 DOI: https://doi.org/10.12345/gcjsygl.v6i1.9917

Discussion on the Engineering Project Management Work

Dege Zheng

Agricultural Technology Extension Center of Dongxing City, Guangxi Zhuang Autonomous Region, Dongxing, Guangxi, 538100, China

Abstract

Over the years, under the guidance of leaders at all levels and the help of comrades, the author has carefully studied political theory, clarified ideas, worked hard, fulfilled his duties, successfully completed the tasks assigned by the leadership in water conservancy project planning, planning, bidding supervision and management and project construction management, and actively carried out various work, although great progress has been made in thought and work, there is still a big gap and deficiency from the requirements of the municipal Party committee and the municipal government, and efforts still need to be continued. The project design, implementation and management carried out over the years are discussed as follows.

Keywords

water conservancy and hydropower; supervision and management; engineering projects

工程项目管理工作探讨

郑德戈

广西壮族自治区东兴市农业技术推广中心，中国·广西 东兴 538100

摘　要

多年来，在各级领导的指导和同志们的关心帮助下，笔者认真学习政治理论，明确思路，努力工作，尽职尽责，在水利工程规划、计划、招投标监督管理及项目建设管理等方面都能很好地完成领导交给的任务，积极主动开展各项工作，虽然在思想和工作上都有了较大的进步，但离市委市政府的要求还存在很大差距和不足，仍需继续努力，现将多年以来开展的项目设计、实施、管理等工作进行探讨如下。

关键词

水利水电；监督管理；工程项目

1 引言

在防城港市水利水电勘测设计院工作期间，笔者主持开展了海河堤防、灌溉渠道修复、小型水利项目维修工程的设计。在接到设计任务前，要多学习设计规程规范，熟悉掌握设计规范和大纲要求。在接到设计任务后，要积极通过各部门采集相关资料，如水文资料、地质资料等。如果手头上都没有，怎么办？那么我们要组织人员向有关资质的单位咨询收集，必要时委托相应单位出具设计或监测咨询成果。

2 提高设计研究结合发展理论完成任务

因为设计院人员整体比较年轻，人手少，经验不足，对海河堤防的地质、地层、走向等要委托地质专业人员进行现场勘查把关，避免项目建在承载力不足的地基上，造成建筑物破损破坏或寿命缩短。在设计上思县的工程项目中，主要是渠修复为主，附属建筑物有渡槽、桥涵、挡土墙等水利工程。主要坐落在野外交通不便的地区，我们在接到业主设计任务后，通过会议研究安排工作，分人分组收集原始资料，每个小组不少于 3 人，并落实带队小组长负责制。

首先，要对项目区实地勘察踏勘，确定具体位置及工程走向，初步开展测量纵横断面等工作。对于进场道路状况，地方材料的数量、质量、采购难易、运距等要有初步了解。

其次，收集当地水文气象资料，包括实施项目时段的气温、降雨、日照和蒸发量等，对异常气候和非人为因素要有综合的考虑，从而考虑施工工期建设。例如，建设阶段存在的自然灾害发生率要研究相对准确，其次就是地质勘探，在基础较深的部位要进行钻孔取样，分析地质及承压状况，必要时委托有资质的单位进行勘探设计。为了确保成果的准确性，在可行性研或地质报告中研究中，采用可靠合理的相关数据，作为设计计算的第一手资料依据。

最后，在完成第一第二点基础上，进行水力计算、洪水叠加计算，设计灌溉面积的用水量，设计边坡、选取糙率、纵向坡比等，计算出不冲不淤设计流量，计算确定安全超高和过水断面。只有多设计几个方案进行比较比选，设计出的成果才能既节省又经济。那么，工程项目就会很快得到批复，

【作者简介】郑德戈（1970–），男，中国广西防城港人，本科，高级工程师，从事水利工程设计、施工管理、农业技术推广研究。

项目很快会落地实施。将学习的科学发展理论结合运用到设计中，在工作中进一步树立政治意识、大局意识、责任意识，理清工作思路，明确工作目标，提高自身素质，发扬不怕吃苦、艰苦奋斗的精神，踏实工作，才能完成设计研究的工作任务 [1-2]。

