

# Research on the Dilemma of College Students' Agricultural Volunteer Service Associations under the Perspective of Cooperative Governance

Yida Wang Xiaohui Sun\*

Liaocheng Vocational and Technical College, Liaocheng, Shandong, 252000, China

## Abstract

With the gradual change of the government's social management mechanism, the continuous expansion of rural public space, the continuous improvement of the quality and sense of responsibility of college students, their enthusiasm for voluntary service has gradually developed into one rural volunteer service organization after another. The survey found that the rapidly developing associations have experienced many development difficulties over the years, such as lack of support, loss of personnel, poor organization and poor response in rural areas. Under the leadership of the government, the participation of all parties and the orderly promotion of multiple subjects are needed to solve the difficulties.

## Keywords

agriculture-related volunteer services; collaborative governance; voluntary associations

# 协同治理视角下大学生涉农志愿服务社团困境研究

王以达 孙晓慧\*

聊城职业技术学院, 中国·山东 聊城 252000

## 摘要

随着政府社会管理机制的逐步改变,农村公共空间的不断扩大,大学生的素质和责任心不断提高,其志愿服务积极性逐步发展成为一个又一个面向农村的志愿者服务组织。调查发现,迅速发展的社团多年来经历了许多发展困难,如缺乏支持、人员流失、组织不善和农村应对不力。解决困难需要在政府的领导下,有各方的参与和多主体的有序推进。

## 关键词

涉农志愿服务; 协同治理; 志愿社团

## 1 引言

随着社会治理的加强和创新,中国大学生涉农志愿服务组织已迈上了一个新的台阶。然而,大学生涉农志愿者组织在发展过程中积累起来的弊端,也带来了一定的攀登负担。笔者对协同治理视角下大学生涉农志愿服务社团困境进行了研究,提出了以下观点,仅供参考。

## 2 协同治理视角下大学生涉农志愿服务社团困境

### 2.1 涉农志愿服务社团的迅速发展 with 运作不规范性之间的矛盾

第一,各部门相对独立,结构复杂。虽然大学生志愿服务协会的正式结构一直在扩大,但其中许多协会开始时只有两三个部门和两个小型组织,有几名管理人员,在过去几十年中已发展成为一个典型的组织。一些事态发展反映了灵活和详细分工的必要性,但是有的发展确使部门的

整体效率受到严重影响,从而导致交流成本提升。第二,协调机制不科学,合作意识差。通过调查发现,涉农志愿服务协会的执行者、决策者和进程监督者通常不是一个团队,而且没有人能够协调正在进行的争端。第三,规章制度太理想化,不能在实践中应用。文献研究表明,许多从事农业志愿服务的协会都有冗长的规定,如济南某协会制作了约30页的系统相册。章程的制定工作严重滞后,一方面使其他组织的规则和条例难以复制,另一方面又跟不上时代的步伐,导致约束力不断下降。

### 2.2 涉农志愿服务组织的理念与志愿者个人参与意图矛盾

第一,许多志愿者都是一时兴起参加涉农志愿服务组织。访谈表明,大学生更喜欢从事富有挑战性和新颖的活动。根据调查问卷,志愿人员参与协会活动更多涉及个人发展,53%的成员参加的目的是发展其能力和丰富其个人经验,23%的人参加农村建设,2%的志愿人员参加教学、会见更多人和做他们想做的事。第二,志愿者较少思考志愿支农的意义,只是觉得这个活动很新鲜。许多大学生自己还没

【作者简介】王以达(1990-),男,中国山东冠县人,本科,中级,从事学生管理研究。

有弄明白为什么要去助农支教,所以只是大声疾呼要到农村去。一项对社区领袖的调查显示,27%的人对参加志愿服务没有什么可说的,7%认为这是浪费时间。

### 2.3 涉农志愿服务组织开展与学校和地方组织的保障力度不足之间的矛盾

第一,农村学校的保障能力很差。济南某助农志愿服务协会会长在接受采访时曾有过表示,其所联系的对接学校只允许教学团队教授有限的几门学科,如音体美。深入访谈发现,当地假期有一些校外辅导机构,这些机构支付学费,为学校带来利润,因此不太热衷于让团队辅导其他科目。第二,高等教育机构进行多层次的限制。大多数学院和大学出于安全考虑而禁止每个人教学。聊城某大学生俱乐部组织反映,助农必须得到学校和教师的同意;天津某社区反映,自2010年以来,学校没有支持实施与农业相关的做法,转而开展图片展览、知识问答和其他校内活动。第三,地方政府不主动。通过调查发现,涉农志愿服务协会的许多领导人没有评价地方政府办公室之间的互动。如果地方政府站出来,可以为涉农志愿服务协会的活动提供极大的便利,如投影仪、教室、桌椅等。

