

Exploration and Promotion of Fine Management in New Energy Enterprises

Yanli Huo

Guodian Electric Power Hebei New Energy Development Co., Ltd., Zhangjiakou, Hebei, 075000, China

Abstract

Electric new energy plays an important role in promoting the development of China's social and economic economy. In the process of development in recent years, the development of new power energy has also been on the right track and has a good development prospect. However, in the development process of electric power and new energy enterprises, fine management still has a positive role in promoting the development of enterprises. Based on this, this paper starts with the overview of fine management and explores the application of fine management in new energy enterprises.

Keywords

power new energy; fine management; exploration and promotion

精细化管理在新能源企业中的探索与推广

霍艳丽

国电电力河北新能源开发有限公司, 中国·河北 张家口 075000

摘要

电力新能源对中国社会经济的发展具有重要的推动作用。在近些年发展过程中, 电力新能源的发展也步入正轨, 有着较好的发展前景。但在电力新能源企业的发展过程中, 精细化管理对于企业的发展仍有积极的促进作用。基于此, 论文从精细化管理的概述入手, 对精细化管理在新能源企业中的应用进行探究。

关键词

电力新能源; 精细化管理; 探索与推广

1 引言

近几年来, 全球生态环境的恶化随着经济的快速发展与日俱增, 越来越多的人开始关注环境污染问题。各个国家在减轻全球污染的问题上都已经采取了一些相应的对策, 中国开始积极开发并利用电力新能源。随着近年中国新能源发展政策的不断推出, 中国在电力新能源的研究开发上已经取得了不错的成绩。但在电力新能源企业的日常运行中仍有较多的问题, 制约着电力企业的发展。精细化管理的应用与推广, 对于电力企业的发展有着积极的促进作用。

2 精细化管理的概述

当前, 一些电力新能源在传统管理方式束缚下, 对现代企业人力资源的绩效优化合理配置问题缺乏系统的深入研究与关注, 管理绩效方式只是简单地通过依赖企业人力资源的大量投入, 造成有限的人力资源、简单的低成本水平地

被重复利用、消耗, 企业管理绩效始终还是徘徊在低成本水平上, 无法真正走出这种高成本投入、低成本产出的管理困境。

传统电力经营企业受到粗放型电力经营管理模式的严重制约, 限制了电力企业正常健康发展。要使其成为完成现代精细化电力管理的一次飞跃, 需要从加快转变电力管理经营理念、建立电力标准管理体系, 完善电力管理服务模块、配合完善考核奖惩机制等几大关键方面入手探索、构建一套精细化的电力经营服务模式管理体系。

精细化现代企业内部管理操作原则主要是现代企业内部管理操作规则基本理念和企业管理内部操作规则技术, 通过企业管理操作规则的研究制定制度化和管理操作细致标准化, 运用现代企业内部程序化、标准化、数据化和现代企业内部信息化等多种管理手段, 使整个企业外部组织及其内部管理精确、高效、协同和有可持续性的正常运行。

电力的企业实行实施精细化企业质量制度管理, 是由中国电力新能源企业为了充分适应中国市场经济适应社会逐步快速发展的现代市场经济要求, 根据自身的电力企业组织性质、职能和企业管理方式特点, 在严格执行纪律法规规

【作者简介】霍艳丽(1987-), 女, 中国河北邱县人, 硕士, 工程师, 从事风电工程、技经管理、经营管理与对标研究。

章制度的根本自律基础上,引入一整套基本形成系统、精确、细致、量化的中国电力企业管理者和质量标准风险控制管理体系,统一精准把握规范化地管理中国电力的各个方面和一些关键环节,建立了一起与中国电力作为市场经济适应社会逐步发展市场要求管理水平相互紧密、相互适应的新型企业组织管理模式和质量制度管理运行机制,在基本建立企业组织监督管理机构、内务风险控制制度管理、监督制约、教育培训绩效考核等各个方面逐步基本实现电力管理者的标准化、规范化^[1]。

3 精细化管理在电力企业管理中的应用策略

3.1 加强资金管理制度建设

电力新能源企业的财务资金资产管理为了开展新的精细化资金管理必须不断加强对财务资金资产管理制度的具体建设,为电力新能源企业的财务资金资产管理提供明确的资金制度管理规范与资金管理制度标准,确保电力企业各项财务基础资本风险资产的监督管理始终科学、有序、高效地组织起来。根据实际应用各种金融监督管理系统的基本基金和风险资本的流动资产的实际应用的电力企业,组织创建特定的规范监督管理系统的各种金融基本基金和风险资产及时,使电力新能源企业各项财务基础资本风险资产监管模式的具体标准制定更加严格,能够满足电力企业的实际业务发展。

在制定电力新能源企业建立资本风险资产监督管理体系的具体标准时,各部门在制定管理体系标准时往往需要严格参照和执行国家相关体系标准,以掌握电力新能源企业资本风险资产监督管理的相关管理体系标准,如电力新能源企业的基本资金财务风险资金资产管理的相关岗位职责工作标准,年度、季度、月度以及财务报表的具体资料书写工作标准,以及电力企业内各个部门的涉外资金收入核算管理标准等,详细制定规范中国电力企业内部各个部门层面的内部资金核算管理工作标准,促使中国电力企业的内部资金核算管理工作呈现出精细化与严格量化的管理形式^[2]。