3 认真履行项目实施管理，做好档案归档工作

在水库移民项目中，计划编报的项目能否上报是关键。项目计划编报工作的好坏，直接影响到项目投资资金的顺利申请，申报水利建设项目投资计划包括年度部门预算计划、冬修投资计划、抢险应急方案、自治区本级水利基金预算备选项目、全市固定资产投资计划项目、全市水利储备项目、全市水利建设项目前期工作经费申请等。需要直接对接中国东兴市人民政府、市水利局、市财政局、市发改局等部门，对接防城港市水利局和水库移民工作管理局相关部门。对接自治区的部门包括规计处、水管局、农水处、水保处等部门。通过不断地努力学习，笔者已能较好地主持领导完成各类计划项目的编报工作。特别是 2018 年，在时间过半，在水库移民项目中能够很好地协助上级领导，想方设法，加强沟通，帮助各水库移民安置区建设理清思路，逐项突破。在 2018 年，迎头赶上争取到资金 1001 万元进行水库移发安置区后期扶持，同比上一年度翻了一番。争取投资额再创新高，为东兴市水库移民安置区的基础设施建设提供了有力资金保证，取得了显著的工程效益、社会效益和民心效益。完成一定工作内容后，要及时将材料归档整理，杜绝水过鸭背的办事风格。每完成一定数量的材料，要按时间顺序排列，装档案盒，分区进行管理，在查阅资料时，能节少查找资料的耗时，提高工作效率 [3]。

4 积极做好水库移民后期扶持项目建设规划工作

水库移民后期扶持主要是以项目扶持为主，项目的扶持以水利工程建设为主。规划工作是水库移民发展的基础，其中水利工作起龙头作用，是大型水利工程建设的依据，是工程建设科学有效实施的重要保证。因此，规划工作历来是东兴市水库移民后期扶持的工作重点。在水库移民工作以来，能很好地组织和协助领导，紧紧围绕全市经济社会发展的总体目标，积极组织编制了《东兴市水库移民后期扶持“十三五”发展规划》等规划方案，认真研究事关东兴市水库移民安置区长远发展的全局性、战略性问题，取得了一系列重要规划成果，较好地扭转了水库移民规划滞后的局面，为东兴市水库移民安置区建设提供了依据 [4]。

5 积极做好水库移民安置区项目技术审查前期工作

在水库移民后期扶持的项目主要包括如下几类：水库移民新村建设、水库移民生产道路硬化工程、水库移民安置区场地硬化、水库移民安置区水毁工程、水库移民人畜饮水工程、水库移民渠道清淤修复、种植养殖扶持、项目补贴等类型。扶持的项目中以公共扶持水利项目为主，做好设计的项目在实施前的技术审查是关键，以便在项目实施时产生不必要的设计变更。技术审查包括可行性、难易性度、结构布置的合理性、简化通俗易于理解的文字说明等。从中我们对照技术规程规范，巩固了项目评审中的知识，积累了工作经验，便于在项目实施时，对遇到的困难或阻力及时排除 [5]。

6 水库移民后期扶持项目采购监督管理及工作成效

东兴市招标投标监督和管理工作开始于 2015 年 12 月，由于工程招标投标监督管理工作是新的一项工作职责，没有以往的工作经验作为借鉴，于是在部门工作人员和有关领导的带领下，要查找并学习国家、自治区、市一级的相关文件，包括《中华人民共和国招标投标法》《中华人民共和国政府采购法》《广西壮族自治区水利水电工程招标投标行政监督暂行办法》等数十项法律或规范，并在网上查找学习了上百个招投标方面的案例分析。在领导的耐心指导下，通过不断地总结经验教训，更好地完成水库移民项目工程招标投标监督和管理工作。

东兴市的水库移民安置区比较分散，根据水库移民数户及安置人口，规划每个项目总投资在 30 万元到 60 万元之间。因此，没超过公开招投标的限额，项目实施主要以政府采购为主。据统计，累计完成了 38 个项目的政府采购工作，在水库移民扶持工作中，共实施的项目达到 110 多个工程，其中建设水库移民新村 20 处（点），建设道路硬化长 76 公里等。建设投资总额近 4000 万元。

