

Some Thoughts on Innovating Asset Management in Colleges and Universities

Jun Gao

Shandong Women's University, Jinan, Shandong, 250300, China

Abstract

The main objects of assets management in colleges and universities refer to the fixed assets, intangible assets and current assets owned by colleges and universities. The existence of these assets is an indispensable and important material basis for the development of colleges and universities and the cultivation of talents. It is also an important material condition for colleges and universities to carry out various scientific research work. In recent years, with the increasing scale of colleges and universities, the importance of asset management in colleges and universities is also increasing. However, how to improve the efficiency and quality of asset management in colleges and universities is still an urgent problem to be solved.

Keywords

colleges and universities; asset management; innovation

创新高校资产管理的几点思考

高军

山东女子学院, 中国 · 山东 济南 250300

摘 要

高校资产管理主要管理对象是指高校本身所拥有的固定资产以及无形资产和流动资产等, 这些资产本身的存在, 对于高校的发展以及人才的培养是不可或缺的重要物质基础, 同时也是高校本身在进行各项科研工作时的重要物质条件。近年来, 随着各高校本身的办学规模越来越大, 针对高校资产管理工作的重视程度也越来越高, 但就高校资产管理工作如何提升管理效率以及管理质量, 对于高校资源管理工作来讲仍然是急需进行解决的问题。

关键词

高校; 资产管理; 创新

1 引言

在中国科教兴国战略实施过程中所导致的一个现象, 就是中国各高校本身的办学规模以及招生规模都越来越大, 所以高校本身在发展过程中, 资产拥有数量也越来越多。对于高校本身的发展水平来讲, 其重要物质基础就是高校本身所拥有的各项资产, 各项资产是保证高效进行科研工作以及人才培养教学工作的重要物质基础, 因此针对资产进行有效以及科学管理, 是提升高校办学规模以及高校社会影响力的重要基础。论文就当下高校资产管理工作现状进行分析, 并提出创新性的各项资产管理方法, 以提高高校资产管理工作质量^[1]。

2 高校资产管理工作现状

目前, 高校资产管理工作的现状主要为管理意识理念落后、资产管理账目混乱、高校资产管理主体责任不明确以及资产管理机制落后^[2]。

2.1 管理意识理念落后

高校本身属于事业单位, 所以在高校进行资产管理工作时, 受到传统以及落后的思想观念影响非常严重。高校本身在发展过程中, 对于向上级部门进行拨款的申请非常重视, 对于国家财政拨款的依赖性非常强, 但是在资产管理过程中思想理念却非常的粗放, 重视采购而轻视管理, 重视财产和轻视物品, 这些现象在高校资产管理工作当中都是真实存在的^[3]。而且针对高校本身所拥有的固定资产, 在进行管理时

不计算资产的折旧,同时对于资产的成本也没有进行核算,所以在很多时候,高校资产管理工作的执行大多数都是流于表面,并没有真正的实际意义,对于高校资产管理工作的提升产生了非常严重的影响^[4]。

2.2 资产管理账目混乱

因为高校本身在办学规模以及招生规模逐渐增长的过程中,本身所拥有资产的数量以及种类都越来越多,在此情况下,高校本身所进行的资产管理工作,因为长时间没有就资产进行核对也没有进行盘点,所以所形成的资产账目与科特本身所拥有的资产实物之间存在非常大的差距。很多时候高校本身还会经历合并,在合并之后其本身所拥有的资产规模会越来越大,但是资产合并仅仅是在账目上面进行了体现,但是对于合并的具体资产却并没有进行清理。所以导致许多高校资产本身并没有被充分利用,存在严重的浪费以及重置和闲置现象。

2.3 高校资产管理主体责任不明确

对于任何管理工作来讲,主体责任落实是非常重要的,对于高校资产管理来讲也是如此。现如今的许多高校当中,对于资产管理工作并没有进行独立的资产管理部门设置,所以针对资产管理工作来讲,也并没有实现全过程管理以及监督。实际工作内容主要是针对高校资产的价值进行管理,而对于高校资产所拥有的实物管理,却并没有进行严格落实以及相应的制度规范。所以在此情况下,高校本身所设置的资产管理机构就高校所拥有的固定资产管理并没有进行严格的职责权限落实,所以固定资产管理工作出现问题时,各管理部门以及管理机构之间互相推脱,并且没有进行有效的沟通和交流,导致固定资产管理问题迟迟无法得到解决。

2.4 资产管理机制落后

对于各高校来讲,其本身建立的目的就是进行相应的教学活动以及科研活动和后勤服务,所以高校本身依据其所拥有的高科技人才和各学科之间的办学优势,进行了大量的教学活动以及科研活动和后勤服务,在这些活动以及服务实现以及旅行过程当中,需要耗费大量的人力物力以及财力,这些资产的投入以及使用会给高校带来一系列的无形资产。这些无形资产主要包括了商标权以及著作权或者是专利权等,而这些无形资产本身并没有得到充分的价值体现,所以在高校进行资产管理时,针对这些无形资产并没有在财务制度当