3.2 在电力企业中建立一套完善的精细化管理体系和标准

3.2.1 积极探索、借鉴学习国际行业同行的经营管理模式先进经验

我们积极探索、借鉴学习国际行业同行的经营管理模式先进经验,为中国电力企业尽快健全建立一套比较精细化的综合经营性和管理体系及其建设模式打下良好的经营管理理论基础。

第一,要使中国电力企业的综合经营性和管理体系发展战略目标与现行发达国家的电力新能源企业相关经营管理政策法规相结合协调相互符合。

第二,结合中国电力企业的自身实际发展现状,不断

研究探索如何提升、优化、整合中国电力企业的综合经营性和管理效率。

第三,积极探索学习探索借鉴国际同业和行业的先进电力公司经营管理模式建设经验。

以这三个主要经营管理模式原则一起来建立作为根本管理基础,即体现在当前中国电力新能源企业中的就需要尽快建立一套比较完善的经营管理体系精细化管理体制。

3.2.2 应当建立一套完全符合电力公司实际标准的考核管理制度

在中国电力企业中要努力建立规范企业员工的管理行为以及员工做事情的过程,同时在具体管理实践操作过程中还要不断完善企业相关的管理技术操作规范和企业管理工作流程。并以此标准为考核基础应当建立一套符合电力企业实际的三个考核标准,其中应当包括企业管理流程标准、工作流程标准、管理工作流程以及相关技术标准。

3.2.3 在电力企业中应当建立一套比较完善的企业考核管理体制

三大考核标准共同构成了中国电力企业的一个主体考核结构,为了能够更好地建立完善中国电力企业的考核标准管理体系,还认为应当在中国电力企业中应当建立一套比较完善的企业考核管理机制。这套考核管理机制应当涉及的考核人员比较广泛,不仅应当包括电力行政技术人员、管理人员,还应当还包括中国电力企业的管理技术人员以及电力企业组织中的每一个全体员工。

3.3 加强安全意识教育

对于电力新能源企业来说,只有保证整个电力企业的安全效益生产管理才能够为促进电力企业发展创造更大的社会经济利益。因此,必须在整个电力企业中不断强化安全知识教育,实行严格的安全生产管理。要对整个电力企业及其中的全体员工严格实行以人为本的安全管理文化理念,突出了和强调员工关注安全、热爱健康生命的基本主题,这样能够让整个电力企业的全体员工更加牢固地树立正确的安全效益生产的基本理念,才能够为整个电力企业发展作出更大的社会贡献。

此外,对整个电力企业中普遍存在的安全生产问题积极及时进行排查整改,还要在整个电力企业中积极实现一些经常性的安全知识评价,从而有效率地避免各类相关安全事故的频繁发生。为了不断强化电力职工的生产安全意识,还要在整个电力企业中经常性地开展一些安全知识教育等各方面的运动活动。通过与公司班组全体员工及时如实签订安全质量生产责任保证书,从而不断强化提高对和增强公司班组全体员工的安全质量生产责任保护意识和自我安全风险防范工作责任意识^[3]。

4 结语

在电力新能源企业的发展过程中,应对企业中的相关管理制度进行不断的优化,进行精细化的管理,从而提高企业的整体经济效益,促进企业的健康发展。

参考文献

[1] 蒋皓宇.精细化管理在新能源企业中的探索与推广[J].民营科

技,2018,219(6):201-202.

[2] 朱洪江.提升跨国企业精细化管理效能的实践与探索[J].全国流通经济,2019(25):33-34.

[3] 葛留涛.推进精细化管理提升办公室工作效能[J].经营者,2019,33(10):14.

(上接第48页)

台作为数据监测平台。

②通过 MPU6059 传感器能够监测井盖的倾斜角度;通过 MQ-2 烟雾传感器监测井盖燃气管线是否有泄漏的情况,通过 E18-D80NK 红外避障传感器通过红外线反射的原理实现水位超位监测。

③设计无线通信模块,编写各模块的程序设计,将收集的环境数据信息通过 NB-IoT 无线通信模块和显示模块、电源模块组合,完成各模块之间数据交互。

④以 OneNET 云平台作为系统数据存储云平台,将采

集到的数据信息上传至中国移动的 OneNET 云平台上,实现了在 Web 端以清晰简洁的界面查看数据信息。

参考文献

[1] 张松,孟均,高旭光,等.利用“互联网+”破解检查井井盖治理难题[J].市政技术,2020,38(4):35-38.

[2] 陈运山.面向城市管理的智慧城市建设方案设计研究[D].重庆:重庆邮电大学,2018.

[3] 沈志新.智慧井盖系统监管平台软件的设计与实现[D].重庆:重庆邮电大学,2019.