

# Analysis on Risk Control and Safety Management of New Energy Enterprises

Yanhua Huo

Guodian Guangdong New Energy Development Co., Ltd., Zhuhai, Guangdong, 519001, China

## Abstract

At present, with the change of social industry and the rapid development of market economy, the energy demand of different industries is increasing year by year. China's traditional energy-type resources, such as coal resources and oil resources, will not only cause great pollution to the environment in the process of application, but also have the disadvantages of non-renewable or long regeneration cycle, new energy enterprises have come into being at the historic moment under this background. This paper mainly analyzes the main safety risks faced by new energy enterprises, and discusses the safety management measures of new energy enterprises, hoping to provide a reference for continuously improving the safety management quality of new energy enterprises suggestion.

## Keywords

new energy enterprises; risk management; safety management measures

## 新能源企业风险管控安全管理分析

霍艳华

国电电力广东新能源开发有限公司, 中国·广东 珠海 519001

## 摘要

目前, 随着社会工业的变革以及市场经济的飞速发展, 不同行业对能源的需求量逐年攀升。中国传统的能源型资源, 如煤炭资源和石油资源, 在应用的过程中, 不仅会对环境造成极大的污染, 还具有不可再生或再生周期较长的缺点, 新能源企业这样的背景下应运而生。论文主要分析了新能源企业面临的主要安全风险问题, 并针对新能源企业的安全管理措施进行了探讨, 希望能够为不断提升新能源企业的安全管理质量提供参考意见。

## 关键词

新能源企业; 风险管理; 安全管理措施

## 1 引言

目前, 伴随着传统污染型能源的急剧衰减, 中国在发展的过程中走上了原料多元化的进程。同时, 这也在一定程度上实现了中国能源结构的变革。而新能源行业在这样的时代下, 成为未来能源结构中的主力军。但是, 新能源行业在发展的过程中还是存在一定的安全风险问题, 因此必须注重对新能源企业的风险管控, 采用科学合理的安全管理措施, 有效地提升行业的可持续发展能力, 确保发展过程中的安全性。

## 2 新能源企业发展的现状

在未来很长一段时间内, 中国都会进入原料多元化发展的阶段中, 实现中国能源结构根源上的变革。目前, 随着气体能源的大规模开发, 全球进入了能源发展过程中天然气、石油资源、煤炭资源以及新能源四分天下的新时期。而在未来的能源结构, 整体构架过程中, 油气资源仍然占据着

主体位置。根据相关专家进行预测, 在未来30年中, 全球的可再生能源消费占比将会持续上升。与此同时, 中国国内的现代煤化工企业也得到了突飞猛进的发展, 而煤化工企业也确实取得了理想的发展效果。除此之外, 在全球范围中生物质能源也受到了许多国家的广泛重视。中国的新能源企业在经营发展的过程中具有以下几个特征。

### 2.1 国家政策的支持

在中国可持续发展战略的推动作用下, 新能源企业在发展的过程中具有较大的潜力和空间。与此同时, 中国的相关政府也发布了相应的支持政策, 对于新能源企业的投入力度可谓前所未有, 并且给予了许多政策以及资金方面的优惠和支持, 这也有助于新能源企业的长远发展。

### 2.2 新能源企业的投入成本较大

现阶段, 中国新能源企业在长期发展的过程中, 还是受到了造价成本较高的制约。例如, 新能源企业在应用过程中的相关设备以及技术研发成本投入较高。与此同时, 中国目前许多新能源企业正处在初步发展的摸索阶段中, 在相关技术以及融资方面仍处于相对落后的位置, 这些因素也在

【作者简介】霍艳华(1981-), 女, 中国河北邱县人, 硕士, 工程师, 从事新能源开发、建设、运营管理等研究。

一定程度上为新能源企业的发展带来了阻碍。

### 2.3 产业具有发展优势

新能源企业的发展在中国的市场经济中本身就具备自身的发展优势。一方面,新能源企业的发展响应了社会对于污染的治理以及可持续发展的理念,顺应了时代发展的潮流。另一方面,在中国的能源结构中,传统能源的弊端已经逐渐凸显出来,同时,传统能源的储备量根本无法满足国家飞速发展的需求,因此,新能源企业存在着巨大的发展优势。

## 3 新能源企业在发展过程中面临的安全风险问题

新能源企业在发展的过程中本身就具有前期投资造价较高、回报收益周期较长、专业人才缺乏等问题,这也为新能源企业的后期经营和运行带来了较大的不利影响。新能源企业在发展过程中面临以下安全风险问题。

