

Current Situation of Highway Engineering Supervision and Management and Its Optimization Reflection

Chaofei Xu

Taizhou Highway and Water Transportation Engineering Supervision and Consulting Co., Ltd., Taizhou, Zhejiang, 317000, China

Abstract

With the acceleration of traffic construction, the construction of super large and special structures of highway construction projects has been started, and the factors affecting the construction quality have gradually increased, and the construction safety risks are also more prominent. Under this case, the highway project supervision and management work is still facing unprecedented great pressure. Therefore, this paper discusses the current situation of highway engineering supervision and management and its optimization.

Keywords

highway engineering; supervision and management; value; optimization strategy

公路工程监督管理现状及其优化思考

徐朝飞

台州市公路水运工程监理咨询有限公司, 中国·浙江 台州 317000

摘要

随着交通建设的步伐加快,公路工程项目超大型、特殊结构的工程也已开始兴建,影响施工质量的因素逐步增多,同时施工安全风险也更为突出,在这种情况下公路工程监督管理工作仍然面临着前所未有的巨大压力。为此,论文就公路工程监督管理现状及其优化展开探讨。

关键词

公路工程; 监督管理; 价值; 优化策略

1 引言

通过对公路工程监督管理的优化,提高管理价值和管

2 公路工程监督管理价值

对于公路工程建设来说,要加强监督管理,只有这样才能切实地保障工程推进的稳定高效。要划分好相应工作的责任和职责,以切实地保障各个环节工作推进的科学高效。对于监督管理人员,其应精细、全面地检查施工状况以及各个环节的工作,特别是涉及到的安全性问题,以切实保证施工的稳定以及质量的达标。

3 公路工程施工监督管理现状

3.1 工程计量比较混乱,且投资方面未能精细、严谨地予以控制

工程计量程序模糊以及责任不分的情况比较突出,加

【作者简介】徐朝飞(1981-),男,中国浙江天台人,本科,高级工程师,从事公路工程监理研究。

之审核和现场控制严重不符,进而也就使得计量工作无法顺利地予以实施。另外,计量混乱的影响之下,多报以及瞒报等不良行为也就随之出现,从而给整个工程的正常推进造成了极为严重的不良影响。

3.2 监理的制度建设有待完善

当前大多数的监理机构都存在着多而不专以及实效性较差的问题,且执行方面效力较低。尤其是对施工组织设计的审核,并不能对其进行精细严格的审定,更为严重的是,某些核心部分往往精确性较低,进而使得方案的在具体执行过程中难以规范化推进。对于公路工程来说,通常施工难度以及涉及的内容等都比较复杂,因而对于施工方案的审核务必由专业的监理工程师具体负责,这样相应的工作开展才会有保障^[1]。

3.3 监理人员的综合素质水平普遍较低

要想监理工作稳定、高效地实施,就应保证相关人员综合素质达到既定的要求,这样监理的质量才能得到最大程度的保障。但是在实际中,由于资金以及监理中标费率等因素的影响,对于专业技术很难有充分的保障。而在监理要求不断提升的基础条件下,专业人才的储备量有着很大的不足,监理人员的综合素质水平还未达到既定的标准。

3.4 职位不断调整, 胜任率较低

对于中国的公路监理工作来说, 监理人员的职位调整普遍比较频繁, 同时能够胜任某个职位的概率也比较低。之所以会存在此类情况, 很大程度上与以下因素有关:

① 监理工作方面的专业人才储备量有限, 而监理机构存在的挂证现象比较普遍, 为了达到招标单位的某些要求, 就只能挂证, 但在中标以后的具体施工中这些挂证人员很少能够到岗, 因而只能将某些资质不高的人员调配到相应岗位中去。

② 由于这些持证人员尽管任职于监理机构, 却很少到现场实施监理, 这样的情况下就出现了监理人员的变更或是使用资质不高的人员的情况。

③ 部分监理工作人员不能长期在岗, 从有关统计数据中发现, 3 年左右的开工工期, 通常进行到一年以后监理人员即会出现 50% 左右的变更率, 某些项目甚至高达 90% 以上, 由此可见这方面工作的现实严峻性^[2]。

4 公路工程施工监理管理现状的优化策略

4.1 健全相关的法律体系, 以确保质量管理的精细严格

中国建设工程与监理相关的法律条款有很多, 但是涉及到市场运行机制的监理细则几乎没有, 因此, 应在这方面予以完善, 以切实保障监理工作的严谨规范。与此同时, 还应制定严谨精细的监理措施, 具体如下:

