

Research on the Reform of the Operation and Management Mode of Water Conservancy Projects

Shiwen Ma

Yinan County Water Conservancy Bureau, Linyi, Shandong, 276300, China

Abstract

With the rapid development of the Chinese economy, higher requirements have been put forward for the operation and management of water conservancy projects, requiring various regions to change traditional management concepts, accelerate the reform of water management units, and actively carry out various business models to make up for the shortage of water conservancy construction funds. The paper combines the current situation of water conservancy engineering construction in Xinjiang and existing research materials to discuss in detail the necessity of reforming the operation and management of water conservancy engineering, as well as the issues that should be paid attention to in the reform process, in order to effectively improve the level of water conservancy engineering operation and management work. The paper fully combines the important role of water conservancy engineering construction, analyzes the existing problems, and proposes its own thoughts on how to improve the management system of water conservancy engineering.

Keywords

management status; water conservancy; project operation; countermeasures

水利工程运行管理方式改革研究

马士文

沂南县水利局, 中国·山东 临沂 276300

摘要

随着中国经济新的快速发展, 经济发展对水利工程运行管理也提出了更高的要求, 要求各地要转变传统的管理观念, 加快水管单位改革, 积极开展多种经营方式弥补水利建设资金的不足。论文结合新疆水利工程建设现状和现有的研究资料, 详细论述了水利工程运行管理改革的必要性, 以及在改革过程中应该注意的问题, 以期能够切实提高水利工程运行管理工作水平。论文充分结合水利工程建设的重要作用, 对其中存在的问题展开分析, 为如何改善水利工程在管理制度上存在的问题提出自己的思考。

关键词

管理现状; 水利; 工程运行; 对策

1 引言

随着水利工程的规模和数量不断增加, 水利工程的管理水平成为推动中国农业发展的主要因素, 协调有序的运营模式, 将会为中国经济的发展注入更多动力。但是, 随着水利工程的进一步普及和应用, 水利工程在管理方面存在的一些问题也逐渐暴露, 在一定程度上限制了中国农业的发展。因此, 要针对水利工程的实际应用情况开展具体分析, 找到解决问题的根源, 才能为中国农业的发展解除障碍。

2 水利工程的作用

2.1 为经济发展提供动力

水利工程还可以推动中国航海业的发展, 为中国的对

外贸易行业创造良好的环境, 可以显著提高周边工业产业的发展。除此之外, 在水利工程的周边建设水库以及大坝, 还可以推动当地渔业的发展以及旅游业的出现, 可以有效带动周边的经济发展。设计工程在运营时所产生的动力可以被转换成电能, 不仅可以带来一定的收益, 还可以为周边的居民带来稳定的电力供应, 提高居民的生活质量^[1]。

2.2 对周边环境的影响

水利工程建设和投入使用对于周边环境来说有利有弊。水利工程建设将会不可避免地对周边的环境以及水体造成污染, 特别是施工区域附近的动植物资源, 其周边环境遭到污染后, 将会对其生存带来极大的挑战, 最终导致其死亡。另外, 由于水利工程建设, 其水源的流动速度也会降低, 不利于河流中污染物质的排出, 并且极易引发堵塞的情况, 加剧水体污染的状况。同时, 水利工程对于地表水有着一定的阻挡作用, 避免土壤受到污染, 并且有着防旱防涝的功能,

【作者简介】马士文(1967-), 男, 中国山东临沂人, 工程师, 从事水利工程建设管理研究。

不仅保护了周边的生态环境，还避免了旱涝等自然灾害带来的安全隐患。

2.3 提高居民的生活质量

水利工程的建设和投入使用对于周边经济的发展有着一定的带动作用，为附近的居民带来了大量的就业岗位，提高了周边居民的收入水平。同时，借助于水利工程的调水功能，周边的居民可以获得持续稳定的水源供应，缓解了水资源短缺的状况。所以，水利工程的建设将会为居民带来一定的便捷，可以显著提高周边居民的生活水平。

3 现阶段水利工程管理的实际情况

3.1 没有健全完整的管理体系

中国的许多地区，其当地的水工程的运营情况都存在着明显欠缺，相关管理人员并没有正确理解权力和责任，不利于水利工程相关功能的发挥。并且，由于中国的设计工程管理体系有着一定的欠缺，导致对于水利工程的管理和实际运营情况有着较大出入。例如，乡镇的水利工程，由于其面向群体的不同，导致其管理制度与实际情况有所差异，不利于进行管理。水利工程的管理工作不仅要保障水利工程的正常使用，还要对水利工程进行一定的维护工作，确保其能够正常发挥作用^[2]。

