的主体, 同时也是工程招

投标内容与形式的决定者与落实者, 对工程招投标工作有着重要影响, 在此过程中常会面临以下几个方面的风险:

①招标人对招标文件的编辑和操作不规范是工程项目中经济风险出现的重要原因。招标文件是规范工程单位建设行为与招投标活动的准则与要求, 同时也是控制工程建设经济成本与项目价格的核心部分, 因此工程单位的招投标工作必须遵守招标文件的相关规定与要求以减少招投标工作对工程的影响, 进而保证工程质量和效率能够达到标准要求<sup>[1]</sup>。一旦招标文件出现了错误, 其对于工程建设的影响是不可逆的, 将严重影响工程的建设状况, 进而导致双方出现索赔等问题, 为工程建设的展开徒增了大量经济风险。

②招标工程师的工作问题是招标工程中经济风险的重要诱因。当工程项目由于多种原因而导致工期出现问题并面临缩减时, 预留给招标工程师的时间也将大幅度减少, 在此过程中招标工程师往往会由于工作时间不足而产生工作质量下降的问题, 这将导致工程的招标文件出现设计上的差错, 而其中蕴含的经济风险也将随之进入工程项目中并阻碍

【作者简介】杨怡心(1986-), 女, 中国北京人, 硕士, 工程师, 从事物资采购招标研究。

工程项目的建设。

③招标方式选择不当。通常招标方式的选择有两种形式：公开招标与邀请招标，其中公开招标的形式和内容相对复杂，招标资格的审核和评判标准的制定都具有较高的操作难度，需要大量的费用作为支撑。

除此之外，建筑单位应当具备对中标单位的深入了解，否则在工程进行过程中将无法面对承包商违约等不流露于表面的经济风险。

## 2.2 投标人方面

通常来讲，投标人的招投标活动更依赖于个人的主观能动性，其报价的高低也是如此，故建筑单位可在全面的分析后重点关注以下几方面：

①投标人在进行招投标工作之前需要对招标文件进行深入理解和分析，但其中蕴含的经济风险往往是无法避免的，甚至会威胁到建筑工程的后续发展。所以，对投标人而言，对招标文件的理解直接决定了招投标工作的质量。对此，招标人应当仔细选择招标对象和工程，避免经济风险转移到投标人自身上并过度损伤自身利益。

②建筑清单的计算出现错误。工程项目中对工程清单的计算一旦出现缺项或偏差将直接为投标人添加大量经济风险。近年来，中国建筑工程中的行为和规范标准逐渐清晰于明确，但同时这也对招标人提出了更高的要求，招标人必须严格编制工程清单并在实际招标活动中标明“招标人提供的工程量清单仅供参考<sup>[2]</sup>”。如此一来，工程量计算中出现的问题所导致的后果将直接转移到投标人身上，使投标人所要承担的经济风险将会远超工程预期。

## 3 工程招投标经济风险的防范措施

导致招投标活动出现经济风险的原因很多，所涉及的领域和范围也十分广泛，主要为招标文件条款不严谨、工程量清单存在错误等。因此，要彻底消除工程项目中的经济风险，必须从招投标工作的本身出发，从其工作原理中分析经济风险的成因，并提出针对性的防范措施。

### 3.1 招标人的防范措施

#### 3.1.1 加强对招投标工作的管理

经济风险的控制是中国工程建设招投标工作中至关重要的部分，所以建设单位应当安排具备专业能力的工作人员全程参与工程单位招投标的过程，并依照国家于行业的行为规范，严格要求招投标工作的工作人员，监督其工作质量和效率能够达到工程的需求。其中，招标方式的选择也应当进行充分的考虑，结合工程的环境与涉及的要求等进行综合考量。此外，还需要对投标人进行资质预审，全面考察其技术水平、经济实力等因素，以便将经济风险降至最低。

#### 3.1.2 科学设定招标控制价格

招标控制价的设定即公开的最高限定价格，这需要建设单位严格遵守工程设计文件的规范及要求，在不违背国家法律法规的基础上，对建筑工程中工程清单的计算与整理进

行细化的要求，以保证招标人能够顺利应对招投标工作中的经济风险，进一步实现经济效益的最大化。

### 3.2 投标人的防范措施

对招投标工作的经济风险进行防范的同时应当充分结合工程项目自身的发展条件，结合中国的规定和行为规范进行制定。

#### 3.2.1 重视标前风险把控环节

在正式展开标前风险把控前，建设单位应当充分结合建筑工程和招投标工作的现状，并组织专业素养过关的工作人员建立投标小组，秉持权责分明的原则，科学分配其工作，此外，标前调研的工作也是十分必要的，是对风险进行评估的核心环节<sup>[1]</sup>。对此，工程单位需要对招标文件进行充分的研究，对其中不够清晰、目标不明的部分则应及时修正，避免其对建筑工程的后续展开造成影响。

#### 3.2.2 合理应用报价策略

在招投标工作中，报价策略的深层次分析是保证建筑单位防范措施切实有效的有效保障，但必须注意的是，报价策略的应用并不是建筑工程中的主要内容，其应用本身也并不是最终目的，工程单位应当实事求是的将报价策略与实际工程进行有机结合，通过定向、定量的分析方式针对招投标工作中蕴含的经济风险进行分析与预防。

#### 3.2.3 强化内部管理工作

企业定额是建筑单位生产经营管理过程中重要的一环，管理人员应当根据自身的施工技术与管理能力对作业工人、工程材料进行科学合理的分配，在一定程度上削弱经济风险在招投标工作中对投标人的威胁，可采用定额报价的方式进行具体的落实。根据中国目前的企业发展状况来看，大部分中、小施工企业都没有为实现经济风险的精确把控而制定特殊的企业定额，所以建筑单位应当不断发展并完善这方面的缺陷，还可借助信息技术构和现代科技来建“综合项目管理平台”，将企业定额、经济状况与发展趋势等数据信息进行汇总与整理，进而构建一个健全的数据信息库，为建筑工程的招投标工作提供信息保障。

## 4 结语

综上所述，招投标工作中的经济风险对建筑单位而言是十分危险的，为在激烈的市场竞争中取得优势地位，企业应当对招投标的工程项目进行全方位的分析，进而对其中蕴含的经济风险进行预测并提出切实有效的防范措施，可从招标人和投标人两方面展开并提出具体的防范手段。

### 参考文献

- [1] 吴文珍. 工程招投标中经济风险与防范措施研究[J]. 江西建材, 2020, 4(8): 244+246.
- [2] 穆晓晖. 工程招投标中经济风险与防范措施研究[J]. 财会, 2020, 12(3): 195.
- [3] 傅海英. 招投标经济风险分析及防范[J]. 建设监理, 2019, 12(8): 120-121.