

Measures on Construction Cost Control of Construction Engineering

Xi Zeng

Chengdu Construction Engineering Third Construction Engineering Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610023, China

Abstract

Nowadays, in the construction link of the construction project, the cognition of cost control and management has become higher and higher. However, there are many influencing factors in the actual construction link, which may lead to the actual situation of cost control not guaranteed. This paper first clarifies the important value of cost control in construction projects, analyzes its main problems, and discusses the corresponding measures, hoping to better carry out the construction cost control and management of construction projects, and strive to improve the construction effect.

Keywords

construction engineering; construction project; cost control

试论建筑工程施工成本控制的措施

曾曦

成都建工第三建筑工程有限公司, 中国·四川成都 610023

摘要

现如今建筑工程项目的施工环节,对于成本控制管理工作的认知已经越来越高。但在实际施工环节存在的各种影响因素还比较多,可能会导致成本管控的实际情况无法保障。论文首先明确建筑工程项目中成本控制的重要价值,分析其主要问题,并探讨相应的措施,希望可以更好地开展建筑工程项目的施工成本控制管理工作,努力提高施工效果。

关键词

建筑工程; 施工项目; 成本控制

1 引言

当前建筑施工企业之间的竞争已经越来越明显,使施工企业的利润受到了相应的威胁,在此基础上,务必确保建筑工程的质量,采取相应的措施,降低工程项目中的施工成本问题,这本身就是企业项目成本管理中的重点内容。市场经济环境下,必须要努力提高企业的施工管理水平,控制相应的施工成本,让建筑企业的共同管理目标也可以得到实现。但是当前来看,有一些建筑施工企业对于施工成本控制的重要原则认知并不明确,也没有找到符合自身情况的施工成本控制方法,导致建筑工程项目中的成本始终存在一些不重要的因素,使企业的经济利润受到影响,因此必须要结合实际情况来寻找科学有效的建筑工程施工成本控制措施。

2 建筑工程施工成本控制的重要价值

建筑工程管理中的施工成本控制工作和资金的使用之间存在密切的关联性,建筑工程项目管理中科学有效的施工

成本控制,能够更好地实现对全过程的生产监督,使生产的费用和预计的情况相匹配,最终使项目成本得到缩减,并且保障整体的经济利益。在传统的建筑施工成本管理中,采取的管控方式相对比较简单,导致成本控制的准确性比较缺乏,使整体的成本更加难以得到有效的控制,现如今互联网时代下,施工企业的成本管理目标要实现就需要确保工程能够按照原定期限完成,在一定程度上节省资金,并且保障工程的施工质量和施工的安全性。对此,必须要求在建筑工程的成本管理中,采取科学的方式获取相关的信息,对信息进行科学的决策,为后续的成本控制工作提供一些更加准确的依据,达到资源合理化配置的目标,让建筑工程项目得以顺利完工。

3 建筑工程施工成本控制中体现出的问题

3.1 对于成本控制缺乏全面认识

现阶段我国建筑工程施工成本控制中存在问题,体现为成本控制的管理力度不足,与此同时也限制了成本管理控制的实际效果。一般来说,施工单位会普遍认为成本控制是财务管理部门的事情,和自身的施工体系缺乏关联性,在成本控制观念上的认知不足就会导致盲目追求施工质量

【作者简介】曾曦(1976-),男,中国四川成都人,本科,工程师,从事工程造价研究。

以及管理,因此会忽视施工成本问题,必然会导致整体施工成本控制和管理的水平无法保障^[1]。

3.2 建筑工程成本控制体系缺乏完善

成本控制工作的开展,必须要基于完整、全面的库存控制体系来提供支撑,这样就能够为建设过程中的成本控制提供良好的经济收益。但是当前在建筑工程施工环节,我们仍然能够发现运行的过程中存在比较严重的成本管理问题,具体体现为成本管理体系的不完善,尤其是在施工人员开展的成本控制工作中的问题比较丰富,施工人员对于自身的职责认知缺乏合理性,导致各项工作的开展实际效果难以保障,工作人员也无法落实责任,直接影响到成本控制的目标,导致建筑工程项目中各种资源浪费的现象十分严重。