中对其设定范围进行确定。因此针对无形资产的管理与核查工作也就无法真正的落实,也没有进行有效的保护,导致许多高校本身的无形资产出现大量流失。

3 高校资产管理创新的思考

3.1 建立健全固定资产管理制度

对于高校资产管理来讲,不应当将管理目光局限于资金的管理上,而是应当将高校本身所拥有的,能够通过货币计量的经济资产进行全面的管理。根据这一标准,高校本身将所进行管理的资产分为固定资产以及无形资产和流动资产等。其中针对固定资产的管理应当就固定资产从取得到处置各个环节当中的管理责任,进行全面的明确,并且划分落实,由固定资产管理部门来进行专人专项负责。财务部门则应当就固定资产进行总账以及明细账的记录,并且根据固定资产种类进行不同的登记卡建立,使各部门之间进行固定资产的账目核对高效便捷。而且就固定资产本身的实际使用状况,也需要进行全面的盘点制度建立,在使用过程中正常使用以及固定资产的毁损和报废的,都应当进行盘点,并且应当按照规定程序进行报批手续的审理^[5]。

3.2 增强资产管理内部控制

内部控制主要是针对高校本身所拥有资产进行验收控制以及取得要求的控制,在高校资产进行实际使用时,各使用部门进行使用的资产都应当和财务部门进行有效的沟通,保证财务部门针对资产进行管理时所设置的账户明细能够与实际使用状况相一致。资产管理部门则应当针对本部门的实际工作内容,就固定资产目录来进行全面的建立,目录当中应包含固定资产的编号以及资产种类和现所在地以及使用部门和责任人以及使用年限等相关内容。用这样的方式能够对固定资产本身的使用情况进行及时的了解。而针对固定资产所进行的编号,也应当使其予以固定资产目录内容保持一致和对应,通过固定资产卡片可以获取股东资产的来源以及验收和实际使用,以及负责人和维修盘点等相关信息能够增强对固定资产的识别效率。

3.3 加强各部门合作

因为高校资产管理并不是由单一部门来完成的,也并不是仅由资产管理部门与财务部门配合所完成的,而是由高校资产使用各部门与资产管理部门和财务部门相结合所实现的。所以针对高校资产管理所设定的相关制度以及管

理程序各部门应当严格执行,并且将各自的分工进行明确落实主体责任。对于各部门的执行主体来讲,应当拥有主人翁精神,并且针对本部门的实际工作内容拥有极强的责任感。财务部门与资产管理部门应当发挥统筹的作用,来对各部门之间的配合以及协调和沟通进行平衡,通过增强对资产全面以及全方位的管理,来承担起对高校固定资产管理的总责任。在资产管理工作中,各部门之间应加强通力合作,由资产管理部门与财务部门牵头加强监督以及业务指导,来促进各部门之间的业务合作,从资产管理各环节进行全面的配合。

3.4 强化资产管理意识

强化资产管理意识主要是针对高校资产管理工作中中的无形资产管理,因为无形资产管理本身的价值体现并不是非常的明确,所以在很多时候容易被人所忽视。首先应当就无形资产的认知进行提高,因为无形资产本身体现主要是以产权以及著作权来体现的,所以应当加强产权以及著作权的保护意识。其次则是高校负责进行资产管理部门以及财务部门应当就无形资产的实际开发进行全面的监督,保证无形资产在开发过程中不会出现损失,而无形资产进行转让时也应该有资产评估机构对无形资产进行评估之后进行转让,不会导致无形资产转让出现低价转让以及无条件免费转让的现象,使高校本身的合法权益得到全面的维护^[6]。

4 结语

综上所述,在高校进行资产管理工作中,应当紧随时代发展的形式以及高校本身资产拥有数量和种类来进行不断的强化。因为在当前时代发展背景下,高校本身的办学规模以及招生规模都在越来越大,所以高校本身所拥有资产数量的增长速度也非常快,所以全面加强高校资产管理工作质量以及效率是高校资产管理工作所面临的重要问题,也是保证高效在快速扩张过程中物质基础得以保障的重要途径。

参考文献

- [1] 夏璐.关于完善和创新高校资产管理的几点思考[J].中国管理信息化,2018(24):55-56.
- [2] 胡其丰.完善高校固定资产管理的几点思考[J].企业研究,2014(14):79-80.
- [3] 慈爱荣.关于加强高校资产管理的几点思考[J].中国经贸,2018(09):178-179.
- [4] 杨荣华.关于加强高校国有资产管理工作的几点思考[J].实验技术与管理(03):137-140.
- [5] 王翔.探究创新中国高校资产管理网络化与采购制度的途径[J].现代经济信息,2016(08):199.
- [6] 王莉娜,张蒙.实现高校资产管理完善创新发展的措施分析[J].山东纺织经济,2019.