3.2 相关技术以及管理人员缺少相应的职业素养

在对水利工程进行管理时，仍然采用传统的管理制度，这就导致水利工程的相关工作人员缺乏一定的职业素养，在工作中依赖相关职能部门，严重阻碍水利工程管理能力的提高。实际上，大部分的工作人员都有着专业的知识，以及优秀的职业素养，但是在运营水利工程时，并没有对其运营成本进行合理控制，无法确保建设的整体质量，欠缺一定的财务知识。因此，水利工程的工作人员由于在工作素养上有一定欠缺，限制了水利工程的实际功能的发挥。

3.3 水利工程的管理人员缺少明确的目标

水利工程的工作人员在进行工作时明显缺少明确的管理目标，其中体现在这几个方面：首先，相关部门给出的控制成本的措施，并没有真正的具体实施。在建设水利工程时，相关工作人员缺乏对于建设质量的重视程度，只追求建设的速度，无法保障水利工程的整体建设质量，不利于使用寿命的提高。其次，管理人员对于水利工程的管理工作缺乏科学性，许多工作人员只凭借自身经验对水利工程进行管理，极易导致资源的浪费以及影响水利工程的正常运营。最后，在对工程项目进行施工时，可能会由于缺乏一定的施工规范以及控制措施，导致出现延误工期的情况，因此相关管理人员应对这些行为制定一定的惩罚制度。

4 对于提高水利工程管理能力的相关措施

4.1 不断完善水利工程的管理体系

中国水利工程中存在的管理上的问题，实际上是由于目前的管理体系不完善导致的。完善的管理体系可以显著提

高水利工程的工作效率，带来更高的经济效益。下面是完善管理体系的几点建议：第一，首先要完善水利工程的管理监督体系，强化监督力度，严格禁止浪费资源的行为，提高资源的利用效率，降低运营成本。第二，要综合考虑当前水利工程运行的实际情况，灵活地调整水利工程制度，完善监督和管理体系。对水利工程运行管理工作进行有效监督，确保工作的实际成效。第三，构建权责分配制度。调整当前的岗位分配制度，培养工作人员的责任意识，加强相关管理人员对于水利工程的管理能力，为社会经济的发展创造良好环境。

4.2 重视水利工程工作人员职业素养的提升

此处所指的职业素养主要是工作人员在技术方面的专业能力。在水利工程的运营过程中，工作人员的专业能力是保障水利工程能够顺利运行的重要组成部分。水利工程的管理人员应正确认识员工的职业素养，实现显著提高水利工程工作效率的目的。可以通过以下几种方式提高工作人员的专业能力：首先，可以为工作人员的学习创造良好的氛围，并进行一定的培训工作。其次，在进行培训工作时，要注重对工作人员相关技能的培训，提高其实际操作能力。再次，水利工程的管理人员应注重学习外界先进的技术，尽可能提高水利工程的工作效率。最后，水利工程的管理人员要不断健全对于员工的考核制度，还可以将考核的结果和员工的薪金相联系，督促员工认真学习专业知识和技能，提高其职业素养。

4.3 正确认识明确管理目标的重要性

一般来说，管理工作的主要内容不仅包括水利工程项目的设立，还包括对工程项目施工过程中对工期和成本进行控制。水利工程在进行施工的各个阶段，其管理的方向和目的都有所差异。所以，水利工程的相关管理人员应明确划分工作人员的职责和工作内容，将责任分配到个人，使得整体的工作流程协调有序地进行。水利工程的管理部门，应在项目开展之前，充分结合工程项目的要求和周边环境的实际情况。对管理的方式以及制度进行合理调整，确保水利工程的持续稳定运行。除此之外，提高管理水平，可以进一步提高工作效率和质量，确保工作人员有明确的工作方向，确保水利工程能够正常发挥作用^[3]。

4.4 利用现代信息技术提高水利工程管理效果

想要从根本上改变水利工程运行管理的实际情况，提高水利工程运行管理效果，相关单位不仅要结合实际情况确定具体的管理制度，同时也要加强现代信息技术的具体应用，依靠技术的先进性来提升运行管理的实际成效，保证运行管理效果能够达到预期。近年来随着信息技术网络技术的快速发展和普及应用，其在水利工程领域的应用范围不断扩展，如PTK技术、掌上GIS系统等。这些现代信息技术的应用从根本上改变了水利工程运行管理的实际情况，各项管理工作开始趋向于便捷化发展和数据化发展。在现代信息技