### 2.4 涉农志愿服务供需信息不断加强与其供需信息对接不协调之间的矛盾

区域内的交流很少。横向来说,各社区之间的交流范围很小,这也导致社区之间信息流通也很差。40%以上的社区干部在同一个村庄里多次得到支助和教育。在纵向上,只有47.73%的协会与邻近的农村住区委员会保持联系,不到10%的涉农志愿服务协会利用现有资源通过学校、基金会和类似组织参与新项目。深入调查发现,大家开拓新渠道的思路较为狭窄。第二,与老会员的联系不够频繁。老会员有丰富的资金来源和深厚的感情,但协会和老成员的联系很少。从大量的调查当中可以知道,老会员非常关心社会的状况,但其能力发挥却变得非常困难。

### 2.5 社团素质能力不足与社团活动的专业化要求的矛盾

第一,负责人的选择过于主观。以不科学的方式更换部门主管,导致最忙碌、最“踏实”的人落在后面,尽管社区有信息表审查、主旨发言、高级检查等许多其他环节,但依靠长期积累的情感来确定人员留任的实际情况在短期内很难扭转。第二,员工培训不能满足需求。许多社区培训没有得到很好的发展,或是因为其组织的培训员没有效率,或因为培训时间太少,太迟。无论是素质培训还是技能培训,许多社区都没有针对性,导致效果不好,不符合期望,兴趣下降,表现差,形成恶性循环。

## 3 多方协同的治理建议

### 3.1 政府主导的前提下强化志愿者外部环境保障

第一,协调基层政府与涉农志愿服务协会的关系。地

方政府和群众组织进行对接和保障,将志愿农业支持工作纳入扶贫和西部大开发等战略规划轨道,各级政府细化相关支持措施,划定扶助路径和扶助原则,鼓励基层政府深化扶贫合作。第二,协调支教学校与志愿组织之间的关系。涉农志愿服务协会与有强烈需求的学校保持密切联系,确定课后辅导班,积极辅导移徙儿童的工作,培养儿童学习兴趣,扩大学生的第一课,并在趣味班做好工作的基础上,制定准确的假期支教的指导战略。第三,加强区域合作和交流。通过利用基层政府和地区间涉农志愿服务组织建立交流会议,共同推动农业发展。开放微博和微博账号,积极利用新媒体进行网上互动和农业相关信息的流动,集思广益。

### 3.2 涉农志愿服务社团推进自身建设与改革

第一,为志愿者创建一个独特的名片。关心农业的志愿服务协会以其自身的目标和优势资源进行重新定位,并深入思考农村地区失去独立生活能力的老年人的干预和救助以及农业技术的帮助等优势产品,以便通过实际的微创新来创造美丽的名片。第二,建立完善的涉农志愿者服务体系。①集中实施法律法规,征求内外意见,理顺关系,明确协会管理、协调机制、职权划分和修复程序。②表扬涉农志愿者的贡献,制定具体激励措施,营造良好的社会文化。③明确涉农志愿服务协会的登记程序和条件,明确责任,落实对核心涉农志愿者进行集中有效管理。第三,增强从事农业志愿者的服务意识。从基本的礼仪规范开始,让志愿者以一种较低的姿态参与、思考、解决三农问题。通过对农村的模拟和专项素质培养活动,引导志愿者明确自己是谁、要去哪里、如何去等关键问题,提高青年的责任感和使命感。第四,优化培训。邀请专业教师进行法律知识、农业技术、教学技能等方面的培训,建立社区学习中心,为大二和大一预备班学生开展理论咨询,并就相关政策、涉农法律法规开展重点培训。

## 4 结语

综上所述,大学生涉农志愿者服务在我国得到了发展。有许多优点,但是当前随着社会的进步与发展,涉农志愿活动当中的较多问题也显现了出来。为了更好地推进大学生涉农志愿活动的开展,要求相关的政务人员以及相关院校必须要重视建立完善的涉农志愿服务制度,推动中国涉农志愿服务的进一步发展。

### 参考文献

- [1] 王法硕.我国应急志愿服务协同治理的实践与对策[J].学习与实践,2014(11):9.
- [2] 鹿斌,周定财.国内协同治理问题研究述评与展望[J].行政论坛,2014,21(1):6.
- [3] 刘伟忠,张宇.我国协同治理理论研究:现状与未来趋向[C]//International Conference on Applied Social Science.0.
- [4] 刘伟忠.我国协同治理理论研究的现状与趋向[J].城市问题,2012(5):5.