7 堤防加固整治及小型水库加固建设注意设计细节

堤防加固建设是具有社会效益的工程，实施中遇到征地拆迁管理、质量监督是关键。主要主持万尾海堤加固工程（二期）的长 3.1 公里的海堤加固施工管理；东兴市中小河流项目实施，包括江平江旧街河段整治工程、横江 - 九曲江河段整治工程、江平江防洪整治工程和江平镇江平江吒伦村河段整治工程等四个工程，每个工程均分为 3 个标段，每个标段总投资数百万元，均通过招投标选取的施工单位。同时也参加东兴市交东班埃海堤加固工程的建设管理工作，这些项目比较分散，但都要全程跟踪项目的实施，确保项目质量安全、资金安全和人员安全。从一开始的申报—审批—招投标—开工建设，都要积极主动地与其他同志一道讨论研究，解决工程实施中所遇到的各类问题。印象最为深刻的是工程设计变更的处理过程，由于建设轴线的布置的合理性问题，由此引出了工程轴线、地基处理、涵闸布设等诸多方面的设计变更，作为项目业主也就需要和设计单位、监理单位、

（下转第 39 页）

②整体液压顶升设备重量小，机动性强，安装拆卸方便；液压平台可重复利用，临时设施用量少，有利于成本控制。

③整体液压顶升施工技术提高了施工效率，节省了施工高空作业量，安全性好。本工程的大跨度钢网架结构成功竣工验收也对今后同类网架施工工程提供了借鉴。

参考文献

[1] 梁翼,邓兴,冯向阳,等.分阶段整体顶升法在高铁站房屋面网架中的应用[J].铁路技术创新,2021(2):80-85.

[2] 陈冬冬.大跨度网架结构整体提升技术研究与应用[D].重庆:重庆大学,2010.

[3] JGJ78—1991 网架结构工程质量检验评定标准[S].

[4] JGJ7—2010 空间网格结构技术规程[S].

[5] 王大磊,余流.超大面积钢网架高效施工及控制关键技术[J].施工技术,2014,43(16):1-4.

[6] GB 50661—2011 钢结构焊接规范[S].

（上接第 36 页）

施工单位不断沟通协调，在既保证项目变更报送程序规范，保证工程建设质量的前提下，又要不断加快工程建设进度，确保工程按时完工，同时要让变更后不存在工程造价突破概算，防止修改和重新批复问题。这让我们能真真切切地感受到了施工现场与教科书介绍的不同，增强了我们在现场处理工程突发情况的能力。目前，东兴市江平江旧街河段整治工程已顺利通过验收，社会效益明显，人们的获得感逐步提高。

8 结语

东兴市共有小型水库 27 座，在小型水库加固工程主要建设放水塔及取水涵管、上游坝面硬化护衬、下游坝坝草皮绿化及反滤体翻修、坝面水沟及坝顶路硬化、马道路硬化、防渗灌浆等。在每个工程项目实施中，对细节问题容易忽略，对承载基层一定要进行至少三方联检合格后才能进入下一道工序。伸缩缝的设置，不仅是美观，更重要的是由于温度变化后，造成混凝土拉裂甚至破坏，影响工程质量，造成工程隐患。因此，在工作中，要虚心求教，认真学习、钻研和总结，初步懂得如何运用所学的专业理论知识善于发现问题，善于运用技术解决工作中发现的各种技术细节问题。在工程施工硬化路段比较长时，如果分缝做不好，工程可能很快会受应力挤压而变形，严重的整条线路的建筑物会受压破坏。专业技术工作要具有严谨性，一定要加强学习和总结，使专业技术业务水平得到进一步的提高。

参考文献

[1] 张鹏,辛露.建筑工程项目管理问题及解决对策[J].科技创新与应用,2012(2):201.

[2] 陈力文.浅论建筑工程项目管理工作的思考[J].广东建材,2011,27(12):99-101.

[3] 孙彦启,刘涛,李伟.加强水利工程施工项目管理的思考[J].城市建设理论研究:电子版,2020(10):56.

[4] 王龙宝,赵文静,张鑫.基于工作进度的水利工程项目群进度延误经济惩罚模型[J].水利经济,2019,37(6):27-33+86.

[5] 王腾飞,宋涛,葛现勇,等.水利工程PMC项目管理模式下的安全生产标准化管理[J].水利水电工程设计,2019,38(3):25-27.