① 监理相关的准备工作应有效落实。监理工程师入场之后就应与建设单位建立联系, 并应获取相关的监理合同以及施工相关的所有文件, 以对其精细认真地审核。

② 应严格控制承包单位的资质以及施工质量, 尤其是是否具备某类专业能力的核定, 以最大程度地保障相关施工以及工作推进的稳定安全。

③ 应强化工程的质量控制, 正式施工之前, 要对施工单位的测量放线记录等技术交底实施精细的审核, 施工材料等也要重点关注。

④ 施工过程中的巡检以及检验也应时刻跟进, 以切实地监督相关工作的稳步推进, 如有不达标的情况应及时敦促其做出调整。

4.2 准确定位工程监理

对于工程的持续推进来说, 监控制无疑是其长效发展的重要基础, 同时是保障其专业化以及与社会发展相协调的一个重要因素, 更为重要的是, 其已经成为一种行业认可的共同行为, 不仅对于保障工程质量有突出贡献, 而且对于工程经济效益的保障也不可或缺。在开展监理工作时, 每个监理人员都应对工程进度有精细、全面的了解, 并应有月度以及年度等的控制图表, 从而为具体工作的开展提供切实保障。由此可见, 工程监理过程中涉及到的质量以及进度和费用等都应予以重点关注, 只有这些内容处在精细严格的控制之下, 整个工程的推进才会更为科学、高效^[3]。

4.3 提升人员素质

要想切实地提升监理工作的质量和效果, 监理人员的

综合素质以及业务能力提升务必要高度重视, 除了基本的岗前培训应有效落实, 后续的定期培训也应有序推进, 以切实地保障其与既定施工环境的协调。对整个监理工作起影响作用的监理工程师更应关注日常培训, 特别是理论以及思想素质和法规方面。只有重点和全面全部得到保障的前提下, 整个的监理工作开展才会更为高效、科学。

4.4 加强人员激励

第一, 职业生涯发展激励。不同职业生涯阶段存在不同的心理契约, 组织和个人间的相互期望存在阶段性差异, 因此企业要将心理契约与职业生涯发展紧密结合起来。对新进员工及时宣传职业生涯指导纲要, 提高新进员工的职业意识, 对考级考证、职称申报等进行重点解读, 为其成长成才做好基础性指导。在后期职业生涯发展阶段, 构建“行政+技术”双通道的晋升机制, 明确职业路径, 提供职业选择机会, 拓宽职业发展空间, 提高其工作成就感及满意度。

第二, 物质及信任激励。可以通过多方渠道, 如访谈、调研等方式, 切实了解员工期望与组织现状之间的差距, 具体可能为薪酬差距、工作内容差距、职业发展差距等。需要进一步完善薪酬激励体系, 在保障基本薪资的基础上, 妥善做好二次分配工作。同时, 针对设计人员工作创造性偏高的特点, 适度给予其工作授权, 向项目负责人方向引导, 提高其工作积极性。最终在合理范围内满足员工预期的方式, 强化双方的心理契约关系。

4.5 责任制度以及委托程序等的落实务必不断加强

第一, 工程具体施工的过程中务必将监理责任机制全面地落实下去, 并确保具体责任的精细明确。与此同时, 还应不断健全监理人员相关的管理信息系统, 以切实保障监理单位工程质量认证工作的稳定高效。第二, 还应不断强化监理委托程序, 以使其更为规范、严谨, 这样整个的工作实施才会更为精细科学。

4.6 监理工作的职责务必保证严格精细地予以落实

相关单位应制定规范精细的责任制度, 以严格管控监理人员的工作。另外, 针对监理机构的工作质量认证也应不断强化, 以切实保证各个环节以及各个方面工作落实的严谨高效。因此, 责任明确方面的工作要作为重点工作去加强落实, 同时还应关注制度性的建设和完善, 只有有了严格、精细的制度标准, 相应的人员行为约束以及责任履行才会更为高效, 由此也就解决了责任不明以及监理效果不佳等的相关问题。

参考文献

- [1] 于一山. 公路工程施工监理管理中的常见问题及应对措施[J]. 价值工程, 2020, 39(8): 16-17.
- [2] 杨大宏. 公路工程施工与工程项目管理的关系研究[J]. 黑龙江交通科技, 2019, 42(1): 191-192.
- [3] 刘鹏. 公路工程施工监理工作的常见问题分析[J]. 建筑与装饰, 2020(10): 112.