3.3 建筑工程项目施工中存在的材料控制问题

施工材料本身是成本的重要组成部分,是建筑工程施工中的核心环节,对于整个成本控制管理工作的影响比较大。在这个过程中,有一些施工企业需要从中获取利益,因此会采取偷梁换柱的形式,可能会使用一些质量不达标材料,这些材料甚至还要以高价爆出,这样的情况下就会导致材料的控制工作始终难以得到落实,相关的成本一直在增加,甚至还会出现超过预算的情况,进而导致建筑工程施工师的职业道德缺失,材料费用也会不断提高^[2]。

4 建筑工程施工成本控制的有效措施

4.1 要提高工作人员对于成本控制的认知

施工人员作为工程建设中关键的一个环节,他们对于施工的质量影响重大。要更好地达到施工质量管理和控制的目标,实现对于成本的控制,就需要使施工人员在工作的过程中,同样对成本控制产生正确的认知,具有成本控制的意识,结合实际情况来使成本管理的效果得到体现,同时,有一些施工人员在施工之前,还要重视对于成本进行的核算,结合实际来制定出更加科学合理的施工解决方案。除此之外,还要结合市场的实际情况来明确并规定施工的总目标,做好施工之前的实际准备工作,为后续成本的运行以及管控创造良好的基础。除此之外,施工人员还需要努力不断地发挥出自身的优势和重要价值,制定出更加全面详细的市场规划,对各个目标的成本进行有效的制定,将成本控制渗透在材料、技术以及人员等多个环节。

4.2 要进一步完善建筑工程施工成本的管控体系

行业的发展必须要满足时代发展的需求,建筑工程企业也要综合分析当前社会发展中存在的成本管理问题,完善成本管控体系,结合科学的成本管控理念,对其进行进一步的优化,制定出和实际的情况更加匹配的管理模式。在这个过程中,管理体系的管理者要对工程成本管控体系进行更加

科学的规划,使之得到有效的实施,为后续的工程管控工作提供良好的指导,使成本管理效果得以实现,防止由于成本管控不合理问题而对工程效益造成损害。另外,针对建筑工程项目的施工成本管控管理人员来说,在管控成本的同时,还需要构建形成具体的成本管控责任制度,安排工作人员来进行专业技能的培训,使之了解成本管控的目标,以及工作中需要注意的一些问题,使整体管控体系更加有效的执行^[3]。除此之外,管理人员还需要加强现场的安全管理工作,使各项工作都能够安全顺利地,消除工作中存在的一些安全隐患,保障工作的质量以及施工人员的生命安全,为建筑企业的长远发展创造良好的条件。

4.3 要重视对建筑工程现场施工材料的管理

影响建筑工程施工成本的内容中,材料本身所占的费用比较重要,因此要将建筑工程企业的注意力放在材料成本的控制环节,很好地减少在施工过程中的材料浪费问题,在具体的施工过程中,管理者要严格地执行材料的领用制度以及应用制度,对剩余材料进行相应的回收,并加强对于建筑材料的管理,有必要时还要对建筑施工人员进行及时的监督,防止产生机械装置的过度损耗问题或者建筑材料的浪费问题。监督的过程中,要结合实际来构建形成相对比较科学以及完善的考核制度体系,结合实际的成本预算要求以及工程的实际情况,对材料的实际应用情况进行综合性的考察以及评估,使其符合工程预算的目标,如果发现在使用材料的过程中,存在一些比较明显的材料浪费问题,则需要对相关的使用人员进行考核,了解产生材料浪费的主要原因,并且根据考核的结果来加强对人员的管理以及对材料成本的管控,使表现良好的人员得到奖励,同时使造成材料浪费的人员得到惩罚,进而更好地提高成本管控的水平,同时还要明确这些工作开展的重要前提是建筑工程质量有所保障。

5 结语

建筑工程项目中施工成本的管控工作占据着十分重要的地位,它本身能够为工程项目带来一定的经济收益,因此必须要得到重视。在这个过程中,需要正确了解建筑工程中成本控制存在问题的主要因素,并探讨相应的管控措施,为建筑工程的顺利开展创造良好的条件。

参考文献

- [1] 谢丹.建筑工程施工成本控制方略[J].江西建材,2015(15):235+233.
- [2] 杨新茹.建筑工程施工成本控制措施探讨[J].科技资讯,2019,17(31):75-76.
- [3] 赵襄.建筑工程施工成本控制方法及要点分析[J].住宅与房地产,2020(6):28-29.