### 3.1 财务风险问题

新能源企业目前多数处于发展过程中的初期阶段,这一阶段正处在对技术以及融资方面的探索阶段,在发展过程中,对于新产品的研发以及先进技术设备的应用,都会为企业带来严峻的财务负担。但是如果企业在经营管理的过程中,债务比例占据的资金部分较大,就有可能限制企业的资金流动性,甚至导致资金链断裂的问题,从而也为企业带来了潜在的破产风险<sup>[1]</sup>。

### 3.2 经营风险问题

经营风险问题主要是指新能源企业在后期的经营管理过程中,对于目前市场中同行业的竞争意识不足,并且受到了管理人员专业素质以及综合素养的影响,没有考虑到新能源企业在市场竞争中的实际发展地位,从而无法制定出科学合理的战略决策和规划,限制了企业的长远发展<sup>[2]</sup>。

### 3.3 替代产品风险问题

新能源企业与传统的能源企业存在较大的差异性。目前,新能源企业生产的相关产品都处于新兴发展的阶段,而企业在产品研发以及生产的过程中,受到了市场营销技术以及核心技术限制的影响,同行业之间存在着替代产品竞争力的问题。与此同时,新能源企业在发展过程中对于产品的生产结构以及性能定位也应该进行科学的规划,避免出现替代产品导致核心竞争力降低的风险问题。

## 4 新能源企业在风险管控过程中安全管理的重要措施

目前,中国的新能源企业的发展还处在摸索阶段中,所以在实际的市场发展过程中,面临着许多的安全风险问题。因此,必须采用有针对性的措施,有效地提升新能源企业的风险规避能力。

### 4.1 注重新能源企业专业人才的培养

新能源企业专业人才的培育,对于推动企业的可持续发展具有十分重要的作用,只有组建一支综合素质以及职业素养艰巨的高质量人才队伍,才能有效地提升新能源企业在

市场竞争中的风险规避能力,从而确保新能源企业的安全管理质量提升。

首先,新能源企业必须考虑对现有员工进行定期的培训工作,培训的内容就包括了企业面临的潜在风险问题以及企业的相关安全管理制度,帮助企业内部员工树立风险防范意识,及时发现工作过程中存在的细节问题。

其次,企业还应建立专门的风险管控部门,并且在岗位招聘过程中,考虑到企业在市场竞争中的实际需求,通过适当提高招聘门槛,引进具有专业素质的风险安全管理人才,并且确保风险管控人员的责任意识,从而有效地提升企业在市场竞争过程中对于安全风险的识别以及规避能力。

最后,如果企业在发展过程中遇到了不可控的风险问题,还应该通过社会中介或第三方风险咨询公司,采取专业人士的意见,尽量将企业的损失控制在最小范围内<sup>[3]</sup>。

### 4.2 注重企业内部人员风险意识的提升

要想从根源上规避发展过程中的风险问题。一方面,必须提升企业内部管控人员以及工作人员的风险,规避意识,确保员工以及管理人员都具备危机意识并且制定相应的风险防范预案,时刻准备好接受风险的挑战。另一方面,在企业内部还应该营造风险管控的文化环境,可以在日常管理过程中采用安全风险文化竞赛的方式,让企业员工热衷于参与到安全风险文化竞赛中,对于赢得比赛的员工进行奖励,有效地提升企业员工投入到安全风险管控工作中的积极性。

### 4.3 构建科学完善的内部风险管控体系

新能源企业在发展的过程中,必须考虑到企业自身发展的优势以及实际状况,以专业性的风险管理理论作为内部管控的科学指导,从企业面临的市场经济环境、未来可能遇到的风险性评估、风险控制过程中,不同部门之间的协调互动等方面着手,能有效地提升企业的安全风险内控能力。在构建内控管理体系的过程中,企业必须明确内部控制管理人员的工作范围,而内部控制管理人员也应该肩负起自身的责任和使命,尤其是注重风险管理过程中,不同部门之间的协调沟通。通过提升财务管理以及产品经营管理等多个方面的监督力度,有效地促进企业内部管理过程中的精细化发展。

## 5 结语

综上所述,新能源企业的发展能够突破传统能源企业发展过程中的瓶颈,为了确保新能源企业发展过程中对于安全风险的规避,企业必须立足自身发展的实际状况,做好安全风险管控问题,从而确保新能源企业的持续健康运行。

### 参考文献

- [1] 李斌海.风电企业风险管控安全文化刍议[J].决策探索(中),2017(8):60-61.
- [2] 王正江.新能源企业风险管控的安全管理研究[J].化工设计通讯,2017,43(12):163.
- [3] 何小伟.电力市场风险管控的有效性探究[J].决策探索(中),2018(12):17.