

# Problems and Countermeasures of Fixed Assets Management in Laboratories of Colleges and Universities

Huizhu Liu

Shandong Youth University of Political Science, Jinan, Shandong, 250103, China

## Abstract

For the laboratory of colleges and universities, the management of fixed assets is an important part of the daily management of schools, which can greatly improve the ability of running schools in colleges and universities, and improve the level of teaching and scientific research. Therefore, for the current management of laboratory fixed assets in colleges and universities, it is necessary to find out the problems existing in the work and carry out targeted countermeasures to improve the management level of laboratory fixed assets.

## Keywords

university laboratory; fixed assets; management; problems; countermeasures

## 高校实验室固定资产管理中存在的问题及对策

刘惠珠

山东青年政治学院, 中国·山东 济南 250103

## 摘要

对于高校实验室来讲, 固定资产管理工作是学校日常管理工作中的重要内容, 能够大幅度提高高校办学能力, 并提高教学工作水平以及科研工作水平。所以对于当前的高校实验室固定资产管理工作来讲, 需要将工作中存在的问题找出并且进行针对性的对策研究, 切实提高实验室固定资产管理工作水平。

## 关键词

高校实验室; 固定资产; 管理; 问题; 对策

## 1 引言

在现如今科技水平快速进步与发展的过程中, 高校实验室教学及科研活动在促进社会经济发展中占据着非常重要的地位, 为了能够确保各项科研及教学活动顺利进行, 首先需要就高校内部的实验教学设备进行全方位管理。在当前高校实验室, 固定资产管理工作虽然具有了明显进步, 但实际管理工作仍然存在一些漏洞和问题, 导致实验设备仪器不能发挥应有的作用和价值, 所以需要就这些问题进行全面解决。

## 2 高校实验室固定资产管理存在的问题

### 2.1 管理体制建设落后

对于中国各高校来讲, 在开展固定资产管理工作时, 会根据各学科以及各专业的特点进行院系划分, 所以在固定

资产管理工作中会导致校院二级管理机制盛行, 实验室固定资产管理工作也是采用此制度进行管理的。但对于实际管理工作来讲, 这种管理体制本身并不能够实现全覆盖, 所以会导致许多问题出现影响到实验室固定资产管理工作水平<sup>[1]</sup>。

### 2.2 管理手段落后

虽然现如今中国科学技术进步速度非常快, 但各项先进技术在实验室固定资产管理中的应用仍然比较少, 有许多高校开展实验室固定资产管理工作时, 仍然在采用上个世纪的技术手段, 所以管理技术手段仍然停留在资产数据简单登记的工作层面上。即使有一些职能部门建立了资产数据库, 但也仅是针对实验室固定资产进行简单的人库登记与数据统计, 并没有进行固定资产的存量分析和动态变化分析。

### 2.3 资产重复购置问题

对于中国大多数高校来讲, 普遍存在的问题就是固定资产重复购置, 这样使得许多仪器设备本身在实验过程中没有被全面应用, 导致设备空置率较高, 并产生了不必要的经费浪费。对于资产重复购置问题来讲, 主要是有以下两方面所导致的。首先是资产购置计划大多数都是由实际使用部门

【作者简介】刘惠珠(1983-), 女, 中国山东肥城人, 本科, 实验师, 从事计算机技术应用、资产管理研究。

的上级主管职能部门所制定,并没有针对资产分布及使用情况进行全方位了解,所以导致只根据使用者需求进行计划制定,不关心所购置的设备是否在其他实验室或者是院系已经拥有。其次主要是对于部分院系和科研院所来讲,在制定采购计划时并不是根据设备的实际使用量以及需求为基础的,而是为了将采购资金花费完毕,所以导致采购工作过程中出现只管买不管用的现象<sup>[1]</sup>。

## 2.4 资产流失问题

在高校实验室固定资产管理工作中,部分固定资产会面临着资产价格问题,在交接的过程中因资产管理工作人员调离或者是固定资产外调等情况,需要对固定资产变动情况进行实时登记与数据更新。但从当前的实际交接情况来看,缺乏对固定资产进行动态管理,在资产交接的过程中没有对资产变动数据进行及时更新,甚至是有部分资产不能够及时入账或者是漏报。最主要的是因为固定资产管理工作部门和资产的使用部门存在管理脱节问题,所以长期没有核对账务制度,导致固定资产账务不符,大量资产流失。