术的帮助之下,工作人员可以更加快速便捷地采集水利工程运行数据,为后续的管理工作提供具体资料,这不仅有利于减轻工作人员的实际工作量,同时也能够大幅度提升工作效率。基于此,水利工程运行管理单位应当充分认识到现代信息技术对于运行管理工作的实际价值,推广现代信息技术的速度和步伐。一方面,相关单位需要加大资金投入,购置先进的信息化管理设备,从而为水利工程信息化运行管理体系的建设提供基础。另一方面,需要进一步加强人员培训,强化相关工作人员对于现代信息技术的认识,理解和运用,保证现代信息技术可以在工作实践中充分发挥出自身应有的作用价值。

4.5 完善水利工程运行管理机制

随着中国城市化工业化发展的速度不断加快,水利工程的职能定位也在时代发展的背景之下逐渐发生了变化,这同时也对水利工程运行管理工作提出了全新的要求。考虑到当前水利工程运行管理工作所存在的诸多问题和不足,相关管理单位应当遵循实用性的基本原则,统筹调配各项资源,不断对现行的运行管理机制进行完善。一方面,相关单位需要建立完善的水利工程巡查制度,明确每日的巡查路线和巡查频次,及时采集水利工程运行过程中产生的各类数据。与此同时,要充分利用好现代信息化技术,构建数据分析系统,实现对水利工程运行状态的实时监督,确保可以及时发现一些问题,避免细小问题不断扩大和严重。需要注意的是,相关工作人员需要改变以往巡查工作的盲目性和随机性,要强调巡查工作的重点,找准水利工程运行过程中容易出现问题的地方,采取重点巡查原则,切实保证质量。另一方面,相关单位需要建立水利工程运行状态分析机制。要将日常巡查和信息化采集到的数据集中在一起,进行统一管理和分析,确保可以及时掌握水利工程的运行状态。这不仅有利于保证水利工程的运行安全,同时也能够为运行管理工作提供指导和方向^[4]。

4.6 明确运行管理责任,将工作责任落实到个人

水利工程管理单位需要从运行管理工作的实际情况出

发,结合具体的工作目标和工作任务,将工作责任落实到个人身上,确保在出现问题时能够及时找到第一责任人。首先,水利工程管理单位需要明确运行管理工作的具体标准,从而工作实际提供指导,让管理人员充分认识到具体的运行管理任务,以及自身在运行管理工作中所要承担的主要责任。其次,水利工程管理单位应当根据运行管理工作的具体情况适当分配工作内容,保证运行管理工作的实际应用价值,要让每一位工作人员充分认识到自己的责任划分。最后,水利工程管理单位应当不断完善和构建奖惩机制,将工作责任与管理人员的绩效工资相挂钩,从而激发工作人员的责任感,确保能够认真完成各项工作。奖惩机制的构建需要灵活和具备人性化,惩罚措施不必过于严格,其存在的价值在于起到警示作用。而奖励措施则应当尽量多样化,要将物质奖励和精神奖励相结合。这样一来,相关工作人员就能够各司其职,互相补位,共同参与到水利工程的运行管理工作当中,切实提升运行管理工作的实际质量和成效。

5 结语

综上所述,水利工程的普及将会有力地推动中国农业的发展,水利工程的建立和运营将会有力地带动周边经济的发展,不仅可以提供大量的就业岗位,提高周边居民的收入水平,还可以发挥防旱防涝的作用,确保附近农业的持续稳定发展。所以,明确水利工程的管理目标,对于推动中国社会经济的发展有着重要作用,稳定高效的水利工程,将会为当地的工业、农业以及社会经济创造良好的发展环境。

参考文献

- [1] 刘怀利.水利工程自动化系统运行管理问题分析与对策探讨[J].江淮水利科技,2016(6):24-25.
- [2] 陈伟.解析当前水利工程运行管理的现状分析和对策[J].文摘版:工程技术,2015(19):97.
- [3] 陈龙.水利工程运行管理中的问题及其对策探析[J].建筑工程技术与设计,2016(1):572.
- [4] 陈兴旺.对静宁县水利工作的思考和建议[J].甘肃水利水电技术,2023,59(4):53-56.