## 3 高校实验室固定资产管理对策

### 3.1 管理体制完善及健全

对于高校实验室固定资产管理工作来讲,需要在管理工作中将传统的校园二级管理机制打破,实现由上至下的统一管理。例如,部分院校在固定资产管理工作中已经增设了专门的实验室固定资产管理机构,同时不同院系或者是科研院所的实验室也都是由管理机构进行统一管理的。实验室仪器及设备的使用需要根据科研及教学需求进行针对性申请,同时要在固定资产管理过程中,也不再负责针对资产进行日常保管和维护。所以实验室固定资产管理工作形成了既能够分类归口又可以实现集中统一管理的管理工作模式,保证管理工作变得更加规范化以及科学<sup>[2]</sup>。

### 3.2 先进管理办法的应用

在实验室固定资产管理工作中,为了能够切实提高管理工作水平,需要对现有的一些落后管理办法进行剔除,并且将基于新技术的管理办法在实际工作中进行应用。当前部分高校已经开始采用条形码管理办法,对固定资产进行动态管理,采用该办法的最主要优势,就是能够对固定资产数据进行快速准确的采集,使固定资产管理工作效率大幅度提升。而且条形码技术还可以和信息技术结合应用,将通过条形码扫描到的数据上传给固定资产管理数据库,从而实现数据库的数据实时更新,让实验室固定资产管理工作水平能够更上一层楼。

### 3.3 固定资产购置计划合理

对于各高校来讲,针对固定资产购置工作需要设立更加完善的资金定额制度,要求在购置工作中使用稳定的资

金,购买针对性的仪器设备作为院系工作使用。同时对于各院系以及科研院所来讲,在制定购置计划的时候,还可以制定更加长期的购置计划,然后通过累加资金的方式解决购买高价值设备存在的问题。除此之外,对于监管工作机构来讲,需要从源头上就资产购置计划合理性以及可行性进行审核和论证,确保所有制定的计划都能够符合院系及科研院所的实际使用要求,避免在购置工作中有部分单位为了完成年度资金任务而盲目购置固定资产。

## 3.4 增强固定资产使用效率

对于各高校来讲,在构建实验室固定资产管理体系的过程中,需要基于当前的信息化技术,构建更加动态化的信息管理系统。以信息化管理系统为基础,针对高校实验室固定资产工作进行全方位的管理,并且实现检查、评比、绩效工作。在检查、评比、绩效工作过程中,可以选择一些典型案例以及工作者,对工作水平较高的工作部门及单位给予物质以及精神奖励。而针对一些工作水平不高的单位和工作部门,要进行适当程度的批评及惩罚,使固定资产管理工作的重要性能够真正被各部门所认知。依托信息化管理系统,能够实现更加全面而且动态化的高校实验室固定资产管理,所以可以出具更加准确的信息作为固定资产管理检查、评比、绩效工作的需要。设计之外进行信息化管理系统的构建,还可以使高校实验室固定资产管理工作能够在动态管理的基础上实现资产的统一调配与使用,就高校实验室固定资产进行全方位的优化配置,满足高校科研教学任务与正常教学活动的实际需要,提高各高校的实验教学水平以及资源利用效率,增强学校的整体竞争力。

## 4 结语

综上所述,对于当前的高校实验室固定管理工作来讲,已经逐渐成为学校日常运行管理工作中的最重要内容之一,对于高校的正常运转以及教学和实验活动的开展都会产生至关重要的影响。所以,需要制定更加完善的实验室固定资产管理机制,并且选择更加先进的管理办法与管理技术,增强资产的统一调配水平,降低固定资产管理中出现的重复购置问题以及提高固定资产的使用效率,保障实验室固定资产管理水平得到真实提高,促进教学活动及科研活动得到顺利开展。

## 参考文献

- [1] 马微.浅谈高校实验室固定资产管理中存在的问题和对策[J].经营管理者,2016(35):290.
- [2] 李春光.高校实验室固定资产管理中现存的一些问题与对策[J].中国管理信息化,2019,22(21):202-203.
- [3] 孙新艳.探讨高校实验室固定资产管理中的若干问题及解决对策[J].经济视野,2013(14):355.